



Facultad de Ciencias Sociales.

Carrera: Licenciatura en Antropología.



TEMA:

Adopción de conocimientos y construcción de capacidades de las organizaciones comunitarias en los procesos de desarrollo en el municipio de La Palma, Chalatenango.

Un estudio desde la perspectiva antropológica.

TRABAJO DE GRADUACIÓN PRESENTADO POR:

Javier Alexander Vásquez Lemus.

PARA OPTAR AL GRADO DE:

Licenciado en Antropología.

Septiembre, 2011

SAN SALVADOR, EL SALVADOR, CENTROAMÉRICA

PAGINA DE AUTORIDADES

LIC. JOSE MAURICIO LOUCEL
RECTOR

ING. NELSON ZÁRATE SÁNCHEZ
VICERRECTOR GENERAL

LICDA. ARELY VILLALTA DE PARADA
DECANO

JURADO EXAMINADOR

LIC. JORGE COLORADO
PRESIDENTE

LIC. ALVARO SERMEÑO
PRIMER VOCAL

LIC. CARLOS FELIPE OSEGUEDA OSEGUEDA
SEGUNDO VOCAL

SEPTIEMBRE, 2011
SAN SALVADOR, EL SALVADOR, CENTROAMÉRICA

AGRADECIMIENTOS.

Este trabajo de tesis no hubiera sido posible sin el apoyo de las comunidades y las Asociaciones de Desarrollo Comunal del Cantón San José Sacare, Cantón El Gramal y el Caserío de La Loma Larga.

Gracias por hacerme participe de sus sueños, de sus esperanzas y de su fe para alcanzar un futuro mejor, al igual que compartir sus inquietudes y sus dificultades.

Un agradecimiento especial a Don Mauricio García por abrirme no solo las puertas a la comunidad de La Loma Larga, sino también las de su hogar y su familia.

A mi compañera de vida por apoyarme y ayudarme, a mi familia y amigos.

Javier Alexander Vásquez Lemus.

ÍNDICE.

Nº de Página.

Introducción.....	i
1. Justificación.....	1
2. Objetivos de la investigación.....	2
2.1 Objetivos generales.....	2
2.2 Objetivos específicos.....	2
3. Metodología de la investigación.....	3
3.1 Aspectos técnicos de la metodología.....	13

CAPITULO I

MARCO TEORICO CONCEPTUAL.....	14
1. Corriente del pensamiento antropológico.....	14
2. Delimitación del tema de investigación.....	19
2.1 Planteamiento del problema.....	19
2.2 Alcances y limites.....	20
2.3 Sistema de hipótesis y variables.....	21

CAPITULO II

MARCO POLITICO GEOGRAFICO.....	23
1. Acceso.....	24
2. Transporte.....	25
3. Población.....	26
4. Organización social.....	27
5. División político administrativa del Municipio de La Palma.....	30
6. Organización político administrativa del Municipio de La Palma.....	31

CAPITULO III.

ASOCIACIONES DE DESARROLLO COMUNAL (ADESCO):

SU LOGICA Y FUNCIONAMIENTO.....	34
1. Marco histórico.....	34
2. Base jurídica de las ADESCOS.....	41
3. Estructura organizativa de las ADESCOS.....	45

CAPITULO IV.

ASOCIACIONES DE DESARROLLO COMUNAL (ADESCO):

ENTRE LO FORMAL Y LO REAL..... 49

1. Las Asociaciones de Desarrollo Comunal y los planes
de desarrollo municipal..... 50
2. Los programas de Desarrollo y las comunidades..... 53
3. Participación comunitaria..... 55
4. La mujer en las Asociaciones de Desarrollo Comunal..... 59
5. Prestigio y confianza: base de las ADESCOS..... 64
6. Concepciones comunitarias del desarrollo: Los imaginarios..... 73

CAPITULO V.

NECESIDADES Y PRIORIDADES..... 78

1. Asociaciones de urgencia..... 79
2. Principales problemas que enfrentan las
comunidades y las asociaciones..... 80
3. La nueva apuesta del desarrollo económico local: Turismo..... 83
4. Cediendo el poder..... 85

CAPITULO VI.

EXPECTATIVAS VRS RESULTADOS.....	88
1. Adopción de conocimientos en los programas de desarrollo.....	90
2. Relación Alcaldía – Gestores – ADESCO's.....	91
3. Participación y participacionismo.....	93
 Conclusiones.....	 100
Recomendaciones.....	103
Glosario.....	105
Bibliografía.....	107
Anexos.....	111

INTRODUCCIÓN.

"José *Arcadio* Buendía, que era el hombre más Emprendedor que se vería jamás en la aldea, había dispuesto de tal modo la posición de las casas, que desde todas podía llegarse al río y abastecerse de agua con igual esfuerzo, y trazó las calles con *buen* sentido que ninguna casa recibía más sol que otra en hora del calor.
En pocos años, *Macondo* fue una aldea más ordenada y laboriosa que cualquiera de las conocidas hasta entonces por sus 300 habitantes"
"Gabriel García Márquez, Cien Años de Soledad."

Las Asociaciones de Desarrollo Comunal (ADESCOS's) están basadas en relaciones sociales que poseen objetivos, valores y principios comunes que: *"producen o reproducen formas de organización y participación social, colectiva e individual"*¹. Para la búsqueda de un fin común y que está determinada por un espacio geográfico que le sirve de contexto y una legitimidad dada por el poder que le confiere la comunidad, para representarla.

Estas organizaciones comunales juegan un papel primordial dentro de la dinámica de la implementación de programas y proyectos de desarrollo que buscan mejorar su comunidad, social y económicamente. Estos planes y proyectos pueden ser propios o de organismos nacionales e internacionales que buscan por medio de esta personería implementar sus planes o proyectos, ya que representan y tienen poder de decisión en su comunidad que reconoce

¹ Proceso Comunitario y Sistema de Clasificación étnica. Mario Enrique Sosa. Guatemala. 2001

la municipalidad. Sus fortalezas y debilidades por lo tanto afectan a los resultados que se esperan de dichos programas y proyectos al igual que los conflictos que se generan, no solo dentro de la comunidad y las organizaciones, si no entre las organizaciones, la municipalidad y los gestores de los proyectos.

Este trabajo de investigación se realizó en el Municipio de La Palma, departamento de Chalatenango, donde las Asociaciones de Desarrollo Comunal, poseen una historia propia, reciente y que es reflejo de las políticas de desarrollo del estado salvadoreño, de la municipalidad y de los organismos nacionales e internacionales que fomentan el desarrollo en el municipio.

De los cinco cantones con que cuenta el Municipio de La Palma, se trabajó con tres, por su accesibilidad y por contar con algunas de las ADESCO's, con más tiempo de formación. Dos de ellas, son Asociaciones de Desarrollo Comunal de cabecera de cantón: San José Sacare y El Gramal. Una de ellas de caserío: Caserío Loma Larga (Cantón el Aguacatal).

La metodología de investigación que se toma como base para el estudio está basado en los primeros acercamientos a la comunidad y fueron elegidos por considerarse que son los más adecuados para la investigación, como primer punto la observación participante, luego las entrevistas semiestructuradas a profundidad y una historia de vida

Dentro del marco del desarrollo, se generan toda una serie de imaginarios, valores y formas de comportamiento, las cuales se moldean a partir del trabajo comunitario en las organizaciones y que como se expresa en este estudio, se contraponen con la concepción, prioridades y alcances del “Desarrollo formal” que se impulsa a nivel nacional.

Se presenta como el poder permea todas las estructuras del desarrollo desde el nivel nacional al nivel comunal, en detrimento de este último, restringiendo la participación de la comunidad y fomentando el participacionismo.

Uno de los principales valores que se generan en el marco del desarrollo dentro de las comunidades es el prestigio y la confianza, en la cual la comunidad delega el poder de decisión a una o varias personas de la comunidad que cuenten con esta característica.

Estas personas claves dentro de la asociación moldean el trabajo que realiza la ADESCO a partir de sus imaginarios.

Para comprender desde el punto de vista de los actores locales como se vive esa búsqueda del desarrollo en su cotidianidad, que imaginarios surgen a partir del trabajo de la ADESCO y cómo ha influido a lo largo de su vida la organización comunal se realiza una historia de vida.

1. JUSTIFICACION

Las ADESCOS (Asociaciones de Desarrollo Comunal) han sido parte importante dentro de las comunidades para la búsqueda de soluciones a problemas que enfrenta la comunidad, al igual que un referente para las organizaciones que fomentan el desarrollo dentro del municipio. Su importancia radica en el conocimiento que poseen de las necesidades de su comunidad y por ser estas organizaciones conformadas por sus mismos pobladores.

Por otro lado se pretende conocer con esta tesis, el grado de empoderamiento de las comunidades en estas organizaciones y en el plano del desarrollo, cuáles son sus puntos débiles y en qué medida las relaciones de poder entre los vinculados a el desarrollo en la municipalidad influyen directa o indirectamente en el nivel de empoderamiento de estas organizaciones.

Servirá este estudio entonces a las comunidades para conocer sus puntos débiles y a los interesados en implementar programas de desarrollo en las comunidades para poder implementar planes que no solo incluyan inyecciones masivas de capital para infraestructura o capitales semillas a ideas emprendedoras, obteniendo pobres resultados, si no, también, destinar fondos al fortalecimiento de estas organizaciones.

2. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN.

2.1 Objetivo General:

Conocer la estructura organizativa de las ADESCO`s (Asociaciones de Desarrollo Comunales) y su papel como generadoras de valores y nuevos comportamientos a partir del empoderamiento y ejecución de los proyectos y programas de desarrollo sociocultural local.

2.2 Objetivos Específicos:

- Identificar las fortalezas y debilidades de estas estructuras organizativas.
- Determinar el papel que juegan las ADESCO´s dentro de los programas y proyectos de desarrollo sociocultural que se ejecutan en su territorio.
- Conocer como encajan las ADESCO´s dentro del marco de desarrollo implementado por el gobierno salvadoreño.
- Dimensionar los cambios de valores del comportamiento entre los sujetos que intervienen en estos procesos sociales del desarrollo local.

3. METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN:

La metodología implementada en esta investigación está basada en un estudio antropológico aplicado al las teorías del desarrollo bajo el abordaje de un método endocualitativo-etnografico que surge a partir de estructurar primeramente el problema de la investigación, el marco histórico que sustenta el problema de la investigación y cotejarlo con la cotidianidad de las comunidades que se organizan bajo estos términos.

El dimensionar el funcionamiento de estas asociaciones en lo formal y lo real, permitió buscar las mejores técnicas para la recolección de datos.

Primeramente se identificaron tres categorías de actores locales que intervienen directamente en los procesos de implementación de los programas de desarrollo (actores político-administrativos, gestores de proyectos y socio territoriales, en este caso las ADESCOS).

Paralelamente se realizó un esfuerzo de recolección de información para tomarla como base del marco histórico en el que se puede evidenciar como es que surge este tipo de organización, para ello se consultaron las fuentes documentales. Lo cual, se dificulto por lo poco y vago que se ha escrito acerca de ellas, sobre todo las organizaciones que surgen en el área norte de Chalatenango que como se verá más adelante tienen su propia historia en el accionar organizativo.

Una manera de obtención de información para complementar este aspecto se logró buscando gente de la comunidad que hubiera participado en el surgimiento de estas organizaciones. Esto dio paso a impulsar entrevistas semi-estructuradas (ver anexo 1-5). para personas que estuvieron involucradas directamente, unas desde el punto de vista de los impulsores de estas organizaciones o gestores y otras desde el punto de vista comunitario como beneficiario directo de estos esfuerzos organizados locales.

En busca de identificar como están organizadas las ADESCO's en el municipio, se buscó el apoyo de la alcaldía, ya que es ésta la que debe regular el funcionamiento de las organizaciones y asociaciones, tener un registro de las ADESCOS y velar por el buen funcionamiento de estas, aunque en el plano forma, esto no produjo ningún resultado, la información obtenida o la falta de esta dentro de la municipalidad, ayudó para comprender como funciona la relación entre alcaldía, gestores y ADESCOS. Además, lo anterior, permite analizar las relaciones de poder que se gestan dentro de la toma de decisiones para la implementación de los planes municipales de desarrollo.

El apoyo más significativo de información fue proporcionada por los documentos de los gestores de proyectos y las bases de datos de las ADESCOS.

Debido a que son los gestores de proyectos y no la alcaldía municipal quien tiene un acercamiento mas continuo con las ADESCOS, se priorizo esta relación para la búsqueda de los primeros acercamientos con las ADESCOS, participando en reuniones entre las ADESCOS y los gestores de proyectos.

Estos primeros acercamientos sirvieron además para ver de primera mano la relación que existe entre los gestores de proyectos y las ADESCOS. Así como poder tomar la decisión con cuales ADESCOS potencialmente poder trabajar de cara a la utilidad estratégica de la investigación.

Como ya se ha explicado antes, esta investigación se realiza desde adentro, por el hecho de que el investigador forma parte activa y de origen de esta municipalidad en estudio, sin embargo hay que aclarar que no participa de forma directamente en estas organizaciones.

Estas organizaciones permean en muchos casos toda la vida dentro de la comunidad, Por lo que para poder acceder a ellas, por lo tanto se apelo a la búsqueda directa de personas (Como informantes claves) que fueran parte de estas organizaciones dentro de cada comunidad.

En dos de los casos. Esto significó un trabajo de introyección en los cantones para buscar personas que eran miembros de las ADESCOS, para poder tener los primeros acercamientos con estas.

Se tuvo contacto con varias ADESCOS de caseríos del municipio, pero debido a la dificultad de acceso, sobretodo en invierno y la falta de transporte continuo para acceder a ellas, este acercamiento no pasó a más, aunque si sirvió de base para conocer de ellas y saber que estaban trabajando.

Para la mejor comprensión de estas se escogió trabajar con tres ADESCOS que se sabe que están trabajando, tomando en consideración los datos aportados por los gestores de proyectos y que su acceso permitió tener un acercamiento más marcado, pudiendo asistir a las reuniones que realizan periódicamente los directivos y las reuniones generales en las cuales se abordan puntos que necesitan del apoyo de la comunidad para ser evaluados.

Cuadro 1. Caseríos elegidos para trabajar en cada cantón del municipio.

Cantón	Caserío	Distancia desde la cabecera del Municipio.	Acceso
San José Sacare	San José Sacare	7 kilómetros	Bus, luego a pie
El Aguacatal	Loma Larga	400 metros	A pie.
El Gramal	El Gramal	4 kilómetros	Bus.

Elaborado por: Javier Alexander Vásquez.

La observación participante fue un punto clave para entender las relaciones de poder que se manejan dentro de las comunidades, conocer sus imaginarios y ver como estas organizaciones luchan por resolver sus problemas.

Cuadro 2. Visitas de campo realizadas.

Lugar	Fecha	Actividad	Puntos abordados	Asistentes
San José Sacare	13 de Marzo de 2010.	Reunión con Presidente de ADESCO.	• Explicación de mi visita. • Conocer en datos generales la conformación de la ADESCO y del cantón.	• Presidente ADESCO
San José sacare.	7 de Mayo de 2010	Reunión de Junta Directiva de ADESCO.	• Avances en conformación de brigada contra incendios. • Conformación de proyecto de panificación para mujeres. • Formulación de proyecto para la fabricación de abono Bocachi.	• Junta directiva de ADESCO, Gestores de PREVDA.
Alcaldía Municipal de La Palma.	3 de Abril de 2010	Reunión con representante de la Alcaldía.	• Conocer el Plan de Desarrollo Municipal. • Obtener datos de las ADESCOS inscritas en la alcaldía. • Conocer el sistema organizacional de la alcaldía y el papel que juegan las ADESCOS dentro de este sistema.	• Secretaria.
Hotel Praderas de San Ignacio	4 de Abril de 2010	Reunión general de ADESCOS de la subcuenca Nunuapa, Shushula (La Palma, San Ignacio, Citala) por parte de PREVDA.	• Conformación del Comité de Subcuenca. • Explicación general del comité. • Evaluación de proyecto PREVDA.	• ADESCOS de los municipios de La Palma, San Ignacio, Citala. • Gestores de Prevda.
San José Sacare.	13 de Junio de 2010	Reunión de Junta Directiva de ADESCO.	• Avances en formulación de proyecto de fabricación de abono bocachi. • Convocatoria a reunión general de ADESCO para abordar puntos importantes: Agua potable, salud.	• Junta Directiva de ADESCO. • Gestores de PREVDA

San José Sacare.	18 de Julio de 2010	Reunión General de ADESCO.	• Agua potable: Falta de purificador de agua. • Compra de nacimientos. • Solicitud de mechas de agua. • Avances en salud del cantón.	• Junta Directiva de ADESCO • Comunidad.
El Gramal	19 de Agosto de 2010	Reunión con Presidente y vicepresidente ADESCO	• Explicación de mi visita. • Conocer cómo trabaja la ADESCO. • Conocer datos generales del cantón.	• Presidente de ADESCO. • Vicepresidente de ADESCO.
El Gramal	23 de Agosto	Reunión de Junta Directiva de ADESCO	• Avances en proyecto de agua. • Calendarización de mano de obra para proyecto de agua. • Conformación de equipo de fútbol.	• Junta Directiva de ADESCO. • Miembros de la comunidad.
Loma Larga	23 de Noviembre de 2010	Juramentación de comité de ruta turística.	• Juramentación del comité turístico. • Reconocimiento del comité turístico por parte de la Alcaldía Municipal de La Palma, Organizaciones de desarrollo y ADESCO. • Recorrer la ruta.	• Junta Directiva de ADESCO. • Miembros de la Alcaldía de La Palma. • Gestores de proyectos. • Miembros de la comunidad.
Loma larga	28 de Noviembre de 2010	Reunión Comité ruta turística	• Definición de personas involucradas, designar rutas y productos turísticos. • Avances en construcción de torre de monitoreo de incendios. • Petición al presidente de ADESCO de firma para entrega de cancelación de fondos.	• Comité turístico. • Miembros de ADESCO.
El Gramal	3 de Enero de 2010	Reunión Junta Directiva de ADESCO	• Avance en proyecto de agua. • Finalización de torneo de fútbol. • Calendarización de reunión de la junta general de ADESCO.	• Miembros de la Junta Directiva de ADESCO. • Miembros de la Junta de Vigilancia del Agua. • Promotor de FOMILENIO.
Caserío Loma Larga	1 de Febrero	Capacitación a organizaciones comunales del caserío.	• Capacitación sobre administración de empresas.	• Miembros de la Junta Directiva de ADESCO. • Miembros de la directiva de Ruta Turística.

Elaborado por: Javier Alexander Vásquez.

Para el desarrollo de las entrevistas, se buscó realizarlas, fuera del ambiente de las reuniones de la ADESCO para no entorpecer el trabajo de estas.

Las entrevistas que se realizaron a los directivos de las ADESCO's, fueron entrevistas semiestructuradas (ver anexo 2) en las cuales se buscaba obtener información más allá del guión de entrevistas y que sirvieron para conocer algunos aspectos que se pasaron por alto.

Por lo general las entrevistas se realizaron en la casa de los directivos y concertando citas en horas no laborales para ellos.

Para las entrevistas con los miembros de la comunidad (ver anexo 1), estas fueron realizadas con personas que no están directamente involucradas con los directivos, pero que si pertenecen a la asociación, que conocen de ella y que asisten a las reuniones generales.

Una de las técnicas implementadas fue el de historia de vida, en el cual se pretende comprender desde el punto de vista de los actores locales como se vive esa búsqueda del desarrollo en su cotidianidad, y que significa para él, el desarrollo, además de cómo ha influido a lo largo de su vida la organización comunal, que factores determinantes en su historia personal hicieron de estas

personas líderes dentro de las organizaciones de las comunidades y conocer los imaginarios alrededor de este poder concedido por la comunidad.

Para la historia de vida, se eligió una persona que tuviera mucho tiempo de pertenencia dentro de las organizaciones comunales y que fuera considerado líder por las mismas, no porque su cargo lo conceda, si no por su marcada participación en la búsqueda del bien común, dentro o fuera de la junta directiva de las ADESCOS.

Después de tener los primeros acercamientos con las comunidades e identificar aquellas personas que reunieran las características para realizar la historia de vida, se eligió a Don Mauricio García, líder del Caserío Loma Larga, la historia de vida se realizó en tres momentos, distanciando las entrevistas con varios días para poder tener mejores resultados.

En un primer momento se le explicó en qué consistía la historia de vida, las implicaciones y se les brindó un guión de las entrevistas que se realizarían. Se dividió la historia de vida en tres entrevistas (Ver anexo 3), una con referencia a la infancia, recuerdos de su núcleo familiar y de su comunidad, en la segunda entrevista, se enfatizó en su vida de joven, enfocándonos en las tomas de decisiones, de trabajo, estudios y la relación que poseía con la comunidad a ese momento, por último, se abordó su vida como adulto, que lo

motivó a ser líder, a apropiarse de los problemas de la comunidad, su punto de vista de la organización y de la búsqueda de solución a los problemas sociales y culturales de su comunidad, su punto de vista hacia el futuro de estas y que imaginarios existen alrededor de estas asociaciones (ver anexo 4).

Se realizaron entrevistas a algunos gestores de proyectos (ver anexo 5) para conocer desde su punto de vista como las ADESCOS han ayudado ó entorpecido el funcionamiento de los programas o proyectos que ellos impulsan, qué relación tienen con la municipalidad y conocer que significa para ellos en su diario trabajar, el desarrollo.

Como último punto y para complementar el análisis bibliográfico de la legislación, de los planes de desarrollo y como encajan las ADESCOS dentro de estos planes municipales se entrevistó a un miembro de la alcaldía municipal (Ver anexo 6). Las entrevistas sirvieron de base para comprender además los imaginarios que se crean alrededor del tema de investigación y conocer cuales valores y formas de comportamiento surgen dentro de las comunidades.

Las personas entrevistadas se eligieron en base a su desempeño observado durante las visitas de campo, eligiendo aquellas personas que pudieran dar respuestas a las preguntas que se pretendían responder.

Y para las entrevistas de la gente de la comunidad que no perteneciera a la ADESCO, se eligieron al azar (ver anexo 7).

Con este estudio no se pretende simplemente crear una monografía del funcionamiento de este tipo de organizaciones y su fundamentación legal, describiéndolas fenoménicamente, si no, por el contrario conocer “desde abajo”, desde las bases, desde lo local, las dinámicas sociales que las fundamentan y los imaginarios que se crean a través de este tan complicado concepto de “Desarrollo”.

No se pretende satanizar el poder verticalista y las relaciones dominantes que moldean la conducta de las asociaciones, pero tampoco se deja de tocarlas como punto clave de la actual situación.

El fin de esta investigación es tener un panorama general sobre la adopción de conocimientos y construcción de capacidades de las organizaciones comunitarias en los procesos de desarrollo en el municipio de La Palma, Chalatenango, priorizando las relaciones sociales que se generan de la participación social y la implementación de planes de desarrollo tomando en consideración las estructuras, contenido y funcionamiento de las dinámicas de las ADESCOS.

3.1 Aspectos técnicos de la metodología.

Para la mejor comprensión de la información de campo y gabinete, se procesó la información de la siguiente manera.

- Identificación de momentos sociales y políticos en los cuales surge el marco legal en los cuales se fundamenta la organización comunal.
- Estructuración del nivel jerárquico de poder desde el gobierno central hasta las ADESCOS. Fundamentos legales actuales a nivel gubernamental y municipal.
- Estudio de caso, interpretando y reconstruyendo el relato a partir de la temática de la investigación.

Para la historia de vida, las entrevistas se realizaron en la casa del entrevistado, durante tres sesiones:

- Se grabará la entrevista en formato mp3, para luego, transcribirla y entregarle copia al entrevistado.
- La entrevista tendrá un promedio de una hora de duración.
- Se analizó el contenido de la entrevista y busco realizar una cuarta entrevista para afinar algunos puntos que no quedaron claros en las entrevistas anteriores.

CAPITULO I

MARCO TEORICO CONCEPTUAL.

1. Corriente del pensamiento antropológico.

El discurso del “Desarrollo” surge a partir de la finalización de la Segunda Guerra Mundial, tomando como base la política exterior que impulsaba el Presidente de los Estados Unidos de Norte América, Henry Truman, y su discurso del 20 de Enero de 1949 (Esteve: 2000) en el cual moldearía su apoyo económico y que marcaría una distinción entre aquellos que eran desarrollados y aquellos que no lo eran.

Para Arturo Escobar: “Preparando el terreno para reproducir en la mayor parte de Asia, África y América Latina las condiciones que se suponía que caracterizaban a las naciones económicamente más avanzadas del mundo – industrialización, alta tasa de urbanización y de educación, tecnificación de la agricultura y adopción generalizada de los valores y principios de la modernidad, incluyendo formas concretas de orden, de racionalidad y de actitud individual... el desarrollo conlleva simultáneamente el reconocimiento y la negación de la diferencia”².

² ESCOBAR, Arturo, Antropología y desarrollo.
<http://www.unesco.org/issj/rics154/escobarspa.html> accesible en <http://www.unesco.org>, consultado el 23 de Abril de 2010.

Este primer punto de vista del “Desarrollo” tenía como base la búsqueda de la homogenización cultural, social y económica, por medio de programas de desarrollo que priorizaban la obtención de una mayor rentabilidad económica. Identificando el desarrollo con el crecimiento económico.

Para la antropología, en este marco, a partir de los noventas, surgen dos corrientes del pensamiento antropológico que buscan vislumbrar el camino de esta idea, que para bien o para mal está ahí, y que no desaparecerá.

Dentro de estas dos corrientes del pensamiento antropológico, la antropología del desarrollo busca, generar cambios en la forma de implementación de los programas de desarrollo desde adentro, *“favoreciendo un compromiso activo, con las instituciones que fomentan el desarrollo a favor de los pobres”*³.

La segunda corriente del pensamiento antropológico es la Antropología para el Desarrollo, el cual se fundamenta en teorías y metodologías posestructuralistas y que critican la puesta en práctica de estos programas.

³ESCOBAR, Arturo, Antropología y desarrollo.
<http://www.unesco.org/issj/rics154/escobarspa.html> accesible en <http://www.unesco.org>,
consultado el 23 de Abril de 2010.

La Antropología para el Desarrollo, empieza su trabajo cuando los programas de desarrollo de corte economicista y verticalista, dejan de funcionar y de dar resultado a causa de un factor hasta ese momento insignificante y que se creía que el desarrollo eliminaría la cultura.

Los antropólogos para el desarrollo buscan romper ese distanciamiento, *“Reconociendo los pobres resultados obtenidos mediante las intervenciones impuestas desde arriba y basadas en inyecciones masivas de capital y de tecnología”*⁴.

Dando prioridad a la gente, dándoles una participación activa a “los pobres”, especialmente a aquellos de las zonas rurales, para poder obtener resultados positivos. El trabajo de la Antropología para el Desarrollo, es importante porque crea programas culturalmente adecuados, económicamente factibles y proporciona indicadores validos para los resultados.

Por otro lado se encuentra la antropología del desarrollo, basada en el lenguaje y el significado en la construcción de la realidad social, para esta, es

⁴ESCOBAR, Arturo, Antropología y desarrollo.

<http://www.unesco.org/issj/rics154/escobarspa.html> accesible en <http://www.unesco.org>, consultado el 23 de Abril de 2010.

de examinar los mismos fundamentos sobre los que se construyó el desarrollo como objeto de pensamiento y práctica.

Desde la Antropología del desarrollo se pretende, cambiar el objeto de análisis, de los beneficiarios u objetivos del desarrollo a los técnicos sociales, pretendidamente neutrales. Poniendo un énfasis en las relaciones de poder que este concepto conlleva.

El punto de vista que se tomará para la presente investigación es el de la Antropología para el Desarrollo, enfocándonos, en lo que se ha denominado “Desarrollo local” que a diferencia del concepto de “Desarrollo Económico Local” que da una mayor importancia a los aspectos económicos y la implementación de proyectos encaminados a una mayor producción, nuevas prácticas de producción e iniciativas emprendedoras como fuente de desarrollo.

El desarrollo local, está encaminado a la búsqueda de soluciones económicas, políticas y sociales de los problemas que se enfrenta la localidad, dándole un peso importante a “el capital social comunitario”, concepto basado

en estudios realizado en el área de la antropología y el desarrollo que realizó José Arocena⁵

“la noción de capital social comunal se refiere a la capacidad que tiene una comunidad de generar un conjunto de normas consensuadas. Estas se traducen en formatos institucionales y organizaciones sociales (formales e informales) que facilitan el funcionamiento fluido de los mecanismos de reciprocidad generalizada y de pautas relacionales orientadas al control de los comportamientos marginales y a la promoción del bienestar colectivo”⁶.

Entre algunos autores que aportan a esta categoría están Pierre Bourdieu (1991), con sus conceptos de capital social y cultural, en las cuales conecta ciertas condiciones estructurales con un sistema de prácticas en las cuales el individuo toma como propia ciertos códigos culturales transmitidos por su núcleo familiar y otras agencias socializadoras⁷.

⁵ AROCENA José, *El desarrollo local: un desafío contemporáneo* [PDF]. Uruguay 2002.
http://www.neuquen.gov.ar/municipiovirtual/asistencia_tecnica/Arocena.pdf Accesible en
<http://www.neuquen.gov.ar>, consultado en 15 de abril de 2010.

⁶ ACOSTA Jorge y LORENZELLI Marcos, Aportes para la construcción de un índice de capital social comunitario en KAZTMAN, R. *Activos y estructuras de oportunidades: un estudio sobre las raíces de la vulnerabilidad social Uruguay*. CEPAL-PNUD, 1999.

⁷ BORDIEU, Pier. El sentido práctico en MARSIGLIA, Javier, *Los gobiernos locales y las organizaciones de la sociedad civil: desafíos para la gestión concertada*. (ponencia).

Otro autor que retoma este concepto es Robert Putman (1993) en su estudio de los gobiernos locales en Italia y que vinculan a las características de la participación cívica, la presencia de organizaciones comunitarias y la existencia de redes de reciprocidad organizadas⁸.

Siendo el capital social existente en cada localidad un factor decisivo en el éxito de los programas de desarrollo, también juega un papel importantísimo en la autogestión, búsqueda de solución a problemas locales sociales y culturales, conocimiento de sus necesidades. Es la existencia de organizaciones locales, redes de articulación, de tejido social consistente, la que determina el grado de capital social que posee determinada comunidad.

2. Delimitación del tema de investigación

2.1 Planteamiento del problema.

Con el presente estudio se pretende comprender cómo las comunidades a partir de la búsqueda de soluciones a problemas comunes dentro de un territorio, se nuclean en organizaciones e instituciones, a partir de esta necesidad se propuso una serie de interrogantes que a nuestro entender son

⁸ PUTMAN, Robert, Making democracy work civic tradition in model Italia, Princeton: Princeton University Press, 1993 en MARSIGLIA, Javier, *Los gobiernos locales y las organizaciones de la sociedad civil: desafíos para la gestión concertada*.(ponencia)

estratégicas para la comprensión del objeto de estudio; entre estas interrogantes tenemos:

¿Las ADESCOS cuáles son sus fortalezas y debilidades?

¿Identificación de proyectos ya realizados Vrs los nivel de participación Local?,

¿Es el imaginario tanto individual como colectivo el que está presente en los diseños de programas para el desarrollo de sus localidades?

¿Qué tipo de relación se genera entre los actores involucrados en los procesos de desarrollo local (Gobierno local, ADESCO, Gestores de proyectos).?

Partiendo de lo anterior se propone la siguiente delimitación del tema.

2.2 Alcances y limites.

El estudio se realizó dentro del marco político-geográfico del municipio de La Palma, en el departamento de Chalatenango y pretende abarcar a un tipo determinado de organización, las ADESCOS (asociación de Desarrollo Comunal) las cuales a diferencia de otras organizaciones, por ejemplo las asociaciones ganaderas, las cuales velan por el bienestar de un determinado

sector, las ADESCOS engloban a los problemas que aquejan a toda la comunidad que representan.

Se tomaron en consideración tres ADESCOS para el presente estudio debido a la dificultad de acceso que posee el municipio de La Palma, sobre todo por lo quebrado del terreno así como bajo un criterio de mejor organización comunal.

La presente investigación se desarrollo en el periodo de Abril de 2010 a enero de 2011 en el municipio ya señalado.

Una de las principales limitantes que se encontró fue la falta de información oficial de las organizaciones comunales, por lo cual se tuvo que recurrir a la información que manejan los organismos nacionales e internaciones que trabajan en la zona en diferentes aspectos del desarrollo de las comunidades.

2.3 Sistema de hipótesis y variables.

Tomando como base los estudios realizados sobre capital social comunitario, se propuso la siguiente Hipótesis Principal:

“A mayor capital social existe un mayor nivel de empoderamiento de las iniciativas de desarrollo y búsqueda de soluciones a problemas locales dentro de la comunidad”.

Como hipótesis nula se postuló la siguiente:

“El debilitamiento o falta de organizaciones o instituciones (formales o no) Inciden en un nivel bajo de búsqueda de soluciones a los problemas de la comunidad”.

Las variables a estudiar, están encaminadas a determinar como el capital social comunal influye en la adopción de conocimientos y construcción de capacidades de las organizaciones comunitarias en los procesos de desarrollo. Las variables son:

3. Grado de participación de los individuos pertenecientes a la comunidad en la organización comunal.
4. Interés de los miembros de la comunidad por los asuntos públicos y comunitarios local.
5. Lugar, frecuencia y temas abordados en las reuniones de las ADESCOS.
6. Proyectos en ejecución por parte de las ADESCOS.
7. Tipo de relación que se gesta entre gobierno local, actores locales y gestores de proyectos.

CAPITULO II

MARCO POLITICO GEOGRAFICO.

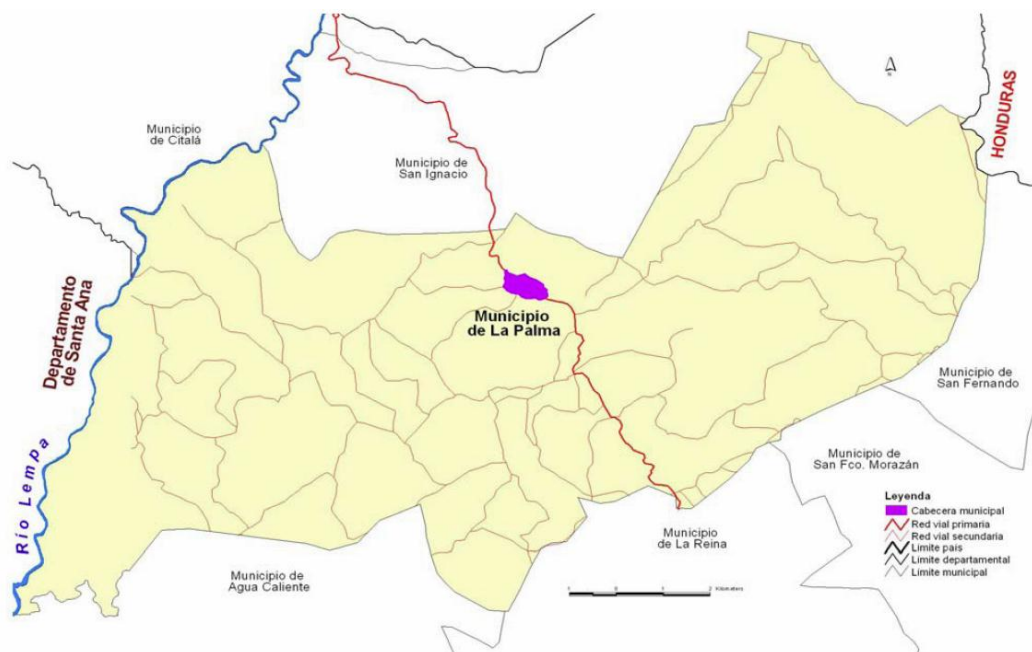
El Municipio de La Palma, está ubicado en el Departamento de Chalatenango a una distancia de la capital de 82 kilómetros hasta el casco urbano y de la cabecera departamental a 84 kilómetros. Se encuentra ubicado en la cadena montañosa central con altitudes que oscilan entre los 800 y 2700 metros sobre el nivel del mar, con un clima templado y frio, con temperaturas que van desde los 10 hasta los 22 grados centígrados. La zona climática que presenta el municipio es sabana tropical fresca y En términos generales, pertenecen al clima subtropical semi-húmedo.

Colinda al norte con los Municipios de San Ignacio y Cítala al sur por los Municipios de La Reina y Agua Caliente; al Este con la república de Honduras y al Municipio de San Fernando y al Oeste por el municipio de Metapán, departamento de Santa Ana.

1. Acceso.

El principal acceso al municipio es a través de la Carretera Troncal del Norte o CA4, que conduce desde San Salvador, hasta la frontera El Poy, atraviesa La Palma y la conecta con los Municipios de La Reina y San Ignacio.

Mapa 1. Principales carreteras de acceso al municipio de La Palma.



Fuente: Mapa tomado de Plan Estratégico, La Palma, Chalatenango 2007 – 2009

La Red Vial Interna de la zona urbana de La Palma está formada en un 40% por calles pavimentadas, y en los alrededores el 15% son calles adoquinadas, otro 15% son calles empedradas y el resto son de tierra. Existe un sistema de calles rurales y una red de caminos vecinales que une y comunica a la mayoría de Cantones y Caseríos del Municipio, lo que permite que la mayoría de los

cantones y caseríos sean accesibles. El 80% de las calles son de tierra, generalmente transitables en el verano, pero durante el invierno la mayoría se deteriora, lo que afecta el desarrollo sostenible del Municipio, ya que incide en el transporte de insumos agrícolas, de cosechas y en la movilización de la población. La red vial a nivel urbano y rural es atendida en su mayor parte por la Alcaldía, pero también existe presencia del FOVIAL.

2. Transporte⁹

A nivel interdepartamental el municipio cuenta con el servicio de la ruta 119 que cubre la ruta de El Poy a San Salvador, y viceversa, cuenta con 25 unidades y su frecuencia de viaje es cada media hora. Existe un servicio al interior del municipio, estas rutas no tienen definido número y sirven los siguientes recorridos:

- Recorrido La Palma hacia el cantón Los Horcones, una vez al día
- Recorrido La Palma hacia el cantón San José Sacare, dos veces por día.
- Recorrido La Palma hacia Los Planes, una vez al día
- A nivel urbano existe también el servicio de cuatro motos taxis, cuya tarifa oscila entre \$0.25 y \$0.35.

⁹ Datos obtenidos del Plan Estratégico, La Palma, Chalatenango 2007-2009, Alcaldía Municipal de La Palma.

3. Población.

El Municipio de La Palma posee características propias de una zona con un alto grado de vulnerabilidad, sobre todo por la topografía accidentada y con pendientes pronunciadas que posee, esto influye también en la distribución de la población en el área rural. Caracterizándose por un mayor número de población que reside en el casco urbano y un menor porcentaje en el área rural.

Cuadro 3. Población por área y porcentaje estimado.

POBLACION POR AREA	PORCENTAJE ESTIMADO
Población Rural	41.7 %
Población Urbana	58.3 %
TOTAL	100 %

Fuente: Plan Estratégico de la Asociación de Municipios Cayaguanca 2005

Cuadro 4. Población por cantón.

Casco Urbano	4,067
San José Sacare	1,204
Los Horcones	1,283
El Aguacatal	1,659
El Gramal	1,839
El Túnel	759

Fuente:¹⁰

4. Organización social.

Aunque existen muchos tipos de organizaciones sociales y sectoriales, que se fundamentan en la búsqueda de objetivos comunes a un determinado sector, estas organizaciones están poco coordinadas con las demás de su mismo sector y tienen poca o ninguna vinculación con otras organizaciones.

¹⁰Diagnóstico participativo de la subcuenca del Río Nunuapa, Departamento de Chalatenango, Programa Regional de Reducción de la Vulnerabilidad y Degradación Ambiental, Unidad de Gestión Nacional. Abril 2008.

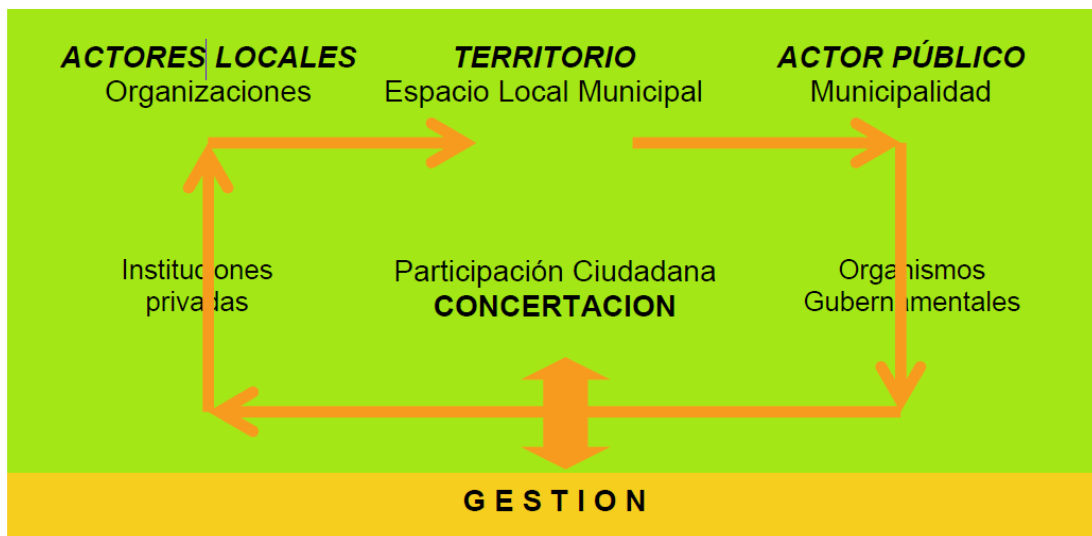
Este tejido social es muy débil, y hay poca o nula comunicación con la Comuna del gobierno local, quien es la que vela por el trabajo de estas organizaciones y la quien les da la personería jurídica, además de que los planes de desarrollo que posee cada organización deberían ir encaminados a fortalecer los planes de desarrollo que contempla la Alcaldía.

Las organizaciones que existen en el municipio son:

- 41 Asociaciones de Desarrollo (ADESCO's).
- Organizaciones sectoriales:
 - Artesanal.
 - Hotelero.
 - Restaurantero.
 - Comité Turístico.
- Organizaciones Comités de agua.
- Equipo Central (Iglesia Católica).
- Comité Socio Cultural.

Como parte del entramado social que implican los proyectos de desarrollo, estas organizaciones sirven de base para la implementación de estos proyectos, ya sean estos gubernamentales o privados, en los cuales las organizaciones sociales, como representantes de sus comunidades y conocedores de sus problemas y carencias apoyan a los gestores a poner en marcha dichos proyectos de desarrollo.

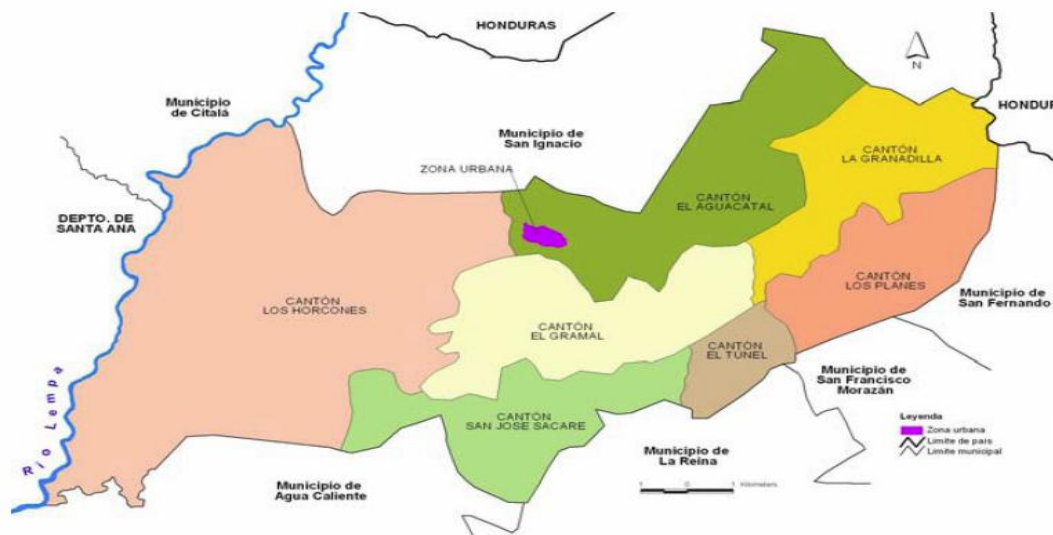
Esquema 1. Actores que intervienen en el desarrollo del municipio.



Fuente: Plan Estratégico, La Palma, Chalatenango 2007 – 2009

5. División Político Administrativa del Municipio de La Palma.

Mapa 2. División político administrativa del Municipio de La Palma.



Fuente: Mapa tomado de Plan Estratégico, La Palma, Chalatenango 2007 – 2009

La división político administrativa está compuesta como lo establece la constitución de la república, partiendo del nivel nacional, el gobierno central es el que ejerce el poder, luego le sigue el nivel departamental y luego el municipal, que se descompone en cantones y caseríos. En el cual el que ejerce el poder es el alcalde.

La Palma está dividida en siete cantones, que a su vez se dividen en 91 caseríos (ver anexo 8).

6. Organización político administrativa del Municipio de La Palma.

La municipalidad, como lo refiere la Constitución de la Republica, es un ente con autonomía política, administrativa y financiera, que depende jerárquicamente de la gobernación departamental. Esta autonomía, le confiere el poder a nivel local de:

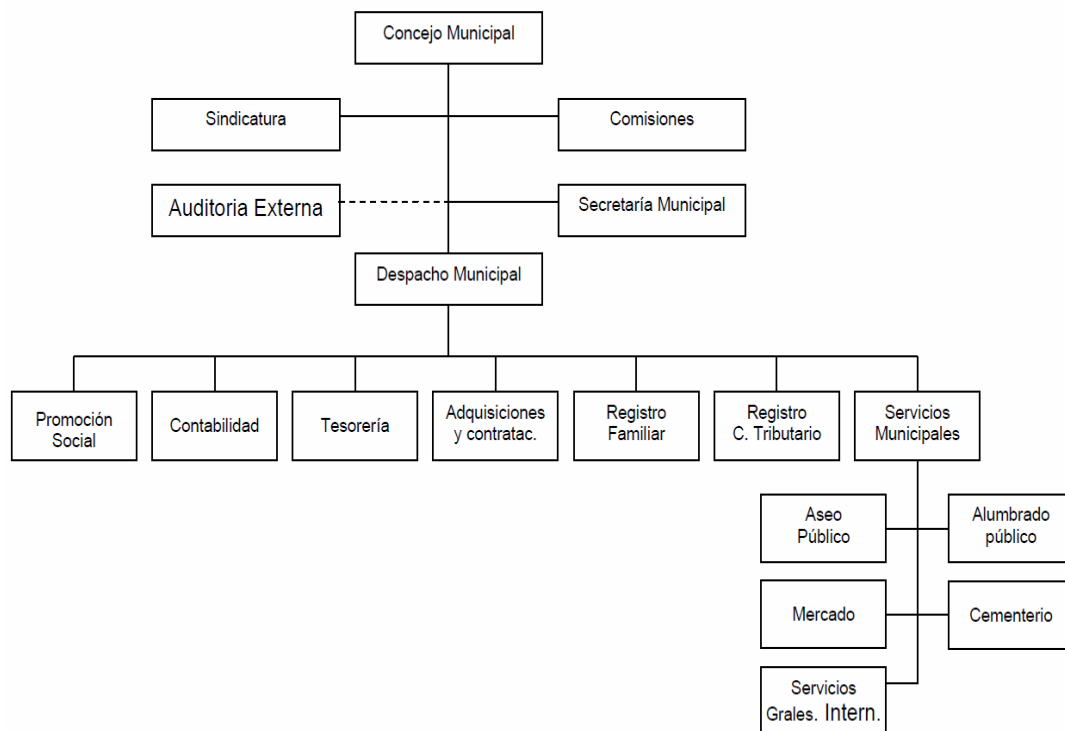
- Dictar los reglamentos autónomos de organización y de servicio, así como cualquier otra disposición que autorice el ordenamiento jurídico.
- Acordar sus presupuestos y ejecutarlos.
- Administrar y prestar los servicios públicos municipales.
- Aprobar las tasas, los precios y las contribuciones municipales y proponer los proyectos de tarifas de impuestos municipales.
- Percibir y administrar, en su carácter de administración tributaria, los tributos y demás ingresos municipales.
- Concertar, con personas o entidades nacionales o extranjeras, pactos, convenios o contratos necesarios para el cumplimiento de sus funciones.

- Convocar al municipio a consultas populares, para los fines establecidos en esta ley y su reglamento¹¹.

Además de estas atribuciones, la municipalidad tiene el poder de organizar la estructura organizativa como mejor le parezca a fin de poder administrar mejor el municipio.

Para el caso de La Palma, la estructura organizativa es la siguiente:

Esquema 2. Estructura organizativa de la Alcaldía municipal de La Palma, Chalatenango



Fuente: Plan Estratégico, La Palma, Chalatenango 2007 – 2009

¹¹ Código Municipal vigente hasta marzo de 2010. Corte Suprema de Justicia de El Salvador.

El alcalde municipal es la máxima autoridad en la comuna, integrando los demás miembros del Consejo Municipal que son elegidos a partir de la cantidad de personas empadronadas en el municipio.

En el caso de La Palma, el Consejo Municipal 2009 – 2011, está integrado por 12 personas:

- Alcalde Municipal: Héctor Alcides Hernández Chacón.
- Síndico Municipal: Pablo Herbert Adalberto Díaz Mata.
- 1º Regidora Propietaria: Zenia Tomasa Morales de Gutiérrez.
- 2º Regidor Propietario: Jesús Orlado Lemus Landaverde.
- 3º Regidor Propietario: José Angelino Landaverde Flores.
- 4º Regidor Propietario: Luis Ernesto Guillen Rivera.
- 5º Regidora Propietaria: Verónica Rosario Vásquez Romero.
- 6º Regidor Propietario: Joaquín Roberto Arriaga.
- 1º Regidor Suplente: Oscar René Hernández Rivera.
- 2º Regidora Suplente: Alma Antonia Palencia de Valdivieso.
- 3º Regidor Suplente: David Chacón Guevara.
- 4º Regidor Suplente: Oscar Armando Santamaría Chacón.

CAPITULO III.

ASOCIACIONES DE DESARROLLO COMUNAL (ADESCO): SU LOGICA Y FUNCIONAMIENTO.

1. Marco histórico.

Se realiza un análisis histórico diacrónico del proceso de conformación de las ADESCO's, en la cual se plantean los principales eventos que dieron origen a estas desde una perspectiva de la historia oficial, aunque cada comunidad tiene una historia organizativa propia.

En la historia de El Salvador el rumbo económico y social que se ha implementado por los gobiernos a estado directamente ligado a la ideología de los grupos políticos o militares gobernantes, esto queda demostrado en los planes de desarrollo implementados, en las legislaturas establecidas y en las dependencias de estados que han aparecido y desaparecido en cada uno de los gobiernos.

En el caso de la organización del pueblo que fue impulsado por el gobierno para fines políticos y de desarrollo en contraposición de la organización del pueblo por el pueblo, se buscaba el control desde las bases del descontento social por medio de programas en los cuales la población era participe de la búsqueda de soluciones a problemas concretos en su comunidad y la búsqueda de insumos para la creación y supervisión de organismos como "ORDEN".

En 1962 con la llegada del Partido de Conciliación Nacional al poder, el Presidente Coronel Adalberto Rivera que gobernó entre 1962 y 1967. El Salvador se adhirió al Programa de “Alianza para el Progreso”, que era impulsado por el presidente John F. Kennedy. El cual tenía como objetivo contrarrestar los movimientos izquierdistas y de guerrillas en la región que se inspiraban en la revolución cubana de 1959.

El Programa “Alianza para el progreso” se basaba en una ayuda económica y social de Estados Unidos de Norte América que duraría diez años, entre (1961 y 1970). Se proyectó una inversión de 20,000 millones de dólares para la región que serían administrados por medio de agencias de ayuda, las agencias financieras multilaterales (BID y otros) y el sector privado a través de la Fundación Panamericana de Desarrollo. Algunas de las principales medidas que el programa impulsaban eran una reforma agraria en función de mejorar la productividad agrícola, el libre comercio entre los países latinoamericanos, modernización de la infraestructura de comunicaciones, reforma de los sistemas de impuestos, acceso a la vivienda, mejorar las condiciones sanitarias para elevar la expectativa de vida y mejora en el acceso de la educación entre otras.

En 1972 se crea el Plan de Desarrollo Económico y Social 1973-1977, que tenía como fin “...*Primero se trata de una política expansionista; segundo,*

*se propugna por una política en la que el Estado adquiere una posición más activa en la promoción del desarrollo; y tercero, es una política de cambios estructurales como medio de mejorar las condiciones sociales de la población*¹²

A partir de 1972, el Consejo Nacional de Planificación (CONAPLAN) fue responsabilizado de la planificación general y de coordinar a las otras dependencias gubernamentales en la ejecución de los proyectos elaborados, tarea que hasta entonces había desempeñado el Ministerio de Economía. CONAPLAN pasó a depender directamente del Poder Ejecutivo y en 1976 fue convertido en Ministerio de Planificación y Coordinación del Desarrollo Económico y Social.

Los primeros intentos por organizar a la población rural surgen en 1969 por la iglesia católica la cual después del Concilio Vaticano II empezó a organizar sobre todo a trabajadores del campo, creando la Federación Cristiana de Campesinos Salvadoreños (FECCAS). La cual *“contaba con unas 20 ligas, de unos 500 miembros cada una, y entró cada vez más en una dinámica que la proximaba a las luchas de otros sectores (obrero, maestros,...) de oposición al régimen”*.¹³

¹² CONAPLAN, Plan de desarrollo Económico y social 1973-1979, en GORDON, Sara, Crisis política y guerra en El Salvador, Editorial Siglo XXI Editores, Primera edición, 1989, México Distrito Federal.

¹³ EL ROJO, Herodoto, (En línea), Parte IX: Guerra Civil: Movimiento Sindical y Popular, El Salvador, de la esperanza a la desilusión.
<http://www.nodo50.org/arevolucionaria/masarticulos/febrero2005/salvador9.htm>

En 1969, el gobierno de Estados Unidos de Norte América, a través del Instituto Americano para el Desarrollo del Sindicalismo Libre (IADSL), crea la Unión Comunal Salvadoreña (UCS), la cual tenía como objeto restar fuerza a nivel rural a FECCAS. Esta al final se une al descontento de la población hacia el gobierno.

Dentro del apoyo que se les daba a las organizaciones comunales que se reflejaban en el Cuarto Plan de Desarrollo Económico, surge FOCCO (Programa de Fomento y Cooperación Comunal) en 1972, el cual formaba parte del sistema autoritarista en el cual estaba involucrada la institución militar, el Estado y los sectores populares. FOCCO dependía directamente de la Presidencia de la Republica, y su objetivo era: “... *impulsar el desarrollo de las comunidades del país, como base del desarrollo nacional*”¹⁴.

FOCCO tenía la tarea de fomentar la construcción de obras de uso colectivo, como edificios escolares, calles, puentes e instalación de agua y drenajes, también a partir de 1974, empieza a impulsar pequeñas empresas comunales agropecuarias. Según datos oficiales “*En 1973 el Programa de Desarrollo*

¹⁴ LUNGO, Mario, El Salvador 1978: la política urbana actual, en GORDON, Sara, Crisis política y guerra en El Salvador, Editorial Siglo XXI Editores, Primera edición, 1989, México Distrito Federal.

Comunal movilizó al 47% de la población y en 1975 este porcentaje se elevó a 59%”¹⁵.

Este mismo órgano que velaba por la organización comunal a través de FOCCO, era el encargado de buscar apoyo militar en las bases campesinas, las cuales servían de base para la conformación de ORDEN (Organización Democrática Nacionalista) la cual servía para la recopilación de inteligencia de las Fuerzas Armadas de El Salvador (FAES) por medio del control de la población rural en busca de “signos de organización de extrema izquierda”. Siendo los propios campesinos y agricultores represores de su propia clase.

Para el Presidente Molina (1972-1977), el crecimiento económico tenía relación con el orden político, la cual era expresada en los términos siguientes: *“... Sin seguridad no puede haber desarrollo, y sin desarrollo resulta un tanto difícil para los países procurarse el instrumento necesario para crear una atmosfera de seguridad: seguridad y desarrollo son, pues, conceptos estrechamente relacionados. La fuerza armada está consciente de este planteamiento que constituye su mística profesional”¹⁶.*

¹⁵ Ministerio de Planificación y Coordinación del Desarrollo Económico y Social (1978-1982), El Salvador 1976, en GORDON, Sara, Crisis política y guerra en El Salvador, Editorial Siglo XXI Editores, Primera edición, 1989, México Distrito Federal.

¹⁶ Mensaje segundo año de gobierno, El Salvador 1974-1975, San Salvador, Departamento de Relaciones Publicas de Casa Presidencial, 1974 en GORDON, Sara, Crisis política y

Entre 1960 y 1980, nacieron otras instituciones verticalistas del gobierno que tenían como fin el control de las clases campesinas. Aparte de organizaciones como UCS (Unión Comunal Salvadoreños) y FOCCO (Fomento y Cooperación Comunal) surgieron también, FUNPROCOOP (Fundación Promotora de Cooperativas), FEDECACES (Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito de El Salvador). Como parte de este tipo de organizaciones para el área urbana se encontraba, la Oficina de Mejoramiento de Comunidades Marginales (OMCOM).

A partir de 1986 con la creación del Código Municipal por parte de la Asamblea legislativa, pasa a manos de los gobiernos municipales el deber del apoyo a las organizaciones de la sociedad civil que se crearán dentro de su territorio, llevando registro de estas, fomentando la participación de la sociedad civil en estas, apoyando los proyectos que impulsaran y tomándolas en cuenta a la hora de la planeación del desarrollo municipal.

El Ministerio de Gobernación, quedaría a cargo de la ayuda en la formación de las ADESCOS desde el la Dirección de Desarrollo Comunitario (DIDECO). El cual ayudaría a las ADESCOS en su formación, su legalización y

en la educación de sus miembros para la presentación de planes de desarrollo por parte de estas.

Con la llegada al poder Ejecutivo de Francisco Flores, se inicia una serie de cambios con respecto al desarrollo local que sería parte de la llamada “Modernización del estado”. Nombró al Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local (FISDL) como la principal instancia rectora del Desarrollo Local y la cual en su primer momento presentaría una Estrategia Nacional de Desarrollo Local (ENDL).

Desaparece la Dirección de desarrollo comunitario (DIDECO), la cual deja sin apoyo a las ADESCOS. Que en el caso de La Palma, tenían poco tiempo de haberse organizado y no contaban todavía con una base educativa organizacional que les permitiera ser verdaderos agentes del desarrollo en sus comunidades.

Con la participación de organizaciones gubernamentales y no gubernamentales y COMURES (Corporación de Municipalidades de la Republica de El Salvador) en diciembre de 1999 se presenta la Estrategia Nacional de Desarrollo Local (ENDL). La cual después de los terremotos de 2001, el FISDL se volcó en su rol de fondo de inversión, apoyando proyectos de reconstrucción y dejando a un lado el mandato de ser rector del desarrollo local.

Luego de esto, la concertación se reduciría a su mínima expresión dentro de la administración Flores. *“lanzaba una puesta al desarrollo concebido como producto de importación y no como algo que debe generarse desde el territorio salvadoreño¹⁷”*.

Un factor importante de resaltar es el hecho de que durante la Administración Flores se agudizan los conflictos con los gobiernos locales. Teniendo desde el ejecutivo una visión que impedía la descentralización ya que esta fortalecería al FMLN, en tanto que este gobernaba la mayor parte de los principales municipios del país. Visión que también se mantuvo durante la Administración Saca.

2. Base jurídica de las ADESCOS.

Las Asociaciones de Desarrollo Comunal, son organizaciones contempladas en la legislación salvadoreña, como grupos asociativos de base, los cuales tienen relación directa con su nivel superior próximo, el municipal, este a su vez responde al nivel departamental y este a nivel estatal nacional.

¹⁷ VILLACORTA, Alberto Enríquez, ¿Qué hizo la administración Flores por el desarrollo local y la descentralización del Estado?. Revista Alternativas para el desarrollo, No 87, Enero – febrero de 2004, Fundación Nacional para el Desarrollo (FUNDE).

Después de la desaparición de DIDECO, es la alcaldía municipal la que adquiere el deber de fomentar las organizaciones comunales que estaban bajo supervisión de DIDECO.

El poder transferido obligatoriamente y sin ninguna clase de paso previo que dotara a las alcaldías de un verdadero conocimiento del manejo de estas organizaciones, hizo que las alcaldías no pasaran en el mayor de los casos de contratar un supervisor de las asociaciones comunales.

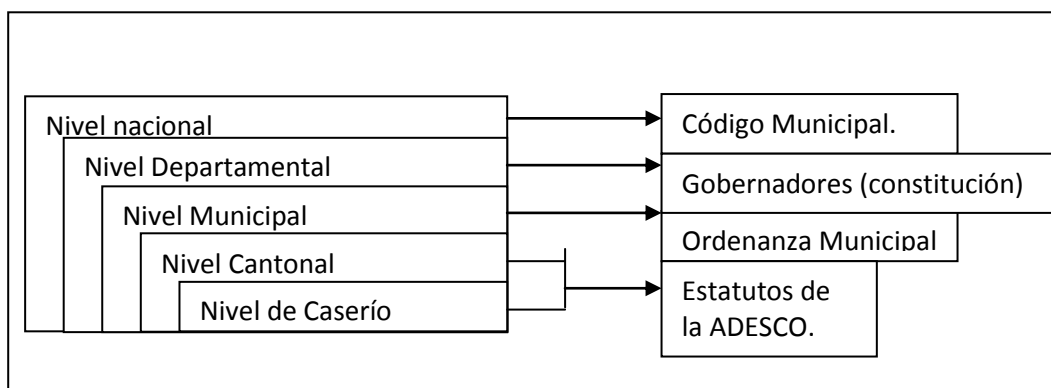
“poco a poco se formularon los datos que debían de contener los famosos estatutos(durante la formación de las primeras ADESCO’s a principios de los 90’), entonces a partir de ahí se empezó a trabajar, pero al final hubo problemas porque la Dirección de Desarrollo Comunal... desaparecimos en el 2001 fue abolida por la administración de flores, vea, ante la famosa modernización del estado desaparece DIDECO, desaparece DIDECO en el 2001 y deja a la deriva a las asociaciones comunales, entonces, lo que asumió el gobierno en ese tiempo de flores, fue de que todas las ADESCO’s iban a ser manejadas por las alcaldías, entonces, que ellas iban a ser las encargadas de que iban a tener el rol de darles el seguimiento a través de la alcaldía municipal, cosa que se perdió por eso es que mucha organización municipal aquí, solo aquí en la

palma aquí en la zona serian como cerca de que... solo la palma serian como unas 35 o 40 de esas nada o ninguna quizás están funcionando¹⁸.”

“entonces a partir del 2001 que se suspendió el programa de la dirección de desarrollo comunal eh... con la suposición de que las alcaldías les iban a dar el seguimiento eh... pues para mí se ha perdido bastante a nivel, a nivel comunal y que eso es necesario porque la gente lo está solicitando pero la alcaldía dice que no, que según ellos no tienen la potestad y otros dicen que si han nombrado promotores para el desarrollo comunal particulares, pero no, no funcionan, o no como que los ocupan para otra cosa¹⁹.”

Estas organizaciones están regidas por diferentes legislaciones para cada nivel.

Esquema 3. Niveles Jerárquicos y sus Legislaciones.



Elaborado por: Javier Alexander Vásquez.

¹⁸ Entrevista realizada a José Antonio Orellana, Ex miembro de DIDECO.

¹⁹ Entrevista realizada a José Antonio Orellana, Ex miembro de DIDECO.

Dentro del código municipal, en el capítulo II, de los artículos 118 al 125 se establece en rasgos generales el trabajo de estas organizaciones, las cuales tienen como objeto promover el desarrollo dentro de sus comunidades y buscar solución a problemas que enfrentan, ya sea, buscando fondos propios, por financiamiento de proyectos o alianzas con la municipalidad.

Cabe mencionar que dentro de esta jerarquización, entre el nivel nacional y el municipal, se encuentran los gobernadores, elegidos directamente por el Presidente de la Republica. Estas Gobernaciones Departamentales son una figura constitucional que tiene una función de instancia intermedia entre el Gobierno Central, los Gobiernos Locales y la población.

Entre muchas otras actividades, los gobernadores coordinan y apoyan el funcionamiento de las organizaciones comunales (ADESCOS), orientan actividades de desarrollo del Departamento, apoya gestión y movilización de recursos para las comunidades, Supervisan la construcción de obras de infraestructura física: puentes, carreteras, caminos vecinales, etc.

La figura del gobernador, está ausente dentro de las comunidades donde se realizó el estudio y no se encontró ningún proyecto o apoyo de alguna clase que haya sido impulsado por este.

En segundo plano esta el nivel de ordenanza municipal, donde se establece los marcos legales en los cuales trabajará la ADESCO, además de establecer los puntos claves que debe poseer los estatutos para poder legalizar la ADESCO.

Como último punto están los estatutos, los cuales están formulados por la ADESCO, en ellas se establecen, las funciones de esta, atribuciones, comités que conformará, forma estructural de la misma, por cuanto tiempo estará vigente la ADESCO y cada cuanto tiempo se realizaran las reuniones de la junta directiva y de las asambleas generales.

En el Código municipal se establece en el artículo 118 que se podrán organizar Asociaciones de Desarrollo Municipal por barrios, colonias, cantones y caseríos. En el caso del Municipio de La Palma, este tipo de organizaciones se organizan a nivel de caseríos.

Además, se establece en el Código Municipal que la vigencia de cada junta directiva de las ADESCO's es de dos años, pudiendo pedir una extensión de seis meses.

En los casos estudiados el tiempo de vigencia de estas son:

Cuadro 5. Tiempo de Vigencia de las Actuales ADESCO's.

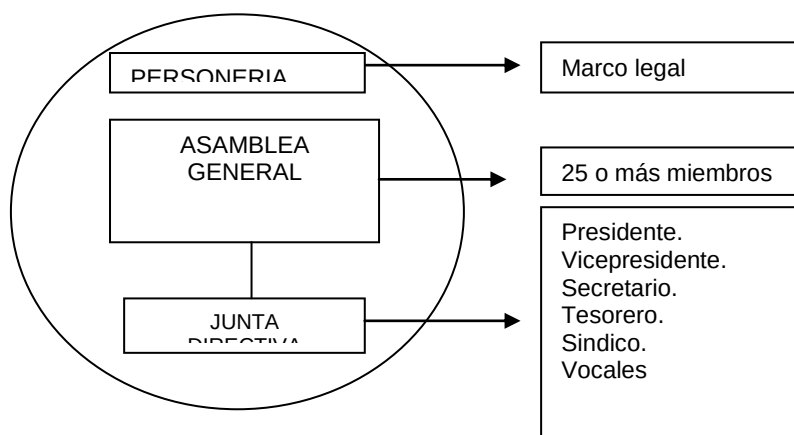
Cantón	Caserío	Periodo.
San José Sacare	San José Sacare	Junio 2009 – Junio 2011
El Aguacatal	Loma Larga	Junio 2010 – Junio 2012
El Gramal	El Gramal	Junio 2008 – Junio 2010 (prorroga por proyecto de agua).

Elaborado por: Javier Alexander Vásquez.

3. Estructura organizativa de las ADESCOS.

Las ADESCOS se estructuran de diferentes maneras, dependiendo como consideren ellas en sus estatutos que pueden funcionar mejor, en algunos casos estas estructuras son más complejas que otras, en el caso estudiado, las ADESCOS se organizan primeramente en Asamblea general y Junta directiva.

Esquema 4. Organización de las ADESCOS.



Elaborado por: Javier Alexander Vásquez.

La Asamblea General es la máxima autoridad dentro de la ADESCO, tomando las decisiones que competen al trabajo de la ADESCO, está compuesta por no menos de 25 miembros los cuales tienen que estar inscritos en los estatutos de la asociación.

La Junta directiva es la cabeza de la asociación, es esta la que coordina los proyectos, la que realiza el plan de desarrollo comunal, es la representante de la ADESCO ante los gestores de proyectos y la municipalidad.

Esta a su vez se organiza en base a comités de diferentes índoles, siendo el universal de todas, el Comité de Agua, que en dos de los casos estudiados son la base de la organización, ya que para poder acceder a “agua entubada”²⁰, que provee la ADESCO, tiene que pertenecer a esta.

Dado que en dos de los casos no se cuenta con agua potable de ANDA, la única manera de poseer agua es perteneciendo a la ADESCO.

²⁰ Las personas de la comunidad diferencian el “agua potable” del “agua entubada” en que el “agua potable” es aquella con algún tipo de tratamiento para el consumo humano y que por lo general provee ANDA y el “agua entubada”, es aquella que provee la comunidad que proviene de nacimientos y cuenta con poco o nada de tratamiento para consumo humano.

Cuadro 6. Comités ó Secretarías de las ADESCO's.

ADESCO San José Sacare.	Comité de Agua.
	Comité de Salud
	Comité de fiestas. (fiestas patronales)
ADESCO El Gramal	Comité de Agua.
	Secretaria de Educación.
	Secretaria de La Mujer
	Secretaria de Salud
	Secretaría de Deportes.
ADESCO Loma Larga.	Comité de agua.

Los integrantes de ADESCO por sitio estudiado fueron (ver anexo 9).

CAPITULO IV.

ASOCIACIONES DE DESARROLLO COMUNAL (ADESCO): ENTRE LO FORMAL Y LO REAL.

Dentro de la llamada gobernabilidad democrática y como parte de nuestra legislación que de manera abstracta y no real da poder de vos y voto a la participación ciudadana, partiendo desde la constitución política a través de los partidos políticos y el voto, a nivel municipal, es el Código municipal que rige como esta participación ciudadana debe ser dada.

Dentro de esta lógica, la participación ciudadana a través de las instancias legales muchas veces (incluyendo el caso de las ADESCOS) son funcionales a la lógica de separar a la sociedad civil del estado, más que de articularla. "El estado implementa el modelo, mientras la sociedad civil asume la responsabilidad de sobrevivir en él"²¹.

Esta forma de participación atomizada en organizaciones con poco peso y con restricciones muy marcadas, no crea verdaderamente un cambio significativo en torno al desarrollo, en el mejor de los casos, sirven solo de

²¹ VILLACORTA, Alberto Enríquez, Gobernabilidad democrática: Una agenda para avanzar al desarrollo en América Latina. Revista Alternativas para el desarrollo, No 87, Enero – febrero de 2004, Fundación Nacional para el Desarrollo (FUNDE).

justificación para inyecciones masivas de capital con pobres resultados por parte de las grandes organizaciones internacionales.

1. Las Asociaciones de Desarrollo Comunal y los planes de desarrollo municipal.

En el Código municipal en los art. 118 al 125 se explica que para la formulación de planes de desarrollo se requiere de la participación de la comunidad organizada, entre esta las ADESCOS. Aunque el código no hace de carácter obligatorio el que las municipalidades tengan que consultar con las organizaciones: *“El Concejo podrá requerir la cooperación comunal mediante la incorporación de personas o de representantes de la comunidad”²²*.

Es precisamente este tipo de ambigüedad, dentro del Código Municipal y dentro de los planes de desarrollo municipal los que permiten que las ADESCOS no puedan expresar sus necesidades, más que de una forma directa, por medio de una carta al consejo municipal o pidiendo cita con el alcalde.

²² Código Municipal vigente hasta marzo de 2010. Corte Suprema de Justicia de El Salvador.

Aunque es cierto que dentro del consejo municipal se representan los cantones por medio de un representante o regidor que es el que representa a la comunidad, este es elegido de manera política y no social, generando conflictos políticos, sobretodo en época electoral.

El actual Plan de Desarrollo Municipal del Municipio de La Palma, es el que ha estado vigente desde el año 2007, al igual que el Plan Estratégico.

El proceso participativo comunitario, dentro de los planes municipales de desarrollo, para el Sociólogo Rafael Paz Narvaes²³, estos se pueden dividir en tres clases de participación comunitaria en los planes de desarrollo municipal²⁴:

- A. Tecnocrática.
- B. Paternalista-clientelista.
- C. Proceso partir de la comunidad.

Dentro de los cuales, el primero; el tecnocrático se caracteriza por tomar como base de los planes de desarrollo municipal, las soluciones de técnicos especializados en diferentes áreas, para la sistematización de las necesidades de las comunidades. El segundo; el Paternalista-Clientelista, es aquel en el cual las necesidades de las comunidades son tomadas en cuenta en base a su peso

²³ Docente e investigador de la Universidad de El Salvador.

²⁴ PAZ NARVAEZ, Rafael: La Planificación participativa en la inversión pública de los municipios de El Salvador. Estudio de casos.(tesis). 2007. Universidad de El Salvador.

político y filiación política, privilegiando aquellos proyectos que pueden llegar a influir en el imaginario comunal para mantenerse en el poder, por ejemplo, privilegiando construcción de calles y no la salud pública. Además de atender las necesidades de urgencia. Y por ultimo esta el Proceso partir de la comunidad; en el cual, la comunidad organizada participa directamente, por medio de talleres, cabildos y otros mecanismos, dando ideas, conociendo los fondos y dando ideas para los criterios de prioridad.

Dentro de las comunidades visitadas en el Municipio de La Palma, pesa más el modelo paternalista-clientelista, en el cual la comunidad poco se involucra en los planes municipales de desarrollo, debido principalmente a que no existen mecanismos claros de participación al igual que no hay una estructura organizativa de la municipalidad que potencie la participación ciudadana.

Dentro del Plan de Desarrollo Municipal vigente desde el 2007 (ver anexo 9), se le aconseja a la municipalidad que se reestructure de manera tal que exista dentro de ella personal y presupuesto para atender a las Organizaciones Comunales, cosa que aun no se ha logrado.

2. Los programas de Desarrollo y las comunidades.

Es evidente que dentro de los programas de desarrollo que se implementan en las comunidades no se basan en necesidades reales de la comunidad, si no en las agendas de los organismos que las impulsan, creando paquetes de desarrollo con metas, presupuestos y objetivos específicos, en los cuales las comunidades no participan en sus planteamientos.

Las comunidades pasan a ser clientes de estos programas tecnócratas. Algunos ejemplos de estos proyectos que se impulsan en el municipio son:

Cuadro 7. Programas en ejecución dentro de las comunidades estudiadas.

PROGRAMA.	OBJETIVOS.	METAS.
FOMILENIO. (FISDL)	Reducción de la pobreza a través del crecimiento económico.	Infraestructura y servicios públicos básicos.
PREVDA (Programa Regional de Reducción de la Vulnerabilidad y Degradación Ambiental).	Reducción de la Vulnerabilidad y Degradación Ambiental.	Programas de desarrollo económico, infraestructura, concientización.
VISION MUNDIAL.	Crear un cambio duradero en la vida de niños y niñas, familias y comunidades que viven en la pobreza.	Infraestructura y salud.

Elaborado por: Javier Alexander Vásquez.

Es evidente que en un mundo de escasas, cualquier ayuda es bien recibida, es por tal motivo que las ADESCOS, participan de todo programa de desarrollo que les ofrecen, aunque los resultados de estos proyectos dependen mucho del tipo de proyecto que se impulsen, en este aspecto, los programas de desarrollo, por su existencia se pueden clasificar en dos:

1. Construcción de infraestructura básica.
2. Desarrollo económico local.

De estos dos, el que posee éxito a casi del cien por ciento es el de construcción de infraestructura, ya sea una escuela, instalaciones de tratamiento de agua potable, dispensarios médicos, canchas etc. En los cuales en la mayoría de los casos, la comunidad colabora con mano de obra no calificada, los gestores de proyectos contribuyen con apoyo económico y la municipalidad puede contribuir con los dos.

La infraestructura con la cual cuentan las comunidades con ayuda de proyectos de desarrollo son:

Cuadro 8. Infraestructura de las comunidades estudiadas.

COMUNIDAD	INFRAESTRUCTURA.
Cantón San José Sacare.	Sistema de agua entubada. Escuelas. Canchas. Dispensario médico.
Cantón El Gramal.	Sistema de agua entubada. Casa comunal. Escuela. Canchas. Planta potabilizadora de agua (en gestión) Construcción de polideportivo (en gestión) Parque recreativo (en planificación)
Caserío Loma larga.	Sistema de agua entubada. Muro de contención. (En construcción). Puente peatonal sobre río La Palma.

Elaborado por: Javier Alexander Vásquez.

3. Participación comunitaria.

Existen dos tipos de participación dentro de las ADESCOS, como se explicó antes, una directa, que involucra a los directivos de las ADESCOS y sus comités y la indirecta, por medio de la Junta General, que es la máxima autoridad dentro de la ADESCO y en la cual participan todos los asociados.

El cien por ciento de los habitantes de las comunidades visitadas dicen conocer de la existencia de la ADESCO dentro de su comunidad y un ochenta por ciento conocer alguno o varios de sus miembros.

Debido a su estructura y a sus funciones, las ADESCOS fomentan cierto grado de exclusión de miembros de la comunidad, debido a que, por un lado, las principales actividades que fomentan, son consideradas por la comunidad como trabajo exclusivo para hombres y por el otro que para poder pertenecer a la Junta Directiva tiene que ser miembro y en la mayoría de los casos la persona inscrita como miembro es el “hombre de la casa”. Debido a esto es que pocas son las mujeres que pertenecen a la Junta Directiva de las ADESCOS y pasan a formar partes de los comités de apoyo donde los hay.

Dentro de las comunidades existen diferentes tipos de organizaciones con diferentes fines como por ejemplo:

- Asociaciones agropecuarias.
- Asociaciones de ganaderos.
- Asociaciones de caficultores.

Estas funcionan independientes de las ADESCOS, aunque si articuladas con ellas y en algunas existen miembros en común dentro de las directivas de las asociaciones que permite una mayor coordinación de actividades.

El grado de organización y concientización de la gente de la comunidad que participa en las Asambleas Generales de las ADESCO's al parece se refleja en la cohesión social y empoderamiento de la Junta Directiva.

“Javier: ¿Participa toda la comunidad en la ADESCO?

No, solamente somos 14 personas.

Javier: ¿Como miembros de la ADESCO?

Miembros de la ADESCO.

Javier: Y cuando hacen asamblea General?

A veces, este... invitamos a 100, llegan 40 (risas) para no mentirle.

Javier: ya. No llega toda la gente.

No, no llega toda la gente, es difícil, depende también si es un proyecto importante a veces llegan el 60% pero, eh. Digamos si invitamos 100 llegan 60 personas cuando es algo importante, pero cuando hay... es algo de que la comunidad siente de que no, no le interesa mucho, no más de 30 o 40.

Señora miembro de ADESCO: Cuando es cobro de agua no llegan (risas).

Cuando es cobro de agua no llega nadie²⁵”

²⁵ Entrevista a Salvador Ochoa Landaverde, Vicepresidente de ADESCO de San José Sacare.

La ADESCO de San José Sacare, no tiene fechas definidas de reunión de Junta Directiva ni de asambleas generales. Las Juntas Generales se definen de acuerdo a lo que el presidente de la ADESCO decida o las necesidades que hayan, que por lo general son de recaudación de fondos para solventar alguna urgencia.

“Javier: Cada cuanto se reúne la ADESCO?”

Sr.: Cada 3 meses.

Javier: Cada 3 meses se reúnen?

Sr.: Pero cuando hay emergencias lo hacemos antes

Javier: ¿ participa toda la comunidad en la ADESCO?.

Sr.: Eh si la mayoría quizá un 10% quizá no.

Javier: ¿Cree que su ADESCO funciona?.

Sr.: Si funciona.

Javier: ¿Realizan proyectos, tienen alguna agenda? ¿Cómo hacen para trabajar como ADESCO?

Sr.: Vaya nosotros nos reunimos cada 8 días, la directiva se reúne cada 8 días todo el tiempo entonces ah, planificamos cualquier ayuda que se pueda dar de cualquier institución vea, entonces hay estamos gestionando²⁶”.

²⁶ Entrevista a José David Aguilar, presidente de la ADESCO de El Gramal.

Como se puede observar en una ADESCO que posee un Plan de Desarrollo Comunal en el cual se tienen fechas fijas de reunión de Junta Directiva y donde la comunidad sabe que cada tres meses se reúne la Asamblea General en la casa comunal para tratar puntos que les conciernen, la inasistencia es tan solo del 10%.

En comparación a la ADESCO de San José Sacare donde la inasistencia puede variar desde un 60% al 40% e incluso como se pudo observar en campo dentro de la comunidad de San José Sacare, algunas veces se suspenden las Asambleas Generales por que la asistencia no pasa de 25 personas.

4. La mujer en las Asociaciones de Desarrollo Comunal.

Existe un alto grado de inequidad de género dentro de La Palma, que se refleja no solo dentro de las organizaciones comunales; dentro de las directivas de estas y dentro de las asambleas generales, si no también dentro del órgano municipal, que se refleja en la toma de decisiones y en la invisibilización de las necesidades de este sector.

Existen 41 Directivas Comunales (ADESCOS), legalmente constituidas, de las cuales el 74.5% está compuesto por hombres y el 24.5% por mujeres²⁷.

²⁷ Plan estratégico, La Palma, 2007-2009, Alcaldía Municipal de La Palma.

La poca participación del sector femenino, hace que dentro de la estructura de poder de las ADESCOS se invisibilice las necesidades de las mujeres y estas pasan a ser no más que un apoyo designándole tareas consideradas de poco peso o de poca relevancia, como por ejemplo la de llevar registro o la contabilidad dentro de la Junta del Agua, donde se encargan de llevar el control de esta u ostentando el puesto de secretarias de actas o puestos similares.

Estas concepciones podrían parecer que las perpetúan los mismos miembros de la comunidad, al designar estos puestos por un lado y por el otro porque ellas lo aceptan.

“Entrevistador: Y por qué cree que son tan pocas las mujeres que pertenecen a la ADESCO?”

Entrevistada: Porque el trabajo que se hace digamos en la comunidad es mas para hombres porque digamos los de la junta directiva del agua son hombres, porque van a trabajar afuera así, al campo, la mayoría acá casi solo a varones eligen, mujeres solo somos unas raras, porque la vez pasada también en la directiva que estaba, mujeres eran pocas también 2 o 3 siempre eligen menos²⁸”.

²⁸ Entrevista a la señora Elsy Victoria Cartagena. Miembro de la ADESCO del cantón el gramal.

En otro caso:

“Entrevistador: Pero por qué cree que no funciona la adesco?

Entrevistada: Tal vez porque no todos quieren funcionar (risas) no, en realidad no se , pero ósea, si habrán problemas tal vez unos se atienen a otros y si aquel no hace nada yo tampoco verdad y como hay bastante gente, como le dijera , habemos cuatro mujeres y somos un poco así reservadas y hay bastantes hombres mayores ya , no hay jóvenes, no hay jóvenes que digan queremos hacer esto , quieres hacer lo otro , que apoyen, no, no hay jóvenes, solo gente mayor... mujeres ,a nosotras casi no nos escuchan pero estamos ahí solo tomando presencia no mas y yo que estoy redactando las actas vea , y este y son, son los que, se hace lo que don Juan y don Juan dice ya!, así honestamente y es una realidad que cualquiera lo dice²⁹”.

Pero esto va mas allá, siendo los mismos gestores de proyectos que perpetúan estas condiciones al presentar proyectos en los cuales las mujeres son solo un componente más, en la mayoría de los casos bajo las directrices de la ADESCO, compuesta en su mayoría por hombres.

Además dentro de ese 24.5% de mujeres que pertenecen a las estructuras de poder dentro del desarrollo menos de la mitad son jóvenes.

²⁹ Entrevista realizada a Gabriela Judith, secretaria de actas de ADESCO de San José Sacare.

Dentro de la estructura de poder paternalista-clientelista que se desarrolla dentro del marco de los programas de desarrollo, existen imaginarios por parte de gestores de proyectos que ayudan a mantener este estatus de la mujer y a perpetuarlo.

“Yo no sé por qué las mujeres no vienen a las reuniones, si son las que menos tiene que hacer”³⁰.

Se pueden observar en frases como estas, la idea que la gente del campo es poco productiva o que tiene poco o nada que hacer y poniendo a la mujer un escalón debajo de esa categoría.

A estos imaginarios se le podrían agregar muchos imaginarios mas, como por ejemplo que los campesinos son ignorantes, con poca capacidad de análisis o faltos de interés en mejorar sus condiciones de vida.

Hay que tomar en consideración que estas comunidades son muy conservadoras y han tendido a cambiar poco sus pautas culturales con respecto a la mujer y su papel dentro de la sociedad. Estas pautas se reflejan no solo en las organizaciones, si no en todo aspecto social que involucre la comunidad; en

³⁰ Dato de visita de campo, San José Sacare, 7 de Mayo de 2010.

el ámbito religioso, se puede observar como la participación comunitaria dentro de la iglesia esta ritualizada para que sean las mujeres quienes la encabezan, no solo en el ámbito organizativo de esta, si no, hasta en las formas de ordenamiento dentro de ella, ocupando las mujeres el lado derecho de la iglesia para la celebración de la misa y el lado izquierdo para los hombres.

Un pequeño cambio con respecto a estas pautas culturales se puede observar en el ámbito económico de la familia, hasta hace poco tiempo era el hombre el proveedor y la mujer la ama de casa, encargada de cuidar a los niños y el hogar. Poco a poco en comunidades como San José Sacare se pueden observar pequeñas tiendas, pupuserías, salones de belleza, panaderías entre otros pequeños negocios encabezados por mujeres y los cuales están encaminados a apoyar económicamente al hogar.

Como una recomendación que se podría hacer es hacer un análisis de género dentro de los programas y proyectos de desarrollo impulsados dentro de las comunidades, que mida la influencia de los programas y políticas en las mujeres y hombres de manera diferencial. Así como también valorar las responsabilidades, el acceso, uso y control sobre los recursos, los problemas y necesidades, propiedades y oportunidades, para planificar el desarrollo con eficiencia y equidad para superar las discriminaciones imperantes que limitan la posibilidad de que la mujer se exprese.

Además incorporar una perspectiva de género desde las políticas públicas para no sólo asegurar que las mujeres participen en los programas previamente decididos, sino también garantizar que tanto hombres como mujeres participen en la planificación y definición de los objetivos. Supone una nueva mirada y nuevas formas de pensar que se reflejen en los proyectos y programas, destino de los recursos, prácticas presupuestarias, mecanismos de contratación y capacitación de personal.

De manera puntual, se necesita la creación de una Instancia de la mujer dentro del Consejo Municipal que vele por impulsar políticas públicas a este sector, velando además por la incorporación de la mujer, con sus problemas y necesidades dentro de los planes de desarrollo que impulsan los organismos no gubernamentales y que se encuentra plasmado en el Plan de Desarrollo Municipal como una necesidad, pero que todavía no se ha realizado. (Ver anexo 10).

5. Prestigio y confianza: base de las ADESCOS.

Para Max Weber (1977) se puede decir que sociológicamente, la sociedad es una relación que descanza en una unión y compensación de intereses, mientras que la comunidad se da cuando: “la actitud de la acción social... se inspira en un sentimiento subjetivo (afectivo o tradicional) de los

partícipes de construir un todo”. Siendo la comunidad la contraposición radical a “la lucha”y en la cual para Weber (1977: p 34): “Comunidad solo existe propiamente cuando sobre la base de ese sentimiento la acción esta recíprocamente referida... y en la medida en que esta referencia traduce el sentimiento de formar un todo”.

“Tomando en consideración el concepto de Weber de lo que es una comunidad, para Maurice Haoriou en toda comunidad siempre hay una minoría que gracias a su iniciativa, acomete la empresa de dirigir al grupo. Estos individuos se hacen depositarios del poder que emana del consenso comunitario para la realización de dicha empresa. Surge así, en la realidad fáctica el poder político”³¹.

“Para Max Weber, el poder político tiene su asiento sociológico en tres tipos distintos de dominación: carismática, tradicional y racional”³².

³¹ VILLALOBOS, Patricia, Estructuras de poder Max Weber (en línea), <http://www.juridicas.unam.mx/publica/librev/rev/jurid/cont/13/pr/pr38.pdf> , accesible en www.juridicas.unam.mx, consultado en octubre de 2010

³² VILLALOBOS, Patricia, Estructuras de poder Max Weber (en línea), <http://www.juridicas.unam.mx/publica/librev/rev/jurid/cont/13/pr/pr38.pdf> , accesible en www.juridicas.unam.mx, consultado en octubre de 2010

Dentro de estos tres tipos de dominación que plantea Weber, ninguna se desarrolla por si sola, en la mayoría de los casos existen dentro de las comunidades diferentes grados de estas.

Dentro de las comunidades estudiadas, uno de los factores más sobresalientes es la del prestigio y la confianza, que en la mayoría de los casos es el factor más importante a la hora de elegir a los miembros de la comunidad para que la representen.

“Claro está que tradicionalmente los líderes son los viejitos y viejitas así sin utilizar términos deteriorativos, gente adulta que en algún momento no se actualiza en cuanto a contexto sociopolítico, la dinámica de desarrollo se quedan estancados incluso las mismas capacidades educativas que en algún momento ellos tienen no obedecen a la realidad, estamos en un mundo, eh... moderno en donde la innovación tiene que estar, eh... debe de estar manifiesta en todas las actitudes de las personas y no estoy hablando de innovar en la modernidad.”³³

Para los gestores de proyectos el que las ADESCOS estén conformadas de esta manera es una desventaja, debido a el hecho de que hombres adultos y adultos mayores generen los procesos de desarrollo en sus comunidades, pero

³³ José Salomón Martínez, gestor de PREVDA (Programa Regional para la Reducción de la Vulnerabilidad y Depredación Ambiental). 2008-2010.

también aprovechan que estas personas son reconocidas por la comunidad, son respetadas y poseen un peso de credibilidad y confianza por sus labores a favor de la comunidad.

En la mayoría de los casos de las ADESCOS, las mismas personas que fueron fundadoras de ellas hace más de una década, son las mismas personas que pertenecen a la Junta Directiva de la ADESCO en estos momentos, rotándose los puestos o dejando la junta directiva durante un periodo o dos, en algunos otros casos dirigiendo la ADESCO desde afuera ya que precisamente por el prestigio que posee dentro de la comunidad su voz y voto cuentan la momento de tomar decisiones que afecten a la comunidad.

“La Loma larga es una comunidad que se le ha apostado bastante, si uno ve, eh... la figura de la ADESCO ahí. A tenido un involucramiento pero no tanto por iniciativa propia sino por iniciativa del lideres externos a la ADESCO como el caso de don Mauricio García por ejemplo, el no es miembro de la ADESCO, pero el mueve a la ADESCO³⁴”

Este es el caso de Don Mauricio García es profesor de la escuela de La Palma. Originario de San Cristóbal, departamento de Cuscatlán e hijo de unos

³⁴ José Salomón Martínez, gestor de PREVDA (Programa Regional para la Reducción de la Vulnerabilidad y Depredación Ambiental). 2008-2010.

humildes agricultores de subsistencia, Don Mauricio, es uno de los principales líderes en el Caserío de La Loma Larga, donde tiene desde hace más de una década un pequeño hostel y restaurante. Él fue uno de los fundadores de la ADESCO de La Loma Larga, además de otras organizaciones.

Siendo el menor de cuatro hermanos, era quien le ayudaba a su madre a comerciar algunos productos que su madre cosechaba.

Para Don Mauricio, aunque nunca le faltó la esencial y fue feliz en su infancia, siempre sufrió de aquellas carencias que sufría casi toda la población rural para ese entonces, falta de servicios básicos e infraestructura.

“Cuando uno es pequeño el problema es que cuando uno no tiene las posibilidades económicas muy grandes sufre de inferioridad³⁵”

“No teníamos agua potable, no había luz eléctrica en ese tiempo que yo estudiaba... nos tocaba que ir a traer agua al río o a la quebrada que eran kilómetro y medio con un cántaro³⁶”

Don Mauricio recuerda a sus padres con mucho cariño y respeto. Y trata de inculcar a sus hijos y alumnos lo que le enseñaron sus padres, respeto y

³⁵ Dato de historia de vida de don Mauricio García, miembro de la comunidad Loma Larga.

³⁶ Dato de historia de vida de don Mauricio García, miembro de la comunidad Loma Larga.

disciplina. Que para él es lo primordial que deben enseñar los padres y los profesores.

En 1979 Don Mauricio, por causa de su trabajo como telegrafista de ANTEL, termina viviendo en La Palma, donde conoció a su esposa y donde paso la guerra:

“Bueno la guerra la recuerdo como momentos bonitos y momentos difíciles... el Coronel Ochoa que ha sido Diputado, dijo hoy vamos a ir a La Palma, por que esta era la zona que le llamaban la zona libre, libre por que pasaban 6 meses el ejercito o 6 meses, pero la guerrilla pasaba dos o tres años, entonces, le llamaban la zona libre, entonces una vez dijo el Coronel Ochoa que iba venir e iba a bombardear e iba matar a toda la gente de La Palma, y esa fue una situación difícil. Yo tuve que salir aquí por Metapán a dar vuelta hasta llegar a la casa a Cojutepeque, vea pero como a los tres días regrese porque eso se le debe a Lupe Sola, a Lupe Sola y a otra gente de aquí, que lo pararon allá por el barrancón dijeron bueno antes de que pasen a matar a todos mátennos a nosotros, ellos se pararon enfrente y fue así como no hicieron destrucción en La Palma. , ese es una de las cosas malas pero también recuerdo las cosas bonitas, en el 84 por ejemplo, el 15 de octubre del 84 fue una cosa muy bonita porque en esa época nos íbamos a casar con mi esposa en diciembre, en octubre también yo no ganaba como no me

habían pagado como desde mayo hasta diciembre con educación, pero en esa época yo me recuerdo que pinte quizá como 500 semillas con palomitas de la paz. Y Rita, Rita que es su tía me ayudo a vender, yo vendí como 1500 colones en esa semilla, para mi ósea ese era un buen recuerdo porque me dejo dinero, dinero para hacer cosas bonitas, también yo sentía que vendíamos más productos, en el periodo de la Guerra La Palma pudo obtener más dinero que hoy, si. Hoy está desarrollado y hay muchos negocios, muchas cosas pero los turistas y la gente del extranjero podían comprar más en solidaridad ósea la parte solidaria de los otros países era invertir por la guerra, si era Estados Unidos en armas y aviones, pero las otros países europeos o otros países ayudaban para decir bueno si ayudamos la gente va poder comer y también la guerrilla va poder ganar la guerra, entonces la solidaridad era mucho más fuerte, esas son las cosas que yo recuerdo (Ruidos de automóviles durante la entrevista) verdad”.

Durante este periodo de guerra, existía mucha cooperación internacional, encaminada en su mayor parte a fortalecer las organizaciones artesanales que existían, comprándoles artesanías que luego se mandaban al extranjero a precios justos para los artesanos.

“Bueno, nos casamos en el 84 con mi esposa, en el 85 compramos una propiedad que hoy tenemos, que pasamos todo el tiempo ahí, en ese año

nosotros no pertenecíamos a la ADESCO pero en el 86 mi esposa y yo siempre hemos venido adquiriendo proyectos, proyectos sin ser directivos, si he sido secretario de la ADESCO por unos años, mi esposa ha ayudado mucho ha ido a dar clases ahí para desarrollar el lugar, siempre escritos, pero ahora hemos adquirido muchos proyectos para la ADESCO, aunque no pertenecemos a la directiva pero si somos un apoyo incondicional en la comunidad...”

Dentro de las comunidades, de los adultos mayores son pocos los que pueden leer y escribir, por lo que Don Mauricio siempre ha sido el encargado de formular los proyectos de la comunidad hasta la actualidad.

“Por estar escribiendo siempre me daban la secretaria, la gente decía no, mire el va escribir. Y algunas veces decían, que sea el presidente!!! yo siempre estaba escuchando, nunca opinaba, pero siempre escuchaba, entonces decía el presidente, quien va escribir?. Entonces era... era, era como ese dilema, el presidente pues, habla pero no escribe y los proyectos jamás se pueden desarrollar en una comunidad, usted puede ir a gritar pero si no lleva escrito, que le van a dar. Nada, supongo era diligencia pero siempre he funcionado como secretario”.

Don Mauricio sabe de los problemas que enfrenta la comunidad y la ADESCO de la Loma Larga, pero esto no lo desanima a seguir trabajando y tiene mucha fe que el trabajo comunitario organizado puede llevar a solventar las grandes carencias dentro de la comunidad.

“Estamos viendo las pequeñas y micro pequeñas empresas, y nos hemos quitado el egoísmo, porque eso es otra parte de las comunidades que no desarrollan por el egoísmo mismo por que dicen vos cuanto te vas a robar, robar, roba esto, o esto, es o eso también es mal o muy malo, entonces se tiene que quitar el egoísmo de las comunidades y decir bueno solo yo voy a desarrollar, no es que tenemos que tratar de desarrollar todos”.

“Hemos obtenido beneficios en el sentido que la comunidad se ha desarrollado y ha ido creciendo nosotros somos parte de la comunidad y en el desarrollo de la comunidad nosotros también hemos ido desarrollando nuestro hogar”.

Otro aspecto importante dentro de estas relaciones de confianza y prestigio, se da al momento de organizarse, las nuevas estructuras organizativas que se crean dentro de las comunidades.

Como por ejemplo la Directiva de La Ruta Turística del Cantón San José Sacare y de el caserío de La Loma Larga, aunque son o deberían ser independientes de la ADESCO, por tener un carácter específico en el área turismo, por contar con estatutos y personería jurídica, los miembros consideran que la ADESCO es una estructura organizativa que rige la comunidad y por lo tanto está por encima de ellos:

“Así es, digamos que la ADESCO es la sombrilla... debajo de la ADESCO estamos todos³⁷”.

Los integrantes de estas nuevas estructuras, las cuales ha impulsado PREVDA para motivar a mujeres y jóvenes a organizarse toman muy en cuenta la opinión y las decisiones de la ADESCO, sobre todo porque los directivos son personas con muchos años en ellas y por ser personas reconocidas en la comunidad como gente que apoya o a apoyado a la comunidad en diferentes proyectos dentro de la ADESCO.

6. Concepciones comunitarias del desarrollo: Los imaginarios.

Los imaginarios con respecto al desarrollo que poseen las comunidades, difieren de los imaginarios que poseen los gestores de los proyectos, los cuales los basan desde sus propias agendas o de las políticas internacionales,

³⁷ Entrevista con miembro de Junta directiva de Ruta Turística en el Caserío Loma Larga.

pasando del “Desarrollo Económico Local” al nuevo “Desarrollo sostenible”, que toma como base que la naturaleza es un bien que puede ser valorizado económicamente y que de su mejor aprovechamiento, las áreas rurales del tercer mundo pueden salir del subdesarrollo.

De estas diferentes maneras de ver el desarrollo surgen conflictos de interés por parte de las comunidades y de los gestores:

“Si nosotros sabemos que lo que quieren es que nosotros mantengamos limpio el rio para que tengan en la capital agua limpia”

“Nosotros nos damos duro aquí por estar reforestando y los que salen ganando son los que se aprovechan en el bajo”³⁸”

No es que las comunidades no les den una importancia al medio ambiente, pero no es una prioridad debido a que existen otras necesidades más urgentes.

Las concepciones comunitarias del desarrollo van enfocadas en el caso de las comunidades estudiadas a solventar las necesidades básicas, a saber manejar estas necesidades, siempre y cuando estas estén al servicio de la comunidad y en manos de estas.

³⁸ Dato obtenido de visita de campo, en la reunión de conformación de la Junta Directiva de la Sub cuenca de los ríos Nunuapa-Shushula. Abril de 2010.

Algunas de las concepciones más concretas con las cuales las personas de las comunidades definen el desarrollo, son: “infraestructura”, “vivir mejor”, “mas productividad”.

Y otras más abstractas van encaminadas a la asociatividad: “trabajar juntos”, “unirse”, “apoyar”, “ayudar”. Las comunidades estudiadas valoran mucho más el hecho de trabajar juntos, ayudar a los demás, antes que los resultados obtenidos. Esto es evidente al ver los pocos resultados de los proyectos impulsados durante años y la valoración de estos que la comunidad tiene de la ADESCO, calificándola de buena, de que su apoyo influye en la sus vidas.

La comprensión del desarrollo por parte de las comunidades va más encaminada a vivir mejor, a solventar problemas de infraestructura que frenan su desarrollo más que a búsqueda del desarrollo desde la visión económica, la cual está en segundo plano.

Esta visión es comprensible al solicitar por ejemplo, pavimentación de las calles de acceso a los cantones, cuando se observa los costos que acarrea salir al casco urbano e incluso la imposibilidad de salir o entrar en invierno en los cantones.

Ejemplo: De San José Sacare a el Casco Urbano hay seis kilómetros, de los cuales uno y medio es de tierra, el costo de es el siguiente.

Cuadro 9. Costo de viaje del cantón San José Sacare al casco urbano de La Palma

Descripción	Costo	Transporte.	Tiempos
Caserío San José Sacare a Caserío El Túnel.	\$ 0.50	Transporte privado	No tiene
Caserío El Túnel a Casco Urbano.	\$0.50	Ruta 119	Cada media hora.

Elaborado por; Javier Alexander Vásquez.

El costo de transporte de seis kilómetros es de un dólar, si un habitante de San José Sacare, trabaja en el Casco Urbano, gastaría diariamente dos dólares de ida y regreso, tomando como base que en un sub empleo en El Casco Urbano de la Palma, se gana en promedio de tres a cuatro dólares, sin contar con otros gastos que se incurre al estar fuera del lugar de residencia, estamos hablando de entre un cincuenta o sesenta por ciento del salario en transporte.

En condiciones como estas, es bastante obvio que al mejorar la infraestructura vial y al crear políticas municipales que favorezcan un sistema de transporte desde las comunidades, existen mayores posibilidades de incorporar a la gente de estas comunidades al sistema laboral del casco urbano.

El desarrollo como concepto dentro de las ADESCO's parece ser difícil de explicar por los miembros, aunque saben que significa una mejora en sus condiciones de vida que involucra a toda la comunidad y que este "desarrollo" solo se dará cuando toda la comunidad este organizada y ayude a la búsqueda del bien común.

Es por eso que dentro de la comunidad aunque no pertenezcan a la estructura organizativa de la ADESCO, la gente de la comunidad piensa que solo organizándose y ayudando pueden buscar soluciones a sus problemas, esto se puede ver reflejado hasta en pequeñas acciones, como por ejemplo colaborar en lo que se pueda, prestando terrenos para proyectos productivos, dándolos en comodatos, valorando su trabajo para la comunidad a un menor costo, apoyando con mano de obra, prestando dinero a la ADESCO sin intereses, donando materiales entre otros.

CAPITULO V.

NECESIDADES Y PRIORIDADES.

Aunque podría pensarse que las comunidades del municipio de La Palma podrían contar cada una con necesidades diferentes, no es así, en la mayoría de los casos, las necesidades que poseen según los miembros de las ADESCO's son similares y van enfocadas prioritariamente a infraestructura básica.

Como se muestra en el Plan Estratégico 2007-2009 del Municipio de La Palma³⁹ y que fue realizado en base a las necesidades de las comunidades expresadas en las ADESCO's. (ver anexo 11). Las principales prioridades son de agua potable domiciliar, reparación de vías de acceso, alumbrado público, energía eléctrica domiciliar, disposición de canaletas de desagüe y escuelas.

Por no contar con fondos propios ni manera de presentar proyectos por no contar con los conocimientos de cómo hacerlo y la falta de recursos de la comuna, la prioridad de las ADESCO's recae en la administración de los pocos recursos y proyectos que poseen.

³⁹ Plan estratégico municipal 2007-2009, Alcaldía Municipal de La Palma, 2007.

1. Asociaciones de urgencia.

Aunque las ADESCO's están autorizadas para manejar fondos, estos en su mayoría son escasos y no son suficientes para cubrir las necesidades que posee la comunidad, algunos de estos fondos son parte del pago mensual del agua entubada que maneja la comunidad además de pequeños fondos obtenidos de entradas a partidos entre otros. Pero por lo general estas cuentas están a cero y no se cuentan con partidas de dinero para gastos de emergencias.

Un ejemplo de ello es la necesidad de mejorar la infraestructura del sistema de agua del Cantón San José Sacare, debido a que este es muy propenso a arruinarse, a la demanda de más hogares de agua y la necesidad de clorar el agua y no contar con fondos para comprar el cloro.

Aunque esta es la necesidad, la prioridad en este momento es la compra del terreno donde se encuentran los tres nacimientos que abastecen a la comunidad, debido a que son terrenos privados y el dueño de uno de los nacimientos está dispuesto a venderlo por una cantidad simbólica a la comunidad y así no correr riesgo de no contar con uno de los tres nacimientos que posee la comunidad con una población creciente.

La solución a este problema fue dada por un miembro de la ADESCO a la Junta General. El de vender “mechas” de agua a futuro, a lo cual la comunidad colaboro para la compra. Alcanzando el dinero para la compra del terreno.

Esto se repite en muchas de las ADESCOS, ya que no cuentan con fondos propios para solventar las necesidades, se ven obligados a la búsqueda de soluciones parches o dejar a un lado otras necesidades, en la mayoría de los casos solucionando los problemas con ayuda de personas específicas más que por medio de la comunidad. Como por ejemplo cuando cierta persona presta el dinero a la ADESCO y esta se compromete a regresarlo cuando pueda, sin que eso implique un interés.

2. Principales problemas que enfrentan las comunidades y las asociaciones.

Las necesidades son muchas y las propuestas factibles y reales a corto plazo pocas, sin duda alguna, las comunidades no cuentan con capacidades propias para solventar sus problemas. Se necesita de ayuda externa para poder sacar a flote estas organizaciones, sobre todo en el área de capacitación organizacional.

DIDECO (Dirección de Desarrollo Comunal) estaba trabajando en estas áreas al momento de desaparecer, dejando los procesos solamente comenzados y sin dejar alguna clase de apoyo a las organizaciones, las cuales desde entonces sobreviven en los procesos de desarrollo.

“Una cosa es que yo asista a una reunión, otra cosa es que yo participe en la reuniones otra cosa es que yo decida en la reunión, otra cosa es que yo incida en las decisiones y otra cosas es que yo transforme, vea, son como 5 elementos que uno debe tener muy claro en la participación y la construcción de los poderes locales.

La gente puede asistir, pero no participa. Puede participar probablemente pero no gestiona, es probable que tomé decisiones pero que no logre incidir. Pero no logre transformar. Entonces cuando se llega a la transformación de la realidad local, entonces se puede estar diciendo que existe una comunidad que tiene poder local, cuando hablamos de la transformación de la realidad local estamos hablando de los niveles políticos, de los niveles económico, de los niveles sociales, de los niveles culturales, vea entonces, es un tanto como decir estamos construyendo un poder local. Probablemente este en las vías pero decir de que hay una comunidad que ha construido su poder local. Esta complicado⁴⁰”

⁴⁰ José Salomón Martínez, gestor de PREVDA (Programa Regional para la Reducción de la Vulnerabilidad y Depredación Ambiental). 2008-2010.

En algunos casos, es de notar que las ADESCOS han servido a ciertas personas para lucrarse desde la Junta Directiva, valiéndose de la falta de personas que participen dentro de ella y aprovechando los proyectos que se impulsan para generar ganancias propias, ya sea vendiendo el abono que les regalan para cierto proyecto o usando de mala manera los equipos que les donan. Pero estas son pocas y no representan el sentir de las comunidades.

En el caso de la ADESCO del Cantón el Gramal, es evidente que el hecho de contar con casa comunal, a fortalecido a la ADESCO y a la asociatividad en general en la comunidad, generando un espacio para el intercambio de ideas y un lugar de esparcimiento y eventos de la comunidad.

En otro caso, la ADESCO de San José Sacare, tiene desde 1999 el proyecto de la construcción de su casa comunal, de la cual, una de las personas socias, dono el terreno. Impulso dado por DIDECO, pero desde entonces no se han contado con los fondos para poder construirla.

Actualmente la ADESCO no tiene sede y por lo general se realiza en casa del presidente de la ADESCO, Don Juan Aguilar y usando la escuela para las asambleas generales, pero esto genera que la comunidad no posea un lugar propio para guardar materiales o un lugar que sirva de oficina para la ADESCO,

generando en algunos casos como en este, que la información de la ADESCO se pierda o este esparcida en las casas de los miembros.

Como en muchos casos, la confianza y el sentido de ayuda mutua funciona para solventar sus necesidades. En el caso de la ADESCO de Loma Larga, es Don Mauricio quien presta parte de la infraestructura para las reuniones necesarias, capacitaciones, puesta en marcha de proyectos e incluso dono parte de su terreno para la construcción de un puente peatonal para la comunidad.

3. La nueva apuesta del desarrollo económico local: Turismo.

El desarrollo económico local desde una perspectiva del turismo, estaba poco contemplada por parte de las comunidades aisladas de los grandes hoteles que se encuentran en la zona. Esta alternativa estaba más enfocada a la zona urbana del municipio, donde la gente puede trabajar con artesanías, las cuales son muy conocidas a nivel nacional e internacional.

Como parte de una nueva estrategia no solo de buscar respuestas alternativas a la falta de empleo en las comunidades si no también el organizar

grupos de jóvenes y mujeres, se inician las llamadas “rutas turísticas” que incluyen una determinada comunidad, potenciando los aspectos de la comunidad que los representan. Dos de ellas ubicadas en las comunidades estudiadas.

- Ruta Turística de San José Sacare. (ruta turística de café).
- Ruta Turística de Loma Larga. (caminatas, camping, artesanías, horticultura).

Es de destacar que estas son las únicas dos rutas turísticas en el Municipio de La Palma y las cuales tienen poco tiempo de formación. Además que estos proyectos iban encaminados a ejecutarlos con las ADESCO's, pero por falta de compromiso y coordinación con las ADESCO's, los gestores decidieron crear estructuras organizativas fuera de la ADESCO.

Como parte de estas nuevas estructuras organizativas, se impulsan además pequeños proyectos como por ejemplo:

- Proyecto de café en San José Sacare:
Impulsado por mujeres, el cual tiene como objetivo la puesta en marcha de una tostaduría y venta de café embolsado.
- Proyecto de flores en Loma Larga: Impulsado por jóvenes de la comunidad los cuales producirán y venderán flores de la zona.

4. Cediendo el poder.

Esta nueva estrategia de involucrar a jóvenes y mujeres en proyectos de desarrollo económico local con proyectos específicos, en los cuales ellas o ellos serán gestores de estos pequeños proyectos. Es impulsada como una nueva estrategia de apoyo organizacional, el cual tiene como fin que los jóvenes se involucren en el desarrollo de sus comunidades:

“La lógica que se tiene es que los jóvenes en algún momento puedan ser líderes, ser los líderes de las comunidades, y que sean los protagonistas de todos los procesos de desarrollo por que tienen más creatividad, tiene más animo, pueden tener mayor innovación⁴¹”

Por el momento, existe un desinterés generalizado por los sectores juveniles en participar en las organizaciones comunales, algunas veces por la misma estructura de las ADESCO's.

“(los jóvenes no se integran a las ADESCO's) por la responsabilidad, más que todo uno de joven quiere andar en fiestas o vagando y como esto quita tiempo también... por ejemplo, yo ahorita estuviera en la casa viendo tele o

⁴¹ Entrevista a José Salomón Martínez, gestor de PREVDA (Programa Regional para la Reducción de la Vulnerabilidad y Depredación Ambiental). 2008-2010.

vagando con los, con los amigos, y si, es responsabilidad venir todos los viernes.

Prácticamente los... la mayoría de socios son adultos, ya, ya personas mayores, por eso es que los jóvenes no... por ejemplo si vive con mamá o papá, el que es socio es papá o mamá... ya el joven no tiene voz ni voto en las asambleas, no puede ser directivo⁴²”.

Estas nuevas experiencias están avaladas por la ADESCO y con el poco tiempo de funcionamiento se han tenido algunos resultados, como por ejemplo; En el Cantón San José Sacare, el Comité de Fiestas que organiza las fiestas patronales en el cantón, por lo general estaba conformada solo por gente de la ADESCO y algunos colaboradores externos. Ahora para la organización de las fiestas patronales que se realizarán en el mes de marzo, el grupo de jóvenes de la ruta turística ha tomado una parte importante de esta responsabilidad y ya trabajan para organizar las fiestas.

Es de hacer notar que estas organizaciones tienen poco tiempo de haberse formado. Existe un gran entusiasmo por parte de los gestores y de la comunidad en general, la cual está trabajando por llevar adelante estos proyectos que tienen como fin el generar recursos para los jóvenes y mujeres.

⁴² Carlos Escobar, miembro de la Junta de Vigilancia del Agua en el Cantón el Gramal.

Pero también existe un gran factor de incertidumbre de que esta nueva oferta turística salga a flote. El municipio es muy atractivo a nivel turístico, pero el mercado está sujeto a temporadas, las cuales pueden variar de vender mucho a vender nada.

No existe dentro del sector turismo, una integración de la oferta turística que potencie poder vender estas rutas. Agregando además que el turismo rural comunitario en el país está en pañales y las necesidades para poder ofertar estas rutas en estos momentos son muchas: Falta de servicios sanitarios, Falta de estructura para hospedaje, falta de estructura para alimentación de los turistas, agua potable, acceso de vehículos entre muchos otros.

Esto podría ser un obstáculo para un verdadero empoderamiento de la gestión del desarrollo en las comunidades por parte de estos sectores marginados de los programas y proyectos como verdaderos agentes de cambio.

Una de las fortalezas de la organización de la ruta agro turística es la capacidad de interacción con las demás rutas agro turísticas, en donde la organización, posee una visión de zona, involucrando a las demás rutas a las suyas para que conozcan su oferta, para que participen en las capacitaciones que se imparten en algunas de ellas, apoyando a las demás rutas agro turísticas.

CAPITULO VI.

EXPECTATIVAS VRS RESULTADOS.

Al momento de llevar a cabo un determinado proyecto existen expectativas por parte de los gestores de proyectos y por parte de la comunidad que en muchos casos no pasa de expectativas, las carencias de las organizaciones se hacen evidentes, sobre todo cuando se trata de proyectos que pretenden generar desarrollo no solo estructural si no económico y social. Debido a que las ADESCOS están acostumbradas a trabajar en proyectos de infraestructura, no saben cómo desarrollar las demás áreas de la comunidad, como por ejemplo la cultura o el deporte.

“Con las ADESCO’s, había todo un proceso de enseñanza, las ADESCO’s generalmente son una figura que están en la comunidad pero que carecen de funcionamiento y de definición de roles, y precisamente por esas características generalmente no logran construir un poder local por qué poder local no solo es que la ADESCO’s este generando un proyecto, no solo es que la ADESCO’s será reconocida en la comunidad sino que más bien lo local se conoce en las necesidades de gestión que tienen las comunidades a través de esas estructuras organizativas a nivel local, a nivel regional, a nivel nacional. Claro que para generar esas capacidades de gestión se requiere de todo un proceso de enseñanza

hacia. Ehhh... enseñanza hacia las ADESCO's para ir definiendo los roles sociopolíticos que ellos van teniendo. Para que ellos puedan elaborar sus diagnósticos, planes de desarrollo comunitario que sus planes de desarrollo comunitario no tengan que ver con la parte física sino que con otros niveles como por ejemplo la educación y otros componentes que, que puedan digamos ehhh.. Ser parte integral del desarrollo porque generalmente las ADESCO's piden energía eléctrica, que te mejoren la calle, agua potable, unidad de salud o una escuela. Pero es la parte de infraestructura física se olvidan del componente de territorio entonces esa actividad que se genera en termino s físico vulnera la parte del territorio entonces el poder local digamos es un tanto, difícil de poderlo, de poderlo medir y de poder descansar incluso con las comunidades, son muy pocas las comunidades que yo conozco que si realmente tienen un poder local que no solamente han logrado construir la parte legal, sino también la parte de legitimidad, en el sentido que son reconocidas legalmente, son reconocidas social política económicamente, a nivel de toda las instituciones⁴³”

⁴³ Entrevista a José Salomón Martínez, gestor de PREVDA (Programa Regional para la Reducción de la Vulnerabilidad y Depredación Ambiental). 2008-2010.

1. Adopción de conocimientos en los programas de desarrollo.

Por la misma estructura de los programas de desarrollo que se llevan a cabo dentro de las comunidades, en su mayoría proyectos de infraestructura o apoyo a proyectos productivos, los cuales ya cuentan con tiempos estipulados, presupuestos fijos y metas específicas, las ADESCOS poco o nada pueden cambiar dentro de ellas.

Siguiendo estudios tecnócratas que se basan en agendas de los donantes o siguiendo la tendencia que este en boga con respecto al desarrollo.

Al momento del término del proyecto, no existe un seguimiento e incluso, los resultados obtenidos no son devueltos a las asociaciones como parte de un historial de proyectos. Esto pasa incluso a nivel municipal, aunque al iniciar un nuevo proyecto es consultado con la municipalidad, la comuna no cuenta con una base de datos de los proyectos, su implementación sus resultados. Llevando muchas veces a replicar experiencias fallidas.

Existe una gran cantidad de material recolectado por los gestores de proyectos, que se encuentran dispersos en sus cedes, que debería ser recopilado por la municipalidad para futuras experiencias al igual que en las ADESCOS.

2. Relación Alcaldía – Gestores – ADESCO's.

Existe una relación de poder entre estos tres agentes del desarrollo, que moldea y permea la forma de llevar a cabo ese desarrollo, influyendo en la manera de cómo se toman las decisiones y quienes la toman.

Aunque podría pensarse que el hecho de la creación de entes locales como las ADESCOS, responden a la necesidad de escuchar a los no escuchados y siendo estas bases quienes viven las necesidades, serian estos los principales actores de su desarrollo por que representan la voz de la comunidad al colocar los fondos de los proyectos en los rubros que se apoyaran.

Las ADESCO's deberían priorizar sus necesidades, validar las propuestas de asignación de recursos, manejar y fiscalizar los recursos cuando estos ya son asignados.

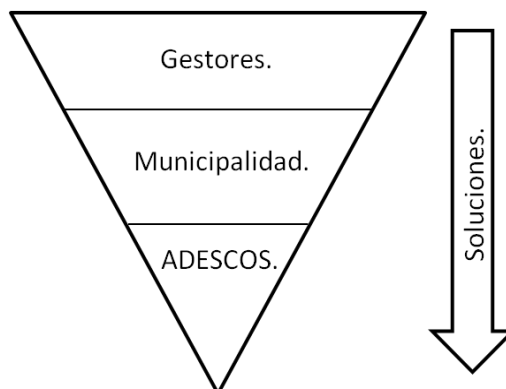
Esquema 5. Estructura de poder formal.



Elaborado por: Javier Alexander Vásquez.

Esto no es así, el poder piramidal que se plantea dentro de los planes de desarrollo municipal y no gubernamental es el siguiente:

Esquema 6. Estructura de poder real.



Elaborado por: Javier Alexander Vásquez.

Existe una desvinculación entre actores, que mantiene este poder inalterable, la comunicación entre estos actores es casi nula. Y en el caso que exista esta comunicación, la participación se convierte en participacionismo.

3. Participación y participacionismo.

Dentro del tema de investigación se plantea establecer el nivel de participación comunitaria dentro de las ADESCOS para valorar el capital social comunitario que poseen las comunidades estudiadas vinculando el tipo de participación, los temas abordados en las reuniones y las veces que se reúnen.

Como ya se observó antes los temas abordados por las ADESCOS los temas que se manejan dentro de la ADESCO son variados, pero en su mayoría engloban la necesidad de solventar problemas de carácter práctico. El manejo del agua, construcción de infraestructura, falta de fondos entre otros.

Las fortalezas y debilidades de las ADESCOS como grupos organizados influyen grandemente en la cantidad de temas vistos, el número de reuniones que se realizan y el empoderamiento de los miembros de los puestos que ostentan.

Cuadro 10. Fechas y lugares de reuniones de las ADESCO's estudiadas.

Lugar.	Fecha de reuniones.	Lugar
Cantón San José Sacare	No tienen fechas definidas.	Casa del presidente de la ADESCO, Escuela.
Cantón el Gramal	Una cada semana los días martes a las 5 pm.	Casa Comunal
Caserío Loma Larga	No tienen fechas definidas.	Hostal piedras del bosque.

Elaborado por: Javier Alexander Vásquez.

Esta falta de coordinación en las reuniones, influye mucho al empoderamiento de los puestos, ya que muchos de los directivos, no saben que puestos ostentan y en otros no saben en qué consiste su cargo.

Dejando en manos del presidente la responsabilidad casi total de la estructura.

“Cuando hay deficiencia en una ADESCO es porque el cabecilla no está bien, no quiere hacer nada, decimos nosotros verda. Pero en realidad no sabemos por qué, y los demás no estamos ahí si él no hace nada, nosotros tampoco vea. Como los sacareños así somos, que otros que hagan por mí⁴⁴”.

⁴⁴ Dato de entrevista a Gabriela Judith, secretaria de la ADESCO de San José Sacare.

Quedando en una sola mano el poder de la ADESCO, los conflictos son mayores, debido a que es solo el presidente de la ADESCO quien decide como tiene que trabajar la organización, que temas tocar, manejándola a su antojo, esto crea conflictos con los gestores de proyectos porque es esa persona y no la comunidad quien da el visto bueno de los proyectos.

Esto es también visible a nivel municipal, donde es el alcalde el que tiene la última palabra en todas las decisiones, recargando casi todo el trabajo en él, es él quien decide en decisiones que los demás áreas de la alcaldía deberían solventar.

Sucede en el caso de la comunicación entre las ADESCOS y la alcaldía, que para cualquier solicitud de la ADESCO, se tiene que solicitar una cita directamente con el alcalde, en el caso de que este no se encuentre, el sindico, que queda encargado no toma decisiones importantes, hasta que el alcalde vuelve, volviéndose un cuello de botella que no ayuda a desarrollar los proyectos que se necesitan oportunamente.

“- como se comunican ustedes como ADESCO (con la municipalidad), tienen algún representante en la alcaldía, o con quien hablan?

- Con quien sea, nosotros le pedimos que nos den un lugar y vamos a la alcaldía, con el alcalde más que todo⁴⁵”.

Esta relación que se lleva con la alcaldía, al igual como ocurre con las ADESCO's crea conflictos, ya que las instituciones adquieren en el imaginario de la gente la forma de quien las dirige, como el caso de los presidentes de las ADESCO's que al no funcionar se les culpa a ellos.

En el caso de la alcaldía, es el alcalde el que la representa, y al ser este elegido por un partido político específico (ARENA⁴⁶, en este caso) este entra en conflicto cuando los dirigentes de las ADESCO's son afines a algún otro partido político, sobre todo cuando son afines a la izquierda. Los proyectos no se ejecutan por no “pedir favores” al adversario, más todavía cuando las gestiones se realizan de persona a persona.

“No que las cabales casi que no porque como aquí hay muchas cuestiones, colores políticos de que piensa de que, que porque una institución pertenece a una, a una bandera pues, entonces a eso se basan y eso es lo que ha estado dañando en la, en la comunidad, de que

⁴⁵ José David Aguilar, Presidente de la ADESCO de El Gramal.

⁴⁶ Alianza Republicana Nacionalista, partido político de derecha, que dirige la comuna hace tres periodos electorales (2002-2012).

no se solicitan proyectos porque porque talvez, como el alcalde es de otro partido ellos no solicitan, y es donde están muy equivocados por que una ADESCO tiene que ser autónoma de no tener colores políticos, para que una comunidad funcione nuay que este, a basarse en colores políticos, y eso es lo que nos está pasando ahorita⁴⁷”.

Se puede hablar de dos niveles de participación que se dan en las comunidades estudiadas y que responden a las necesidades de cada nivel de interacción ya sea con la comunidad en si o con los agentes externos (Alcaldía y gestores). Existe una verdadera participación a nivel comunal y a nivel externo un participacionismo.

Haciendo la diferenciación entre participación y participacionismo:

“Se habla de participacionismo cuando la metodología de participación responde a formatos pre-establecidos, generalmente occidentalizados y que no responden a los desarrollos históricos y necesidades de las luchas sociales de los pueblos, quedando además como participación refleja a un nivel de propuesta sin que la misma sea vinculante en la toma de decisiones⁴⁸”.

⁴⁷ Salvador Ochoa Landaverde, vicepresidente de ADESCO San José Sacare.

⁴⁸ LORENZANA ALVARES, Olga María. *De la participación social a la toma de decisiones para el desarrollo en el municipio de Santa María Cahabón, Alta Verapaz, 2002-2008*, tesis de grado inédita, Universidad de San Carlos de Guatemala, inédita, 2009.

Como lo señalamos anteriormente a nivel comunal, existe una verdadera participación de la comunidad en las ADESCO's, aunque de una forma desorganizada. La mayoría de la comunidad siente que participando en la ADESCO pueden solventar sus problemas, por ser esta el enlace con la comuna. Por otro lado los imaginarios referentes al desarrollo dentro de la comunidad van encaminados al trabajo organizado, a soluciones que involucren a la comunidad.

A nivel exterior de la comunidad, la participación de esta a la búsqueda de soluciones, queda en un participacionismo, el cual esta instituido no solo en los agentes no gubernamentales, sino también a nivel de la legislación nacional, pasando desde el nivel nacional hasta el nivel municipal.

Las consultas populares que se realizan para la realización de los planes gubernamentales no son mecanismos en los cuales las comunidades avalen o elijan que clase de desarrollo quieren, estos mecanismos están encaminados solamente a corroborar datos, socializar presupuestos, obtener información de la comunidad o buscar la manera que la población no se sienta marginada de los procesos.

“A uno lo único que le queda es decir amén y bajar la cabeza”⁴⁹

Algunas comunidades saben esto, pero saben que están atrapadas en los procesos y que poco o nada pueden hacer para revertirlos, ya que si se oponen, los gestores simplemente dejan de tomar en cuenta esa comunidad o como ha sucedido en el caso de San José Sacare y Loma Larga, se crean estructuras organizativas paralelas.

⁴⁹ Entrevista a comunitario de San José Sacare, (anónimo).

CONCLUSIONES.

El capital social comunitario es un indicador que muestra en qué medida la comunidad busca resolver sus propios problemas, a pesar, de la estructura de poder que le resta valor a las organizaciones comunales, usando estas estructuras para desarrollar sus propios proyectos que muchas veces no corresponden con la realidad de la gente de las comunidades.

Se puede concluir entonces que el capital social comunitario que existen en estas comunidades es pobre y tiene que ver con la estructura de poder que permea a las organizaciones y como las restringe la legislación nacional, restándoles poder en lugar de fortalecerlas.

El marco jurídico nacional perpetua estas relaciones de poder y deja en manos de las municipalidades que no cuentan con los recursos para atender las demandas de la población el deber de llevar a cabo los programas de desarrollo que necesitan las comunidades.

Partiendo del Estudio de Paz Narváez y los hallazgos de campo, se puede concluir que las ADESCO's del Municipio de La Palma, encajan en un

tipo de relación paternalista-clientelista con los agentes externos a la comunidad que intervienen en los procesos de desarrollo.

Las ADESCO's que nacieron primero por conveniencia política y luego como verdaderas representaciones de las comunidades para la búsqueda del bienestar de la comunidad, sobreviven precariamente por iniciativa de algunas personas que gozan de prestigio y confianza dentro de la comunidad y quienes en algunos casos están desde que estas se conformaron por primera vez.

Aunque estas organizaciones poseen personería jurídica, administran algunos proyectos y trabajan por solventar algunas necesidades, es evidente que carecen de muchos conocimientos para poder llegar a ser verdaderos transformadores de su realidad.

Las Asociaciones de Desarrollo Comunal, a pesar de llevar funcionando mucho tiempo y que verdaderamente representan a la comunidad, pueden llegar a desaparecer o diluirse en una gama de organizaciones dentro de cada comunidad que le restarían el poder que por ahora tienen.

Esto podría provocar que se dupliquen esfuerzos, que la comunidad se segmentase organizacionalmente y que por lo tanto no se busque soluciones globales a los problemas de la comunidad.

Las ADESCO's basan su desarrollo en la contruccion de infraestructura, dejando a un lado el componente sociocultural, el cual englobaría un verdadero desarrollo local, esto puede obedecer en parte a la poca participación de jóvenes con estudios ya que la mayoría de integrantes de las ADESCO's son gente adulta con poca o nula escolaridad.

Las comunidades dentro del Municipio de La Palma son muy conservadoras y poco a cambiado en el tiempo las concepciones patriarcales que dominaban el poder dentro de la sociedad. La mujer tiene poco espacio para dar a conocer sus puntos de vista y poco espacio dentro de los puestos de poder en las organizaciones comunales.

RECOMENDACIONES.

Ya que el deber de fomentar la organización, paso de manos de gobernación a manos de la alcaldía municipal, esta debería como primer paso, crear dentro de su estructura organizativa un ente encargado específicamente de atender a las Asociaciones de Desarrollo Comunal del municipio, al igual que llevar registro detallado de estas, de sus necesidades y de los proyectos que estas quieran impulsar con fondos de organizaciones que llegan a la zona.

Se necesita la creación de una Instancia de la mujer dentro del Consejo Municipal que vele por impulsar políticas públicas a este sector, velando además por la incorporación de la mujer, con sus problemas y necesidades dentro de los planes de desarrollo.

El gobierno debe incorporar una perspectiva de género desde las políticas públicas para no sólo asegurar que las mujeres participen en los programas previamente decididos, sino también garantizar que tanto hombres como mujeres participen en la planificación y definición de los objetivos de estos programas.

Las Asociaciones de desarrollo Comunal, deberían de impulsar programas de desarrollo cultural para los jóvenes de las comunidades al igual que incorporarlos a esta estructura, con voz y voto en las decisiones que ahí se tomen.

Se debe fomentar la participación de la mujer dentro de las decisiones comunales de desarrollo, otorgándoles mas poder dentro de las estructuras y capacitándolas para el buen uso de ese poder.

GLOSARIO DE SIGLAS.

ADESCO: Asociación de Desarrollo Comunal.

ANDA: Administración Nacional de Acueductos y Alcantarillados.

CAYAGUANCA: Asociación Trinacional (El Salvador-Honduras-Guatemala) de municipios de la Mancomunidad el Trifinio.

CEDEMIPE: Centro de Desarrollo de la Micro y Pequeña Empresa.

COMURES: Corporación de Municipalidades de la República de El Salvador.

CONAPLAN: Consejo Nacional de Planificación.

DIDECO: Dirección de Desarrollo Comunitario.

ENDL: Estrategia Nacional de Desarrollo Local.

FAES: Fuerzas Armadas de El Salvador.

FECCAS: Federación Cristiana de Campesinos Salvadoreños.

FEDECACES: Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito de El Salvador

FISDL: Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local.

FMLN: Frente Farabundo Martí para la Liberación Nacional.

FOCCO: Programa de Fomento y Cooperación Comunal.

FOMILENIO: Fondo del Milenio.

FOVIAL: Fondo de Conservación Vial.

FUNDE: Fundación Nacional para el Desarrollo.

FUNPROCOOP: Fundación Promotora de Cooperativas.

IADSL: Instituto Americano para el Desarrollo del Sindicalismo Libre.

OMCOM: Oficina de Mejoramiento de Comunidades Marginales.

ORDEN: Organización Democrática Nacionalista.

PREVDA: Programa Regional de Reducción de la Vulnerabilidad y Degradación
Ambiental.

UCS: Unión Comunal Salvadoreña.

BIBLIOGRAFIA

ALBURQUERQUE, Francisco (2008), *Reflexiones sobre el desarrollo y territorio en América Latina*, (pp. 15-34). (Revista) Prisma, Mayo. El Salvador, San Salvador.

ESCOBAR, Arturo. (2010), *Antropología y desarrollo* [PDF], (pp 1-18). Consulta: Abril de 2010, <http://www.aescobar@anthro.umass.edu> [en línea].

ESTEVA, Gustavo. (2000), Desarrollo. En A. Viola (Comp.), (2000) *Antropología del desarrollo: Teorías y estudios etnográficos en América Latina* (pp. 67-100). Primera edición. Ediciones Paidós Ibérica, S.A. España, Barcelona.

HENRÍQUEZ VILLACORTA, Alberto (2004), *Gobernabilidad democrática: Una agenda para avanzar al desarrollo en América Latina*. (pp. 1- 13), Revista Alternativas para el desarrollo No 87, Marzo, Universidad de El Salvador. El Salvador, San Salvador.

HENRÍQUEZ VILLACORTA, Alberto (2004), *¿Qué hizo la administración Flores por el desarrollo local y la descentralización del Estado?* (pp. 47-52), Revista Alternativas para el desarrollo No 87, Marzo, Universidad de El Salvador. El Salvador, San Salvador.

HERNÁNDEZ, Cruz; MARTINEZ, Salomón. (2009), *Fortalecimiento institucional y social de los habitantes de las subcuencas de los ríos Nunuapa y Shushula en el departamento de Chalatenango, Lote 2.* Programa Regional de Reducción de la Vulnerabilidad y Degradación Ambiental (PREVDA), (pp 5-84), Asociación de Municipios CAYAGUANCA, Sistema de Integración Centroamericano (SICA), Plan Trifinio. Asociación de Municipios CAYAGUANCA. El Salvador, Chalatenango.

HERNÁNDEZ SAMPIERI, Roberto; COLLADO, Carlos; LUCIO, Pilar. (1998), *Metodología de la investigación.* (pp 45- 134), Segunda edición. McGRAW-HILL Interamericana Editores. México, Distrito Federal.

JACIR SIMAN, Evelyn; BEJAR, Rafael; VALLADARES, Carlos. (1998), El Debate Sobre el Desarrollo Local en El Salvador. En Fundación Salvadoreña de Apoyo integral (FUSAI) y la Fundación Nacional Para el Desarrollo (FUNDE), [Comp.], *Conceptos sobre Desarrollo Local y Diagnósticos sobre las condiciones que lo facilitan u obstaculizan*. (pp. 10-35). Primera edición: El Salvador, San Salvador.

KOTTAK Phillip, C. (2000), *La Cultura y el Desarrollo Económico*. En A. Viola (Comp.), (2000) *Antropología del desarrollo: Teorías y estudios etnográficos en América Latina* (pp. 103-120). Primera edición. Ediciones Paidós Ibérica, S.A. Barcelona, España.

LORENZANA ALVARES, Olga María. (2009), *De la participación social a la toma de decisiones para el desarrollo en el municipio de Santa María Cahabón, Alta Verapaz, 2002-2008*, (pp 4-184), tesis de grado inédita, Universidad de San Carlos de Guatemala. inédita. Guatemala, Ciudad de Guatemala.

MACÍAS Ricardo; RODRÍGUEZ, Marcos. (1998), Diagnostico Municipal. En Fundación Salvadoreña de Apoyo integral (FUSAI) y la Fundación Nacional Para el Desarrollo (FUNDE), [Comp.], *Conceptos sobre*

Desarrollo Local y Diagnósticos sobre las condiciones que lo facilitan u obstaculizan. (pp. 37-80). Primera edición, El Salvador, San Salvador.

MARSIGLIA, Javier (2008), *Los gobiernos locales y las organizaciones de la sociedad civil: desafíos para la gestión concertada.* (pp. 167-192). (Revista) Prisma, Mayo. El Salvador, San Salvador.

SOSA VELÁSQUEZ, Mario Enrique. (2001), *Proceso comunitario y sistema de clasificación étnica, el caso de primavera del ixcan, Junio de 2001,* estudio inédito, Universidad de San Carlos de Guatemala, inédito. Guatemala, Ciudad de Guatemala.

VIOLA, Andreu. (2000), *La Crisis del Desarrollismo y el Surgimiento de la Antropología del Desarrollo.* En A. Viola (Comp.), *Antropología del desarrollo: Teorías y estudios etnográficos en América Latina* (pp.9-52). Primera edición. Ediciones Paidós Ibérica, S.A. España, Barcelona.

ANEXOS.

INDICE DE ANEXOS.

	No de página
Anexo 1	
Guion de entrevista a comunitarios.....	115
Anexo 2	
Guion de entrevista a miembros de la ADESCO.....	116
Anexo 3	
Guion de entrevista de historia de vida.....	117
Anexo 4	
Trascripción de entrevista de historia de vida.....	119
Anexo 5	
Guion de entrevista gestor de proyecto.....	129
Anexo 6	
Guion de entrevista integrante de la alcaldía.....	130
Anexo 7	
Nombre de personas entrevistadas.....	131

Anexo 8

Distribución político administrativa de la palma, cantones y caseríos.....134

Anexo 9

Juntas directivas de las ADESCOS visitadas.....137

Anexo 10

Propuestas de reestructuración para la Alcaldía Municipal de La Palma.....140

Anexo 11

Principales necesidades expresadas en el plan estratégico municipal del Municipio de La Palma, Chalatenango.....141

Anexo 12

Fotografías.....142

Anexo 13

Transcripción de entrevistas realizadas en el Cantón El Gramal.....148

Anexo 14

Transcripción de entrevistas realizadas en el Caserío de La Loma Larga.....155

Anexo 15

Transcripción de entrevistas realizadas en el Cantón San José Sacare.....165

Anexo 16

Transcripción de entrevista a ex miembro de DIDECO.....184

Anexo 17

Transcripción de entrevista a gestor de proyecto.....189

Anexo 18.

Transcripción de entrevista a miembro de la alcaldía.....195

ANEXO 1

Universidad Tecnológica de El Salvador.
Facultad de Ciencias Sociales
Escuela de Antropología.

Javier Alexander Vásquez Lemus.

“Adopción de conocimientos y construcción de capacidades de las organizaciones comunitarias
en los procesos de desarrollo en el municipio de La Palma, Chalatenango”.
(Tesis)

Entrevista
Comunitari@s.

Entrevista No. ____

Fecha: _____ Edad: _____ Sexo: _____
Ocupación: _____ Escolaridad: _____
Cantón: _____

1. ¿Conoce los miembros de su ADESCO? Si ☐ No ☐
2. ¿Participo en la elección de los miembros de la ADESCO de su comunidad?
¿Por qué? _____ Si ☐ No ☐
3. ¿Participa en las asambleas generales de la ADESCO?
¿Por qué? _____ Si ☐ No ☐
4. ¿Qué es para usted el desarrollo? De un ejemplo. _____
5. ¿Cree que su ADESCO fomenta el desarrollo en su comunidad?
¿Por qué? _____ Si ☐ No ☐
6. ¿Conoce algún proyecto impulsado por la ADESCO en su comunidad?
¿Cuál? _____ Si ☐ No ☐
7. ¿A mejorado su vida por los proyectos impulsados por su ADESCO?
¿Cómo? _____ Si ☐ No ☐
8. ¿Cómo considera el trabajo hecho por su ADESCO?
¿Por qué? _____ Bueno ☐ Malo ☐
9. ¿Qué cree que necesitaría cambiar su ADESCO para trabajar mejor?

10. ¿Qué proyectos cree que necesitan dentro de su comunidad? _____

ANEXO 2

Universidad Tecnológica de El Salvador.
Facultad de Ciencias Sociales
Escuela de Antropología.

Javier Alexander Vásquez Lemus.

“Adopción de conocimientos y construcción de capacidades de las organizaciones comunitarias
en los procesos de desarrollo en el municipio de La Palma, Chalatenango”.
(Tesis)

Entrevista
Miembros de ADESCO

Entrevista No. ____

Fecha: _____ Edad: _____ Sexo: _____
Ocupación: _____ Escolaridad: _____
Cantón: _____
Puesto dentro de la ADESCO: _____

1. ¿Cuánto tiempo tiene de pertenecer a la ADESCO? _____
2. ¿Cómo fue elegido como miembro de la ADESCO? _____
3. ¿Cada cuanto se reúne la ADESCO? _____
4. ¿Participa toda la comunidad en la ADESCO? _____
5. ¿Cree que su ADESCO funciona? Si ☐ No ☐
¿Por qué? _____
6. ¿Qué es para usted el desarrollo? De un ejemplo. _____

7. ¿Qué proyectos ha realizado la ADESCO? _____
8. ¿Qué relación tiene la ADESCO con la Alcaldía de La Palma? _____
9. ¿Está conforme con los proyectos de desarrollo que se han implementado por la ADESCO? _____
11. ¿Qué cree que necesitaría cambiar su ADESCO para trabajar mejor? _____

12. ¿Cuál según usted es el fin de los gestores al impulsar estos proyectos? _____
13. ¿Qué proyectos cree que necesitan dentro de su comunidad? _____

ANEXO 3

Universidad Tecnológica de El Salvador.
Facultad de Ciencias Sociales
Escuela de Antropología.

Javier Alexander Vásquez Lemus.

“Adopción de conocimientos y construcción de capacidades de las
organizaciones comunitarias en los procesos de desarrollo en el municipio de
La Palma, Chalatenango”.
(Tesis)

Guion de entrevista de historia de Vida.

Entrevista No.____

Fecha: _____ Edad: _____ Sexo: _____
Ocupación: _____ Escolaridad: _____
Cantón: _____

Primer Encuentro:

Puntos a tratar:

- Lugar de nacimiento y su marco histórico, político y social.
 - ¿Quiénes eran sus padres?
 - ¿Dónde nació?
 - ¿Qué hacían sus padres para vivir?
 - ¿Cuántos hermanos tenía?
 - ¿Cómo era la casa donde vivían sus padres?
- Infancia.
 - ¿Cómo recuerda su infancia?
 - ¿Cuál es el primer recuerdo que tiene de su infancia?
 - ¿Qué es lo primero que recuerda del pueblo?
 - ¿Cómo recuerda a sus padres?
 - ¿Cómo se llevaba con sus hermanos en la infancia?
 - ¿Qué fue lo más importante que aprendió en la escuela?

Segundo encuentro:

Puntos a tratar.

- Adolescencia y adultez.
 - ¿Cuándo dejó de estudiar y por qué dejó de estudiar?
 - ¿Cuál fue su primer trabajo, porque lo escogió y como influyó en usted?
 - ¿Cómo conoció a su esposa?
 - ¿Cuándo forma su familia?
 - ¿Cómo recuerda la guerra?
 - ¿Cree que el conflicto armado influyó en su vida?
 - ¿Participo en algún movimiento u organización durante la guerra?
 - ¿Qué lo motivó a organizarse?
 - ¿Cómo fue en un primer momento el organizarse?
 - ¿Existía unidad, lo motivaba a seguir adelante?
 - ¿Cómo influyó en su vida el incorporarse a la ADESCO?
 - ¿Cómo ha sido su historia en la ADESCO?
 - ¿Qué posición ha tenido en ella?

Tercer encuentro:

Puntos a tratar:

- Actualidad y perspectivas del futuro.
 - ¿Hasta este momento de su vida, el incorporarse a una ADESCO u otra organización le ha beneficiado?
 - ¿Cree que ha ayudado a las demás personas de su localidad con su incorporación a la ADESCO?
 - ¿Qué es para usted el desarrollo?
 - ¿Cree que la ADESCO ha sido impulsor del desarrollo en la comunidad?
 - ¿Qué cambiaría de la ADESCO?
 - ¿Esta feliz de su desempeño en la ADESCO?
 - ¿Le ha beneficiado de algún modo en su vida el estar organizado?

Anexo 4

Historia de vida del señor Oscar Mauricio García (primera parte).

Fecha: 12 de octubre de 2010.

Lugar: Casa del Entrevistado, Ubicada: Cantón el Aguacatal, Barrio San Antonio, casco urbano de la palma.

Javier: ¿Cuál es su nombre?

Sr.: Oscar Mauricio García Hernández

Javier: Bueno, eh y cuál fue el lugar de nacimiento?

Sr.: Nací en San Cristóbal Cuscatlán, eh si, vengo de otro departamento

Javier: Eh ya. ¿Quiénes eran sus padres?

Sr.: Francisco García y Estaban Hernández de García, que he mi padre ya murió pero mi madre vive en Suchitoto, con un hermano

Javier: ¿En la época que usted nació que actividad realizaban ellos?

Sr.: Agricultura, yo crecí hasta los 17 años en la agricultura, sembrando maíz, frijol, caña de azúcar, trabajando en el cultivo verdad es una de las cosas fuertes por eso conozco todo lo que es la producción agrícola, y también puedo manejar tractores, arar, puedo de todo el cultivo agrícola lo puedo.

Javier: ¿Su infancia le tocó trabajar?

Sr.: Fíjese que sí, trabajar y mi madre comercializaba mucho los productos y me tocaba a los 9- 10 años me tocaba ir desde Cojutepeque hasta san miguel a entregar pedidos, solito en el tren y mi madre en veces viajaba a san salvador y yo me iba a san miguel y ella viajaba a san salvador

Javier: Cómo recuerda usted su casa?

Sr.: Pues la casa la recuerdo que éramos pequeños todos somos 4 hermanos y son tres mujeres y la recuerdo como un hogar donde mi padre fue muy metódico, muy estricto aunque tenía sus debilidades como todo ser humano, le gustaba mucho tomar, pero era muy estricto en lo que era el trabajo al igual que mis hermanas, mi madre fue siempre una mujer que le gusto el cuido del hogar también le gusto mucho la cocina, comercializar, aunque no sabía leer ni escribir pero era una mujer muy económica, siempre ella mantenía su dinero y

podíamos comprar animales con lo que ella ahorra, era, era, era, muy metódica.

Javier: O sea que en la casa eh eh su padre trabajaba por un lado y tenía su mamá siempre busca.

Sr.: Si exactamente, si los dos, mi madre comercializaba los productos agrícolas y mi padre en la agricultura con todos nosotros verdad, pero a mí me tocaba como ser el menor de los 4 varones andaba cerca de mi madre en la parte del negocio.

Javier: Ya!! Eh ¿Cómo considera usted que era su hogar?, era donde tenía lo básico, donde podía darse tal vez algún lujito.

No, no, era teníamos lo básico pero no éramos una familia adinerada, no éramos una familia que tenía el sustento diario, y un poco de dinero pero no mucho, es mas todos nosotros como familia, este todos los hermanos, este nos casamos cuando ya cuando éramos grandes, por ejemplo mi primer par de zapatos me los puse cuando tenía como 12 años toda la vida fuimos a la escuela con una mochila que mi madre hacía y los pantalones remendados con los traseros verdad. Jajaja

Javier: Eh bueno dentro de su hogar eh vivía la familia nuclear su mamá, su papá, sus hermanos ó vivía con otros parientes más.

Sr.: Noo, Nunca mi madre y mi padre permitieron que estuviera otra familia, siempre estuvimos una familia nucleada los 4 hermanos 3 hermanas y cada uno que se iba casando, cada uno iba formar su hogar, nunca mi padre y mi madre permitieron que un hijo o una hija se quedara ahí en el hogar formando parte de una familia, no porque el que casado casa quiere y que se vaya, va mis padres fueron de ese tipo muy delicados mas mi padre aunque ya era mayor, ya éramos mayores aunque un hijo cometía un error no no prestaba ganas y le metía su cinchazo aunque estuviera casado, pero era ya por que era su edad.

Javier: ¿Qué relación tenía con los demás miembros de la familia?

Sr.: Siempre mi madre y mi padre tenían mucha cercanía con los hermanos siempre estaba por ejemplo: nosotros teníamos una molienda de 4 peroles y cada noche o cada día se hacían ocho peroladas de caña, entonces eran compartidos por ejemplo nosotros podíamos hacer tres los otros hacían las otras cinco o hacíamos cuatro pero las otras también eran de la otra familia solo que cada familia respondía por lo que le correspondía vea pero siempre están muy cerca todos los hermanos y hermanos de mi papá y hermanos de mi mamá

Javier: ¿Eh cree que fue feliz cuando fue pequeño?

Sr.: En cierta manera si y en cierta manera no, porque eh hmmm cuando uno es pequeño el problema es que cuando uno no tiene las posibilidades económicas muy grandes sufre de inferioridad y uno cree que otra familia por tener posiciones económicas más grandes cree que lo ve de menos entonces uno dice ¡jole que feo uno se siente inferior el hecho mismo de andar sin zapatos muchas veces uno lo cree inferior. Ese era una parte muy débil pero éramos fuertes porque mi padre y madre nos enseñó a ser fuertes, yo siempre estuve en primer lugar desde primer grado hasta noveno, en la escuela era número uno, no era porque iba bien vestido, era porque siempre me ganaba las primeras notas y pedía fuerza y lo fuerte nos había dado mi padre y mi madre.

Javier: ¿Hmmm cómo recuerda usted el pueblo donde vivía?

Sr.: Lo recuerdo mucho como un pueblo pequeño (Ruido de grabadora) con condiciones no optimas, no teníamos agua potable, no había luz eléctrica en ese tiempo que yo estudiaba, hasta después hubo agua potable, luz eléctrica, nos tocaba que ir a traer agua al río o a la quebrada que eran kilómetro y medio con un cántaro, en el periodo de invierno era como medio kilómetro que jalábamos el agua, hasta que ya después tuvimos los servicios básicos, las condiciones mejoraron.

Javier: ¿ (Ruido)Eh Cómo recuerda usted a sus padres?

Sr.: Bueno, mi padre como un hombre ejemplar aunque tenía y le gustaba tomar era muy estricto y eso ser estricto yo lo guardo cada vez que hablo con mis alumnos, ahora puedo poner moralejas o anécdotas de él, igual que mi mamá aunque no podía leer ni escribir (Ruido de Grabadora) pero era una mujer muy disciplinada, nunca le gusto meterse en chambres, siempre, siempre, ha sido muy culta, muy reservada, ella eh puede, eh pudo (Ruido otra persona) mantener como cosa (Ruido de persona) Buenas noches, buenas noches, pudo mantener como cosas en secreta, como esa parte aunque sin estudio.

(Ruido otras personas)

Javier: ¿Siendo usted el menor, como me dice que era el menor verdad?

Sr.: De los varones

Javier: De los varones, ¿cuál fue la relación que tuvo con sus hermanos?

Sr.: Muy buena, porque todos nos llevamos y ahora somos mayores y siempre estamos en una comunicación, ahora mi hermano mayor aunque yo tengo 52 años, mi hermano como 69, para él yo sigo siendo el pequeño, siempre, y siempre está diciendo no viniste a traer frijoles, no viniste a traer esto, no viniste a, siempre está llamando, por que la relación que ha habido entre los

hermanos, siempre ha sido de cercanía, nunca hemos tenido así como grandes pleitos, no nunca, porque mi padre siempre no permitió eso (Ruido)

Javier: ¿Ya, Eh.. Qué fue lo más importante que aprendió en la escuela?

Sr.: Lo más importante creo que es la parte disciplinaria, la disciplina, el nunca dejar una materia, nunca, nunca he dejado una materia, en la escuela nunca deje materia, aún en el bachillerato, el tecnológico, la universidad, siempre es una de las cosas que por lo menos, si aplazamos una materia, pero toda la sección la aplazamos porque alguien se robo el test, por eso aplazamos una materia una vez (Risas), pero no era porque, no era porque, (Ruido de personas) uno no se esforzara, no y es que eso que mi padre siempre era muy estrictos en ese sentido si no íbamos a la escuela (Ruido de personas al fondo) ahí estaba el cincho

Javier: ¿Cree que lo que usted aprendió en su infancia le influencio para ser lo que ahora es?

Sr.: Bueno mi abuela nos vendió una propiedad con mi hermano, la compramos entre los dos, cuando yo tenía como 13 años y esa propiedad estuvo en manos de un tío hasta que ya tuvimos los 18 pudimos escriturar y ese y esa propiedad se compró con un buey que nos regalo un padrino, él nos regalo el buey y pudimos comprar la propiedad de la abuela, y esa propiedad ahora, bueno vendimos la propiedad y eso se dio como prima para la casa de san salvador, parte de la prima de la casa que hoy tenemos con mi esposa, Hmmm, entonces la infancia, la parte disciplinaria, la influyen los padres y también las escuelas, es la parte disciplinaria

Javier: Va, muchas gracias.

Historia de vida del señor Oscar Mauricio García (segunda parte).

Fecha: 22 de octubre de 2010.

Lugar: Casa del Entrevistado, Ubicada: Cantón el Aguacatal, Barrio San Antonio, Casco Urbano de La Palma.

Javier: En la entrevista anterior eh.. abordamos un poco lo que era, lo que había sido su infancia, verdad, lo que había vivido, eh.. sus primeros recuerdos y lo que aprendió en la escuela, para decirle, entonces ahora para la segunda entrevista, eh quisiera ver si nos puede hablar un poco acerca de su adolescencia y su adultez, entonces eh, hmmm la primer pregunta que le podría hacer es, ¿Cuándo dejó de estudiar, y por qué dejó de estudiar, hasta qué nivel llegó?

Sr.: Bueno, Eh.. Eh... Estuve estudiando hasta 1997, termine de estudiar la carrera universitaria, tengo la Lic. en Ciencias de la Educación en el área administrativa (Ruidos), he tenido oportunidades de seguir estudiando, por ejemplo el año pasado me daban una beca o un post grado en Argentina, también tuve oportunidad hace como tres años, me ofrecieron una beca para España a sacar un post grado pero consideraron que no era posible porque ahora son nuestros hijos, como los hijos tienen que subir uno tiene que bajar, pero tampoco, a veces uno tiene su terquedad. El hecho de que mi área siempre ha sido en el área administrativa, siempre he querido estar involucrado en los proyectos, siempre, aunque a veces nos hemos dado en la torre, como decimos los salvadoreños verdad, nos hemos equivocado, nos hemos hecho, pero siempre he estado así, a veces hay contradicción con mi familia por esa misma razón, pero esa es mi carrera, yo estudie administración escolar y por eso he dejado de estudiar pero (Ruido de automóviles al fondo) no he pasado de la licenciatura.

Javier: Ya!! Ehhh ¿Cuál fue su primer trabajo y por qué lo escogió?

Sr.: Bueno en 1977, estaba estudiando como noveno grado (Ruido de automóviles al fondo) eh estuve trabajando el 77' y el 78', trabajé con ANTEL lo que era telecomunicaciones, luego en el 79' me vine para Chalatenango para estudiar Bachillerato Agrícola (Ruido de Grabadora) Yo saque segundo año de bachillerato agrícola. (Ruidos) Quería ser ingeniero agrónomo, pero la situación (Risas al fondo) es que las economías de la familia no son estables y en 1900 bueno el ochenta al final del 79 veía que mi papá ya no me podía dar el estudio, entonces yo regrese nuevamente a las telecomunicaciones, volví a ANTEL , y en el ochenta ehh... regrese, estuve en enero en, por, en Arcatao, en febrero estuve en las flores, trabaje en Azacualpa, en San Luis del Carmen, eh San Francisco Lempa, en Chalatenango, en abril yo llegue a La Palma, y llegue acá no (Ruidos de personas al fondo) era como una casualidad, eran los

planes de Dios (Ruidos de grabadora) yo iba nombrado para Potónico, y en Potónico el día que, que, que yo iba para allá el jefe, el jefe departamental me dijo que no me iba, iba enviar para allá, porque el trabajador de aquí le había faltado el respeto a, al jefe, entonces este iba castigado para Potónico y yo me vine para acá, pero antes de eso yo iba nombrado para Las Flores, y allá el jefe de Las Flores murió por una bomba y a mí me sacaron inmediatamente, solo estuve como quince días, y en Potónico, cuando yo iba para Potónico el que se fue de aquí murió a los tres meses, y yo continúe aquí. O sea, era como el regalo de Dios. También otra cosa es (Ruidos de Grabadora) era que no tomaba no tenía muchos vicios de tomar, ni fumar, era, era, era como un muchacho de esos ser muy serviciales, el jefe depar, departamental me conocía y en el 81' me metí a estudiar bachillerato pedagógico aquí, me dieron la oportunidad de estudiar todas las tardes, eso si que yo me tenía que levantar a las 5 de la mañana porque el jefe se levantaba a las 7, yo, ya tenía que tener hecha la limpieza, haber trabajado de 6 a 7 a esa hora yo me iba a desayunar y él se quedaba, regresaba a las 7 y media y él se iba a desayunar hasta las 9, y luego yo trabajaba hasta la una, y me iba a estudiar de la 1 a las 6, pero si habían telegramas, cositas o cualquier cosa, al jefe a la mitad del examen entraba y me decía hay una cita urgente o hay que dejar un telegrama urgente, venia y tapaba el cuaderno o la papeleta y me iba corriendo a dejar, y llegaba bien sudado y seguía el examen, hmmm y así pase los tres años, me dieron la oportunidad, o sea prácticamente ANTEL (Ruidos de automóviles al fondo) me ayudo para sacar el bachillerato, después en el 84', me pase a trabajar con educación, en el 87' fui becado por con el ITCA, estudie 4 años con el ITCA para sacar la docencia, tres en administración escolar, y de ahí un programa donde ya nos dieron 25 materias de equivalencia, porque habíamos estudiando en el ITCA nos dieron 25 materias para entrar a a una universidad (Ruidos de Automóviles) total que siempre en mi estudio fue pagado, nunca pagué por el estudio, porque prácticamente toda la vida estuve becado, solo comida y transporte vea, pero nunca pague universidad ni tecnológico porque siempre me la ganaba

Hmmmm, o sea me la ganaba por el esfuerzo y hay tengo las notas nunca bajaba de nueve.

Javier: ¿Cuándo conoció a su esposa?

Sr.: En el 81', bueno yo conocí a mi esposa desde el 80' fue ella es estudiaba en san salvador, yo ya trabajaba con ANTEL acá, realmente no fuimos novios en el 80', hasta en el 81', pero si siempre teníamos como ese afecto, pero nunca, no, en el 80' no fue posible andar hasta en el 81', nos casamos hasta en el 84'.

Javier: ¿Cree qué, eh, cómo recuerda usted la guerra?

Sr.: Bueno la guerra la recuerdo como momentos bonitos y momentos difíciles (Ruidos durante la entrevista) por ejemplo una vez yo iba a dejar una remesa, iba a dejar el dinero, porque antes no había banco, cada, cada diez días teníamos que ir a dejar la remesa a Chalatenango, y una vez yo iba a dejar el papeleo mas el dinero, la llevábamos en el maletín y ahí por el barrancón yo iba en una ruta que se llamaba la Quijano y salió salió, la gue, los conv, la guerrilla y ,como se llamaba, Milton el manejador, nos hicieron parada y no paro, entonces le dispararon y nosotros bajamos hasta Tejutla con el tanque botando gasolina y nosotros en el piso del bus hasta parar a Tejutla, esa fue una de las cosas y bueno yo regresé por la tarde pero un poco difícil. Otra vez recuerdo, como estoy contando las malas cosas, otra vez el Coronel Ochoa que ha sido Diputado, dijo hoy vamos a ir a La Palma, por que esta era la zona que le llamaban la zona libre, libre por que pasaban 6 meses el ejército, pero la guerrilla pasaba dos o tres años, entonces, le llamaban la zona libre, entonces una vez dijo el Coronel Ochoa que iba venir e iba a bombardear e iba matar a toda la gente de La Palma, y esa fue una situación difícil. Yo tuve que salir aquí por Metapán a dar vuelta hasta llegar a la casa a Cojutepeque, vea, pero como a los tres días regrese porque eso se le debe a Lupe Sola, a Lupe Sola y a otra gente de aquí, que lo pararon allá por el barrancón dijeron bueno antes de que pasen a matar a todos mátennos a nosotros, ellos se pararon enfrente y fue así como no hicieron destrucción en La Palma, ese es una de las cosas malas pero también recuerdo las cosas bonitas, en el 84' por ejemplo, el 15 de octubre del 84' fue una cosa muy bonita, porque en esa época nos íbamos a casar con mi esposa en diciembre, en octubre también yo no ganaba como no me habían pagado como desde mayo hasta diciembre con educación, pero en esa época yo me recuerdo que pinte quizá como 500 semillas con palomitas de la paz. Y Rita, Rita que es su tía me ayudó a vender, yo vendí como 1500 colones en esa semilla, para mi ósea ese era un buen recuerdo porque me dejo dinero, dinero para hacer cosas bonitas, también yo sentía que vendíamos más productos, en el periodo de la Guerra, La Palma pudo obtener más dinero que hoy, si. Hoy está desarrollado y hay muchos negocios, muchas cosas pero los turistas y la gente del extranjero podían comprar más en solidaridad ósea la parte solidaria de los otros países era invertir por la guerra, si era Estados Unidos en armas y aviones, pero las otros países europeos o otros países ayudaban para decir: bueno si ayudamos la gente va poder comer y también la guerrilla va poder ganar la guerra, entonces la solidaridad era mucho más fuerte, esas son las cosas que yo recuerdo (Ruidos de automóviles durante la entrevista) verdad.

Javier: ¿Participó en algún movimiento u organización durante la guerra?

Sr.: Sí, siempre eh yo pertenecía a Chalatenango estaba con el MERS y cuando yo vine aquí el MERS era el movimiento de estudiantes, muchos de mis compañeros murieron sin cabeza, por ejemplo tengo un amigo de Suchitoto que amaneció colgado en un eh... en una casa en Chalatenango, la secretaria era

de las fuertes, amaneció colgada con su cabeza y el cuerpo por otro lado, en ese tiempo en el ochenta y eso también ayudó para que yo regresara a ANTEL por que los habíamos venido dos compañeros de Cojutepeque para estudiar mi compañero se fue para Sonsonate y yo me metí otra vez a ANTEL , pero eso no significaba, no... que yo dejaba de ayudar al contrario me sirvió porque estando con ANTEL yo podía escuchar comunicaciones de los militares, y mucha gente decía no vaya porque lo van a matar, mire no haga esto, era comunicador interno de La Palma de la guerrilla, eran las cosas.

Javier: ¿He... Cómo... En qué momento se incorpora usted a la ADESCO de la comunidad y como cambió su vida incorporarse a ella?

Sr.: Bueno, nos casamos en el 84' con mi esposa, en el 85' compramos una propiedad que hoy tenemos, que pasamos todo el tiempo ahí, en ese año nosotros no pertenecíamos a la ADESCO pero en el 86' mi esposa y yo siempre hemos venido adquiriendo proyectos, proyectos sin ser directivos, si he sido secretario de la ADESCO por unos años, mi esposa ha ayudado mucho ha ido a dar clases ahí para desarrollar el lugar, siempre escritos, pero ahora hemos adquirido muchos proyectos para la ADESCO, aunque no pertenecemos a la directiva pero si somos un apoyo incondicional en la comunidad...

Javier: ¿Cómo es su historia dentro de la ADESCO, como... eh... qué cargo poseía cuando empezó a trabajar para la ADESCO?

Sr.: Secretario, (risas) por estar escribiendo siempre me daban la secretaría, la gente decía: no, mire el va escribir. Y algunas veces decían: Que sea el presidente, yo siempre estaba escuchando, nunca opinaba, pero siempre escuchaba, entonces decían: ¿el presidente?, y quien va escribir? Entonces era, era, era como ese dilema, el presidente pues, habla pero no escribe y los proyectos jamás se pueden desarrollar en una comunidad, usted puede ir a gritar pero si no lleva escrito, que le van a dar. Nada, supongo era diligencia pero siempre he funcionado como secretario.

Y aunque Ahora por ejemplo provisionalmente me han nombrado como presidente de la ruta agro turística pero la gente no escribe nosotros tuvimos los proyectos (Interferencia audio) y por eso sigo en los proyectos.

Ah ya... (Ruidos Durante la Entrevista) va ya...

Historia de vida del señor Oscar Mauricio García (tercera parte).

Fecha: 2 de noviembre de 2010.

Lugar: Casa del Entrevistado, Ubicada: Cantón el Aguacatal, Barrio San Antonio, Casco Urbano de La Palma.

Javier: Le voy a hacer hmm. Un par de preguntas, ¿Hasta este momento, el incorporarse a una ADESCO le ha beneficiado?.

Sr.: Sí, hemos obtenido beneficios en el sentido que la comunidad se ha desarrollado y ha ido creciendo nosotros somos parte de la comunidad y en el desarrollo de la comunidad nosotros también hemos ido desarrollando nuestro hogar, eh. También el hecho mismo de pertenecer a ADESCO, tenemos reconocimientos, ósea la gente nos busca y confía porque nosotros hemos escrito los proyectos y al final nada se puede dar si nosotros decimos sí o no, ósea, es. A sido beneficio hemos obtenido mucha credibilidad, ahora en la proyección, si vamos con la proyección, la proyección creemos que la comunidad va en desarrollo y estamos apostando no, si tenemos corto, mediano y largo plazo, en mediano plazo es como los proyectos que a hora estamos realizando, el mediano es que, por ejemplo: en mayo los jóvenes y los niños que están haciendo sus viveros deben de vender sus plantas, el grupo de flores (Ruido de automóviles) creemos que abril, mayo, deben de estarse vendiendo flores, en octubre se tienen que estar vendiendo plantas, en noviembre, como es fin de año debemos de estar adquiriendo más plantas y más masetas para estar vendiendo el siguiente año, entonces, los como datos ningún, como dato esta como menos de diez años. Todos los como datos legales que son firmados por don Salvador Zepeda como abogado todos tienen una proyección a 15 años, no menos de quince años. Renovables después de 15 años, Porque ningún proyecto va ser realizable, es que la gente no desarrolla, cuando cree que un mes o seis meses va tener producto, es imposible, por eso las micro y pequeñas empresas, muchas veces quiebran porque hay crisis económica hay enfrascamientos, todas las micros y pequeñas empresas tenemos créditos hay momentos en que nos vemos ahorcados no podemos pagar un crédito personal, si somos fuertes y tenemos una convicción de desarrollo eso no muere sino que continua poco a poco siempre hay una solución, hay un dicho: Dios aprieta pero no ahorca, siempre hay una solución solo es de pensar y analizar, nosotros si creemos que la proyección va a 15 años renovable, después de los 15 años, porque cada ruta está dejando los pasos marcados, ahora tenemos por ejemplo: la agricultura sostenible con materia orgánica, tenemos los lugares de camping, estamos viendo las pequeñas y micro pequeñas empresas, y nos hemos quitado el egoísmo, porque eso es otra parte de las comunidades que no desarrollan por el egoísmo mismo por que dicen vos cuanto te vas a robar, robar, roba esto, o esto, es o eso también es mal o muy malo, entonces se tiene que quitar el egoísmo de las

comunidades y decir bueno solo yo voy a desarrollar, no es que tenemos que tratar de desarrollar todos, por ejemplo: a mi no me afecta y no me molesta que la gente de la comunidad preste sus caballos les pagan 5 horas pero que en dos horas se ganan veinte dólares o quince dólares, eso no me afecta porque es el desarrollo de la comunidad es una proyección. Ajam

Javier: ¿Cree que la ADESCO ha sido impulsor del desarrollo en la comunidad?

Sr.: Bueno, si, ha sido ha impulsado mucho, hay veces hay contradicciones en la ADESCO pero son superables, a veces hay cosas como difíciles pero se superan porque hay veces hay directivos que no caminan pero si se superan.

Javier: ¿Y está feliz con el desempeño dentro de la ADESCO?

Sr.: Sí, creo que sí, es bonito porque el estar en la ADESCO y pertenecer a la ADESCO a los diferentes grupos, creemos que eso ayuda para avanzar y desarrollar la comunidad, es pequeña porque la comunidad es pequeña, porque solo tiene como 55 casas ahora, pero en la población ya tiene como 600 personas entre niños y adultos porque si hay una súper población en las casas muchos niños y jóvenes

Javier: ¿Cree usted de qué es más beneficioso estar organizado como ahora que me estaba contando que es la ADESCO la que encabeza todo, sino que es como una sombrilla que cubre las demás organizaciones, a diferencia como estaba antes, que la ADESCO es la que dominaba todo?

Sr.: Si, lo que pasa es que, cuando la ADESCO se hecha el cargo de todo en todas las reuniones va, la ADESCO pero al final va uno o dos, va uno o dos o no va ninguno, entonces cuando no va ninguno cuanto se pierde, (Ruidos al fondo) si la ADESCO no participa en las decisiones comunales o desarrollo de los municipios o a nivel nacional no se toma en cuenta entonces el desarrollo no avanza, por eso creo que es mucho más beneficioso que estén funcionando los grupos que siempre este la ADESCO como cabeza, porque es la parte la molleja, ahora eso no quiere decir que las otras organizaciones (Ruidos fuertes al fondo) puedan tener su parte legal porque eso sirve para captar más fondos de la parte donante, ahora la parte donante, ahora tiene contrapartida que tiene que cumplirse (Ruidos durante la entrevista) que las contrapartidas son importantes, creo que se tiene que quitar la mala maña de que se tiene solo que pedir, pedir y no colocar nada porque ese ha sido lo tradicional la gente solo ha pedido, pedido y nunca ha aportado nada entonces al final los proyectos mueren.

Ah ya, bueno eso sería todo, gracias.

ANEXO 5

Universidad Tecnológica de El Salvador.

Facultad de Ciencias Sociales

Escuela de Antropología.

Javier Alexander Vásquez Lemus.

“Adopción de conocimientos y construcción de capacidades de las organizaciones comunitarias en los procesos de desarrollo en el municipio de La Palma, Chalatenango”.

(Tesis)

Entrevista

Gestor de Proyecto

Entrevista No. ____

Fecha: _____ Edad: _____ Sexo: _____

Entidad Gestora: _____

Cargo que desempeña: _____

Proyecto que impulsan: _____

Fecha inicio del proyecto: _____ Fecha final de proyecto: _____

1. ¿De dónde surge el proyecto? _____
2. ¿Por qué toman como base a las ADESCO's para la implementación de su proyecto?

3. ¿Considera que el proyecto atiende a las necesidades más sentidas por la comunidad que la ADESCO representa? _____
4. ¿Qué es desarrollo para usted? _____
5. ¿En lo que va del proyecto cómo calificaría el trabajo realizado por ustedes como gestores en el proyecto? _____
6. ¿En lo que va del proyecto cómo calificaría el trabajo realizado por las ADESCO's?

7. ¿Cuál es la relación que existe entre la alcaldía, las ADESCOS y ustedes dentro del proyecto? _____
8. ¿Qué consideraría que sería necesario hacer dentro de las ADESCO's para que estas funcionen mejor? _____
9. ¿Cree que dentro de las ADESCO's hay un verdadero empoderamiento de su proyecto? ¿Por qué? _____
10. ¿Al terminar el periodo de implementación de su proyecto cree que habrán cumplido con todos sus objetivos? _____
11. ¿Qué proyectos cree que necesita cada uno de los cantones que conforman el Municipio de La Palma?

ANEXO 6

Universidad Tecnológica de El Salvador.

Facultad de Ciencias Sociales

Escuela de Antropología.

Javier Alexander Vásquez Lemus.

“Adopción de conocimientos y construcción de capacidades de las organizaciones comunitarias en los procesos de desarrollo en el municipio de La Palma, Chalatenango”.

(Tesis)

Entrevista

Integrante de la alcaldía.

Entrevista No. ____

Fecha: _____ Edad: _____ Sexo: _____

Cargo que desempeña dentro de la alcaldía: _____

1. ¿Cómo gobierno municipal que es para ustedes el desarrollo? De ejemplos

2. ¿Cómo impulsan el desarrollo dentro del municipio? _____
3. ¿Qué papel juegan las ADESCO's dentro de este plan de desarrollo? _____
4. ¿Qué control llevan sobre las ADESCO's? _____
5. ¿Cuál es la relación que existe entre la alcaldía y las ADESCO's?: _____
6. ¿Cómo administradores del municipio y encargados de velar por el desarrollo de este, tienen algún control sobre los programas de desarrollo que se impulsan en su municipio? ¿Cuáles son? _____
7. ¿Cuáles son los requerimientos y límites que la alcaldía impone a los programas de desarrollo que se llevan a cabo en su municipio?

8. ¿Les exigen a las programas de desarrollo un informe final del proyecto que se implemento? ¿Por qué? _____
9. ¿Qué proyecto cree que necesita cada uno de los cantones de conforman el Municipio de La Palma?

ANEXO 7.

Nombres de personas entrevistadas.

MIEMBROS DE ADESCOS.	CARGO QUE DESEMPEÑA	ADESCO
Angelino Gutiérrez Flores.	Secretario de actas	ADESCO el gramal
José David Aguilar.	Presidente.	ADESCO el gramal
Luis Ernesto Guillen.	Vicepresidente	ADESCO el gramal
Elsy Cartagena.	Secretaria de Educación	ADESCO el gramal
Virgilio Mancía Fuentes.	Vocal	ADESCO Loma Larga.
Juan Mancía Fuentes.	Vocal	ADESCO Loma Larga
Oscar Mauricio García.	Secretario	ADESCO Loma Larga
Joel Pineda.	Protesorero	ADESCO Loma Larga
José Antonio Aguilar.	Tesorero	ADESCO San José Sacare.
Gabriela Judith Flores Rodríguez.	Secretaria	ADESCO San José Sacare
David Chacón Guevara.	Secretario Suplente	ADESCO San José Sacare
Esperanza Lemus.	Vocal	ADESCO San José Sacare
Salvador Ochoa Landaverde.	Vicepresidente	ADESCO San José Sacare

Miembros de las ADESCO's entrevistados.

Miembros de la comunidad entrevistados:

NOMBRE	COMUNIDAD.
Yamileth Lemus.	Cantón El Gramal
Ana Cecilia Aguilar.	Cantón San José Sacare
Heriberto Aguilar Ceseña.	Cantón San José Sacare
Miguel Ángel Mancía García	Caserío Loma Larga
Rafael Mancía.	Caserío Loma Larga
Yariel Pineda.	Caserío Loma Larga
Cristina Aguilar.	Cantón San José Sacare
1 anónimo.	Caserío Loma Larga
3 anónimos	Cantón San José Sacare

Autoridades entrevistadas:

NOMBRE	CARGO	INSTITUCION
Reynaldo Reyes.	Miembro del Consejo Municipal	Alcaldía de la Palma.
José Antonio Orellana.	Ex miembro de DIDECO	DIDECO
Salomón Martínez.	Gestor de proyecto PREVDA	PREVDA

ANEXO 8

Distribución político administrativa de la palma, cantones y caseríos

Cantones			
Caseríos	Los Planes	Los Horcones	San José Sacare
	Bella Vista	Chaguitón	Calle Vieja al
	Cerro Negro	El Guayabito	Refugio
	El Chile o	El Panal	Coyolar
	Tránsito	El Pino	Cumbres de San
	El Planón	El Roblito	José
	Hierba Buena	El Terrero	Los Ochoa
	Jocotancito	Gimilite	Montañita
	Las Aradas	La Paterna	Plan de La Mica
	Los Chagüites	Las Mesitas	Plan del Horno
	Los Hernández	Los Chagüites	San José Sacare
	Los Planes	Los Espinos	
	Los Romero	Los Horcones	
	Malcotal	Rancho	
	Monte Escondido	Quemado	
	Planes Abajo	San José Caleras	
		Supuapa	
		Teosinte	

Fuente: Plan Estratégico, La Palma, Chalatenango 2007 – 2009

Cantones			
Caseríos	El Túnel	La Granadilla	El Aguacatal
	Aradona	Divina	Bella Vista
	Cerro Negro	Providencia	El Barrancón
	El Amaton	La Joya	El Cipreson
	El Cedro	Los Flores	El Recutal
	El Chaguitón	Los Guevara	La Muralla
	El Mojón	Los Morales	Las Cruces
	El Relleno	Los Salguero	Las Crucitas de
	Hondurita	San José de	Miramundo
	Los Landaverde	La Montaña	Las Minas
	Montañita	Yoroconte	Miramundo
	Monte Palo		
	Talquezalar		

Fuente: Plan Estratégico, La Palma, Chalatenango 2007 - 2009

Cantones	
Caseríos	El gramal
	Caballero
	Colonia El Refugio
	Country club
	Cumbres del
	Gramal
	El Gramal
	El Refugio
	El Zapote
	El Zarzal
	La Bocana
	La Brea
	La Laguna
	Monte de la Virgen
	Peraza Ochoa
	San Antonio El
	Gramal
	Vega del Nance

Fuente: Plan Estratégico, La Palma, Chalatenango 2007 – 2009

ANEXO 9

Juntas de ADESCO's visitadas.

ADESCO de El Gramal.

Posición dentro de la ADESCO	Nombre
Presidente	José David Aguilar
Vicepresidente	Luis Ernesto Guillen
Sindico	Elmer Ochoa
Secretario de actas	Angelino Gutiérrez
Suplente secretario de actas.	Corina Aguilar.
Secretario de finanzas	Salvador Castellanos
Secretario suplente de finanzas	Concepción Cardosa
Secretaria de la mujer	Sandra Gutiérrez
Suplente de Secretaria de la mujer	Domingo Hernández
Secretario de salud	Alex Pineda
Suplente de Secretaria de la salud	Adrian Aguilar
Secretaria de Educación	Elsy Cartagena
Suplente Secretario de Educación	Gilberto Castro

ADESCO de Loma Larga (ADESCOSAL)

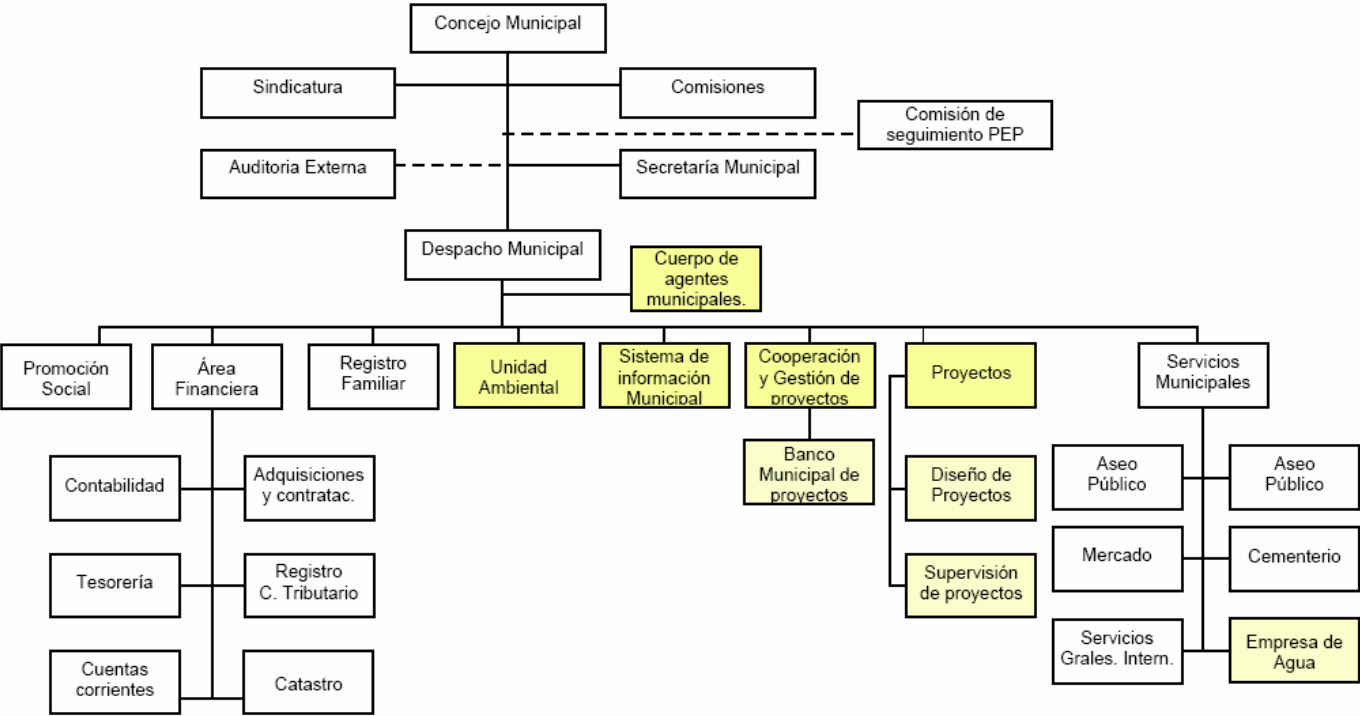
Posición dentro de la ADESCO	Nombre
Presidente	Pedro de Jesús Mancia
Vicepresidente	Rolando Santos
Secretario	Rosadelia Mancia
Secretario de actas	María Ana Gomes Rivera
Tesorero	José Antonio Erazo
Protesorero	Joel Pineda
Sindico	Carlos René Avalos
Vocales	Virgilio Mancia
	Tomas Vásquez
	Miriam Flores
	Salomón Mancia Pérez

ADESCO de San José Sacare.

Posición dentro de la ADESCO	Nombre
Presidente	Juan Alberto Portillo
Vicepresidente	Salvador Ochoa.
Secretario	Gabriela Judith Flores Rodríguez
Secretario suplente	María Adela Aguilar.
Asuntos legales	Juan Antonio Aguilar
Vocales	David Chacón Guevara.
	José Antonio Aguilar.
	Jorge Ochoa
	Joaquín Sandoval
	Dina Angélica Flores.
	Blanca Pineda
	Antonio Ochoa
	Esperanza Aguilar.
	Oscar Arnulfo Aguilar
	Marta Gloria Aguilar.

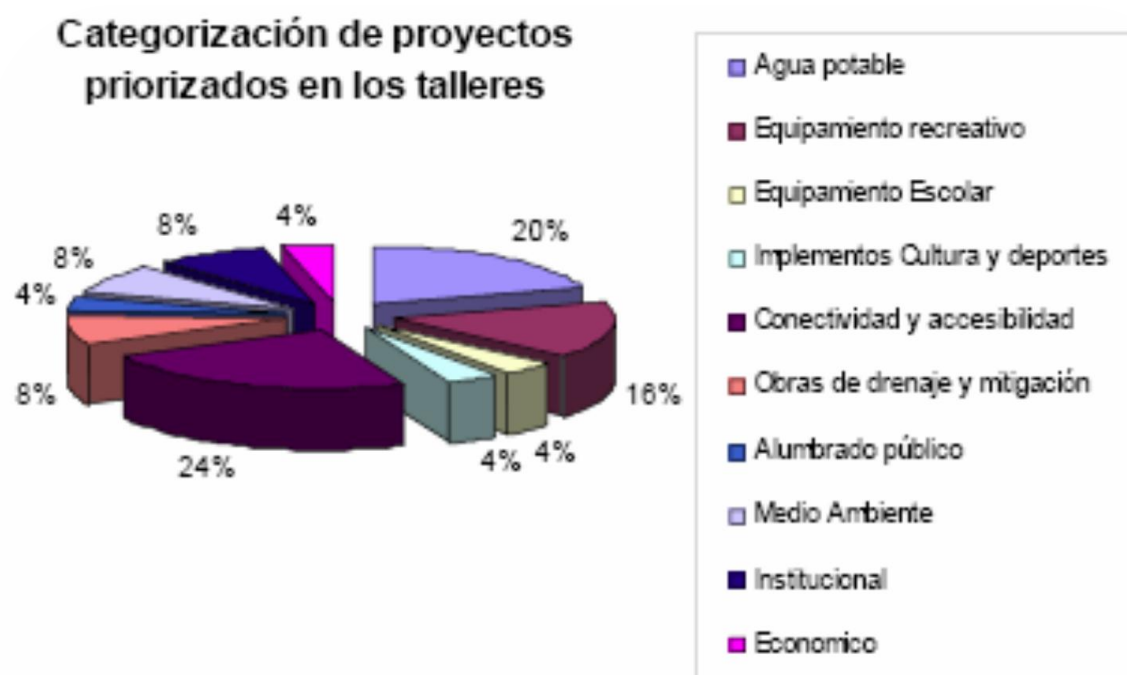
ANEXO 10

Propuestas de reestructuración para la Alcaldía Municipal de La Palma.



ANEXO 11

Principales necesidades expresadas en el plan estratégico municipal del Municipio de La Palma, Chalatenango.



ANEXO 12.

Fotografías.

Todas las fotografías que se presentan en esta tesis fueron tomadas en el marco de la investigación, durante la observación participante y durante las entrevistas a la gente de la comunidad siendo de mi propiedad y autor de ellas.

Cantón San José Sacare



Vista panorámica del Cantón San José Sacare con su iglesia católica de fondo.
Fotografía propiedad de: Javier Alexander Vásquez Lemus.
Abril de 2010.



Miembros de la Junta General de ADESCO en Cantón San José Sacare.
Que se realizo en la escuela pública del cantón.
Fotografía propiedad de: Javier Alexander Vásquez Lemus.
Julio de 2010.



Junta General de ADESCO de San José Sacare en la escuela pública.
Fotografía propiedad de: Javier Alexander Vásquez Lemus.
Julio de 2010.



Entrevista a Heriberto Aguilar Ceseña miembro de la comunidad de San José Sacare, realizada en su casa de habitación.
Fotografía propiedad de: Javier Alexander Vásquez Lemus.
Mayo de 2010



Entrevista a David Chacón Guevara, vocal de la ADESCO de San José Sacare, realizada en su casa de habitación.
Fotografía propiedad de: Javier Alexander Vásquez Lemus.
Mayo de 2010

Cantón El Gramal.



Reunión Junta Directiva de ADESCO del Cantón El Gramal, en La casa comunal.

Fotografía propiedad de: Javier Alexander Vásquez Lemus.
Agosto de 2010



Junta directiva de ADESCO del Cantón El Gramal con gestores de FOMILENIO en la casa comunal.

Fotografía propiedad de: Javier Alexander Vásquez Lemus.
Enero 2011

Loma Larga.



Entrevista a Mauricio García líder de la comunidad Loma Larga.
Fotografía propiedad de: Javier Alexander Vásquez Lemus.
Noviembre de 2010.



Juramentación de Junta Directiva de Ruta Agro turística Loma Larga por parte
de la ADESCO en Hostal Piedras del Bosque.
Fotografía propiedad de: Javier Alexander Vásquez Lemus.
Noviembre de 2010



Miembros de la ADESCO y de la Ruta Agro Turística realizando el recorrido de la ruta.

Fotografía propiedad de: Javier Alexander Vásquez Lemus.
Noviembre de 2010



Reunión Junta directiva de Ruta Agro turística Loma Larga con miembros de la ADESCO.

Propiedad: Javier Alexander Vásquez Lemus.
Noviembre de 2010.

ANEXO 13

Transcripción de entrevistas realizadas en el Cantón El Gramal.

Entrevista al señor Angelino Gutiérrez Flores

Miembro de la ADESCO del cantón el gramal.

Fecha: 17 de Agosto de 2010.

Javier: Quisiera saber cuál es su nombre?

Sr.: Angelino Gutiérrez Flores.

Javier: Eh su edad?

Sr.: Tengo 52 años.

Javier: Que de qué posición es la que tiene dentro de ADESCO?

Sr.: Ha..! Secretario de actas.

Javier: Cuanto tiempo tiene de pertenecer a la ADESCO?

Sr.: De pertenecer a la ADESCO?

Javier: Si cuanto tiempo tiene.

Sr.: Ah desde que se fundó no me recuerdo por hay, por el 80' --- 97' parece año 97' hay más o menos, no me recuerdo, ya hace años, desde que se fundó.

Javier: Usted cree que participa toda la comunidad en la ADESCO participa en ella toda la comunidad?

Sr.: Si porque si no, no participa personal, participa económicamente o en otras actividades.

Javier: En que proyectos ha trabajado la ADESCO aquí?.

Sr.: Ahh mas que todo en el tratamiento eh y en capacitar algunas personas.

Ayuda económica a personas o más que todo en el mejoramiento de la comunidad, mejoramiento del agua ahh la casa comunal, limpieza de calles, limpieza de quebradas.

Javier: Ya que usted está desde que se inicio la ADESCO eh como fue el empezar la organizarse, Porque se organizaron? Alguien les estaba ayudando?

Sr.: Ah, fuimos, fuimos promovidos por el proyecto de visión mundial, Eh e intentamos como solicitando ayuda por no teníamos saldo y luego nos salió el proyecto y en base a eso la... solicito que deberíamos tener personería jurídica así se formalizo la ADESCO.

Javier: Eh esta gente que vino ellos los empezaron a organizar o fueron ustedes lo que decidieron como comunidad empezarse a organizar.

Sr.: Visión Mundial, vino aquí a trabajar con ayudar a los niños a darles zapatos, ropa, víveres y todo, cuando ya estábamos más o menos que yo entre en ese proyecto, cuando ya teníamos como 2 años nació el proyecto del agua y nació la ADESCO.

Javier: Ellos les ayudaron a organizarse?

Sr.: Ellos nos ayudaron a organizarnos y ellos nos financiaron el proyecto del agua.

Javier: ¿Cómo considera usted la relación que tiene la ADESCO con la alcaldía de la palma?

Sr.: Buena.

Javier: Tiene una relación directa con ellos?. Ellos les apoyan con los proyectos?

Sr.: A sí.

Javier: Como hacen para comunicarse con la gente de la alcaldía?

Sr.: Ai por medio de de Ernesto. Por medio de Andrés Días ellos.

Javier: Que proyectos cree que necesita la comunidad? Que no se hayan realizado?

Sr.: Energía, el mejoramiento de energía en la zona céntrica hay unas partes de unas calles desde un poste que está tirado.

Necesitamos ampliar a por los menos a 3 o 4 postes mas para descargar ese poste que tiene tanta carga es una necesidad que si quisiéramos.

Javier: Y que cree usted que necesitaría cambiar la ADESCO para poder trabajar mejor?

Sr.: A pues no le pudiera decir porque hasta aquí todo bien y creo que si así como hemos venido trabajando podemos seguir trabajando también.

Javier: Estaba escuchando que son 2 comunidades que están dentro de la ADESCO verdad?

Sr.: No

Javier: O son 2 partes?

Sr.: No es una sola comunidad la diferencia está en día hoy es una sola comunidad.

Entrevista al señor José David Aguilar

Miembro de la ADESCO del cantón el gramal.

Fecha: 24 de Agosto de 2010.

Javier: Quisiera saber cuánto tiempo tiene de pertenecer a la ADESCO?

Sr.: Serian 2,3 – 2 años con 3 meses.

Javier: Como fue elegido como miembro de la ADESCO

Sr.: En una reunión general vea, somos más o menos 163 miembros vea entonces en asamblea general lo eligen a uno.

Javier: Y usted ya pertenecía a la anterior ADESCO?

Sr.: Si hace como unos 5 años

Javier: Hace 5 años fue que empezó? Ahhh.

Sr.: No, o sea hace como 5 como estuvimos en otra ADESCO, la misma ADESCO en el mismo lugar vea, pero con diferente directiva.

Javier: Cada cuanto se reúne la ADESCO?

Sr.: Cada 3 meses.

Javier: Cada 3 meses se reúnen?

Sr.: Pero cuando hay emergencias lo hacemos antes

Javier: ¿ participa toda la comunidad en la ADESCO?.

Sr.: Eh si la mayoría quizá un 10% quizá no.

Javier: ¿ Cree que su ADESCO funciona?.

Sr.: Si funciona.

Javier: ¿ Realizan proyectos, tienen alguna agenda? ¿ Cómo hacen para trabajar como ADESCO?

Sr.: Vaya nosotros nos reunimos cada 8 días, la directiva se reúne cada 8 días todo el tiempo entonces ah, planificamos cualquier ayuda que se pueda dar de cualquier institución vea, entonces hay estamos gestionando.

Javier: ¿ Están trabajando con algún proyecto como PREVDA o algún otro proyecto?.

Sr.: Bueno ahorita hemos estado 10 en el proyecto que se llamaba CARE vea, pero así con FOMILENIO, pero CARE ya termino así que ahorita ya trae otro nombre pero todavía no, una vez nos hemos reunido pero así informal no se todavía bien, bien como se llama el proyecto pero si es de VISION MUNDIAL, no de, no de de de FOMILENIO.

Javier: ¿ de FOMILENIO y con la gente del PREVDA no trabajan?

Sr.: Noo.

Javier: Con la gente de CAYAGUANCA.

Sr.: No, no con ellos no hemos tenido ningún contacto.

Javier: A de verdad?

Sr.: Si

Javier: ¿ Que proyectos ha realizado la ADESCO?.

Sr.: Bueno, bueno, la casa comunal la hicimos, la hizo la ADESCO, hemos, hemos metido un proyecto de agua potable, que es grande, vea que la traemos de allá por la montaña, entonces eso lo hizo la ADESCO con los de VISION MUNDIAL y y la alcaldía vea que ahorita estamos en un proyecto de una cancha polideportiva ya compramos el terreno, solo nos falta hacer el proyecto del poli.

Javier: ¿ Y eso va a ser financiado por quien?

Sr.: Ahorita estamos en eso terminando de pagar el terreno.

Javier: ¿ Y ese pisto a salido de ustedes entonces de la compra del terreno?.

Sr.: Si si de la ADESCO, la ADESCO lo ha reunido y algo que nos ha ayudado y la alcaldía también nos a apoyado vea entra la comunidad y la alcaldía.

Javier: Y ustedes como ADESCO eh eh piden fondos a organizaciones, administran fondos?

Sr.: Este bueno tal vez no, porque la misma digamos la empresa lo administra, pero nosotros también manejamos fondo vea a través de las instituciones y nosotros lo manejamos.

Javier: ¿ Qué relación tiene la ADESCO con la alcaldía?

Sr.: Pues bastante buena porque si a nosotros nos apoyan bastante vea.

Javier: ¿Los han ayudado bastante?

Sr.: Si nos han ayudado bastante.

Javier: Eh y que tipo o cómo se comunican ustedes como ADESCO tienen algún representante en la alcaldía o con quién hablan?

Sr.: Con quien sea, nosotros les pedimos que nos den un lugar y vamos a la alcaldía con el alcalde más que todo.

Javier: ¿Directamente con él?

Sr.: Directamente con el alcalde, nos llevamos bastante con él.

Javier: Y está conforme con los proyectos de desarrollo que ha implementado la ADESCO?.

Sr.: Eh ... cómo, cómo?

Javier: Que si esta, está feliz por los proyectos o que cree pudieron haber trabajado de otra manera mejor?...

Sr.: Este bueno no, lo que hemos hecho, se ha trabajado bastante por hemos trabajado, durante los dos años hemos trabajado y no hemos alcanzado hacer lo que queríamos hacer por eso pedimos hasta, 3 meses más para ver si alcanzábamos porque tenemos un proyecto de agua deeee de una planta de tratamiento potabilizadora que es un proyecto que nos va a dar los del FOMILENIO que ahorita la vamos a arrancar ya vea, entonces es un proyecto grande vea, cerca de 400 mil dólares entonces ya estamos ahí por hacerlo ya la carpeta está hecha y todo.

Javier: Yaaa. Eeeh oo osea que al terminar ustedes definitivamente de la directiva y ya no pueden volver a ser parte de la directiva?

Sr.: Bien podemos ser parte si, si quisiéramos.. y y y nos vuelven a elegir podemos vea, podemos reelegir.

Javier: Eh cual según usted es el fin de los gestores al impulsar los proyectos que ellos traen, digamos como diré: ¿cuál es el fin de ellos, para que los traen los proyectos?.

Sr.: Para crecer creo yo, eso a de ser, para todas las comunidades vivan mejor vea.

Javier: Eh. ¿Qué proyectos cree que necesita dentro de la comunidad?

Sr.: Bueno ahorita lo que yo le decía, un polideportivo para que los niños y los grande también pasen ratos ahí, para que no piensen otras cosas ves nosotros necesitamos un pedacito de eso porque no lo tenemos vea entonces necesitamos una cancha para equipar el polideportivo para pasar entretenidos y es necesario.

Javier: Y ¿cuáles cree que, cuáles proyectos son, son los que se le han quedado afuera de que, que no terminaron o que les gustaría a ver hecho?

Sr.: Bueno tenemos ese que le digo de la planta potabilizadora que ahorita empezamos vea a hacerlo que ya está la carpeta y todo pero tenemos casi a empezar solo se ha hecho la carpeta todo este tiempo se trabajo durante casi un año y medio porque era un proyecto grande entonces lo tenemos que quisiéramos realizarlo, pero bueno en el tiempo que tenemos yo, no a tocar entregar vea y otra cosa que teníamos en mente también era hacer un

parquecito y dejarlo también como recuerdo vea y que sirviera para toda la comunidad pero eso todavía se nos quedo sin hacer nada solo pensamiento.

Entrevista a la señora Elsy Victoria Cartagena.

Miembro de la ADESCO del cantón el gramal.

Fecha: 7 de septiembre de 2010.

Javier: Y ¿cuál es su nombre?

Sra.: Elsy

Javier: Elsy ¿qué?

Sra.: Elsy Victoria Cartagena

Javier: Y qué posición tiene dentro de la ADESCO?

Sra.: Eh secretaria de educación

Javier: A, en que es, ¿qué es lo que hace usted como secretaria de educación?

Sra.: No siempre aquí, como sea, trabajar, trabajar, a desempeñar mi trabajo, no verdad, pero siempre aquí en la misma directiva, siempre les ayudo aquí a cualquier trabajo que ellos anden haciendo y a veces salimos así a partes a visitar algunas personas ahí ando yo.

Javier: Aaaaaah ya, quien la propuso a usted para que fuera parte de la ADESCO?

Sra.: El pleno.

Javier: Aaah ya, ¿por qué cree que la eligieron a usted?

Sra.: Ah no le puedo decir yo, porque ahí, la gente a veces solo dice fulano y a veces no sabe a quién va a elegir, entonces a veces uno dice fulano porque otro dijo verdad, entonces ahí no le podría decir yo verdad, no sé si porque soy buena persona o por que pueda trabajar, no sé.

Javier: Ehh ¿cuántas mujeres son las que pertenecen a la ADESCO?

Sra.: Tres

Javier: Tres?

Sra.: Si tres

Javier: Y ¿por qué cree que son tan pocas las mujeres que pertenecen a la ADESCO?

Sra.: Porque el trabajo que se hace digamos en la comunidad es mas para hombres porque digamos los de la junta directiva del agua son hombres, porque van a trabajar afuera así, al campo, la mayoría acá casi solo a varones eligen, mujeres solo somos unas raras, porque la vez pasada también en la directiva que estaba, mujeres eran pocas también 2 o 3 siempre eligen menos.

Javier: Pero cree usted que por estar adentro de la ADESCO y ha aportado usted su ayuda, aaaa ayudado a algo dentro de la ADESCO?

Sra.: Sí, yo digo que si, a veces solo de estar aquí presente de sacar su día para venir y estar aquí en las reuniones y todo eso es aportar verdad, porque a veces uno no es por que quiera estar aquí sino porque a veces lo obligan también a estar aquí es una obligación estar ahí presente porque a veces no vienen son irresponsables entonces yo digo que si estoy en una directiva tengo que ser un poco responsable.

Entrevista a Carlos Escobar.

Miembro de la comunidad del cantón el gramal.

Fecha: 21 de septiembre de 2010.

Javier: ¿Cuál es tu nombre?

Entrevistado: Carlos Escobar

Javier: ¿Cuál es tu edad?

Entrevistado: 31 años

Javier: ¿Y tu ocupación?

Entrevistado: Tesorero de la junta de vigilancia del agua.

Javier: Eh ¿qué sos estudiante, empleado?

Entrevistado: Aaah empleado

Javier: Empleado?

Entrevistado: Aja

Javier: Ya.. eh vos ¿participaste para la elección de los miembros de la ADESCO actual?

Entrevistado: No, todavía no era socio

Javier: ¿No eras socio todavía?

Entrevistado: Fui asociado hace, como, unos, no sé, seis meses más o menos

Javier: ¿Pero perteneces a la junta del agua?

Entrevistado: Ahorita sí, porque la junta se eligió hace como, quizás menos de dos meses.

Javier: ¿Qué fue lo que te motivo ha, ha, ha asociarte a la junta de vigilancia del agua?

Entrevistado: Colaborar con la comunidad y anteriormente en un trabajo que había solicitado, también pedían estar involucrado en servicio comunitario entonces dependiendo de si había pertenecido a la directiva o a cualquier otro tipo de organización de la comunidad me favorecía en el currículum.

Javier: Ya, ¿por qué crees que pocos jóvenes se incorporan a ,a, a, a lo que son las organizaciones dentro de la comunidad?

Entrevistado: Por la responsabilidad, más que todo, uno de joven quiere andar en fiestas o vagando y como esto, quita tiempo, también, por ejemplo yo ahorita

estuviera en la casa viendo tele o vagando con los, con los amigos, y si, si es responsabilidad venir todos los martes.

Javier: Crees, ¿crees que estar trabajando dentro de la comunidad ha favorecido tu trabajo en algo la comunidad o a vos mismo te ha favorecido en algo?

Entrevistado: Yo pienso que sí, porque si, como te digo lo toman en cuenta a uno pues más que todo eso que te toman en cuenta te tiene, este, te tienen en mente de que si sale algo aaaaah, este fulano puede colaborarnos o sea te haces alguien importante, más que todo importante para la comunidad y es bueno.

Javier: ¿Qué proyectos crees que necesitaría dentro de la comunidad?

Entrevistado: Ahorita lo más, el que yo pienso de que se necesita es el proyecto de la cancha de futbol, se necesita también bastante a parte de este del agua pero si el de futbol se necesita porque no, no sirve solo para el futbol

Entrevistado: Pues se puede usar para cualquier otro deporte pues, correr, en lugar de andar corriendo en la calle puedes ir a correr a la cancha.

Javier: Y te gustaría pertenecer a la ADESCO o estas pensando en algún momento llegar a pertenecer a la ADESCO?

Entrevistado: Pues pensar en pertenecer no, por que cuando se forma la ADESCO es por propuesta un socio te propone o la misma directiva te propone y no se puede, no se puede negar a menos que se tenga una justificación y sea válida, incapacidad y que sea que no podas trabajar o que no podas, digamos que, que se busca un secretario y si no puede escribir pues es una justificación vea : “ mire yo no puedo escribir, no puedo ser esto” pero si la, la lo que se sigue es de que si no puede desempeñar ese cargo puede decir: “no puedo desempeñar ese cargo, pero puedo hacer otra cosa” entonces así funciona vea no es de que uno se, se proponga o se ,se, sino que va propuesto por otro miembro.

Javier: Y si es así ¿por qué crees que no proponen a los jóvenes?

Entrevistado: Prácticamente los, la mayoría de socios son adultos ya , ya personas mayores, por eso es que los jóvenes, no , por ejemplo si vive con mamá o papá el que es socio es el papá o la mamá en caso que no esté el papá vea entonces ya el joven no tiene vos ni voto en las asambleas , no puede ser directivo.

Javier: Aaaaah ya gracias entonces.

Anexo 14

Transcripción de entrevistas realizadas en el Caserío de La Loma Larga

Entrevista al señor Oscar Mauricio García.

Miembro de la ADESCO del caserío loma Larga.

Fecha: 17 de septiembre de 2010.

Javier: Eh, para comenzar regáleme su nombre

Sr.: Oscar Mauricio García

Javier: ¿Cuánto tiempo tiene de pertenecer a la ADESCO?

Sr.: Como 25 años desde que se inició la ADESCO

Javier: Usted estuvo

Sr.: Yo estuve desde el inicio de la ADESCO, eh sido parte de la ADESCO y siempre ayudamos con los proyectos

Javier: Eh, ¿cuándo inició la ADESCO fue, que alguien les ayudó?

Sr.: Bueno, esto nació con la, una, una organización de las Naciones Unidas que era el EChildren que era la asociación una organización que ayudaba a los niños con cuestiones alimentarias y como la comunidad no tenía ni luz eléctrica, ni agua potable ...entonces este, este nosotros buscamos la legalización de la ADESCO y nosotros fuimos los grandes gestores en legalizar e introducir el agua potable, entonces las Naciones Unidas nos regalo la cañería y la comunidad coloco mano de obra y cuando, cuando ya vimos que era difícil porque nos hacía falta cañería logramos reunir fondos con toda la gente de la comunidad, y desde entonces viene funcionando la ADESCO (Ruido de tv al fondo) Todos los cada tres años hacemos la elección de la directiva y se lleva a la Alcaldía a legalizarla, para que siga funcionando porque de lo contrario, no se puede tener cuentas bancarias, cuenta bancaria, hasta que se legaliza la ADESCO.

Javier: Ya!! Eh, ¿ustedes conocieron a alguien referente a una organización llamada FOCO?

Sr.: Sí, pero nunca nos ayudó, solo nos ayudo las Naciones Unidas

Javier: Ya!! Eh... en ese entonces no se inscribían directamente con la alcaldía sino que era con el Ministerio de Gobernación.

Sr.: No

Javier: O no tenían existencia legal todavía,

Sr.: Sí, la alcaldía podía ya dar las asociaciones, Gobernación no existía, entonces lo que hicimos nosotros una asociación que depende directamente de la alcaldía municipal

Javier: Directamente de de ahí (Vos baja)

Sr.: Desde ahí

Javier: Ya!!! Eh... ¿Cómo fue usted elegido como miembro de la ADESCO, como perteneció a ella?

Sr.: Eh... Sencillamente porque la comunidad necesita cada vez de personas que le interese el desarrollo comunitario y esa vez pues nosotros compramos una propiedad ahí en la Loma Larga, y no teníamos lo que era nuestro hostel, eh... teníamos la propiedad, pero, pero que estábamos apoyando siempre ahí y en esa oportunidad yo estuve como secretario para empujar todos los proyectos vea, aunque cuando era el presidente de la comunidad yo siempre escribía los proyectos, como secretario.

Javier: Hmm, yaa, ehhhh Cree usted que participa toda la comunidad en la ADESCO?

Sr.: Bueno, eh si todos los miembros de la comunidad están incluidos de hecho y eh... de derecho, de derecho porque tenemos organizaciones como las asociaciones y de hecho porque la gente se involucra en el desarrollo comunitario, lo que pasa es que todos vamos a las reuniones, cuando hay reuniones vamos porque el agua potable lo maneja la ADESCO, la luz eléctrica la maneja la ADESCO aunque los recibos son cobrados por este... CAESS pero a la hora de poner una luz eléctrica como es privada la alcaldía y la ADESCO, la alcaldía tiene que dar el permiso y así fue como nos hemos involucrado para estar pendiente del desarrollo comunitario

Javier: Ehh... ¿cada cuánto se reúne la ADESCO?

Sr.: Cada dos meses, hay reuniones, reuniones que se hace como directiva, pero eso depende del presidente, en este momento. La directiva actual está desde el mes de mayo, ahhh si hay como reuniones como el presidente pero todavía no sentimos que no, no está haciendo la ejecución que le corresponde vea pero si la asociaciones se reúnen y nos reunimos para ver cómo vamos a vincular todas las organizaciones

Javier: Es una reunión general cada dos meses eh no es la asamblea general?

Sr.: No, es la asamblea general, la asamblea general debe hacerse cada dos meses, la asamblea general, ajam, vea.

Javier: Ehhh. ¿Qué es para usted el desarrollo?

Sr.: Ahhh el desarrollo es algo importante en la como unidad sin el desarrollo la gente vive en situaciones precarias y yo creo que el desarrollo se debe buscar continuo y con la gentes al que les gusta vivir en mejores condiciones porque si el desarrollo no llega, vamos a vivir como, como los lugares remotos que tiene Cítala que la gente en vez de apoyar destruye,

Javier: Ahhmmm ya, ¿Qué relación tiene la ADESCO con la alcaldía de la palma?

Sr.: Hay una relación directa por que la alcaldía da la persona jurídica y los proyectos no pasan si no tiene el aval de la alcaldía o del alcalde vea, también otro proyecto que o personas que quieren accesar a los servicios de la comunidad tienen que pasar por la ADESCO y la alcaldía, porque la ADESCO depende de la asociación depende de la alcaldía, y eso hace mucho más fácil obtener los proyectos por que hay una relación cercana con la alcaldía,

Javier: Hmmmm... esta, está conforme con los proyectos de desarrollo que ha implementado la ADESCO?

Sr.: En algunas algunos sí, por ejemplo el agua, que mantenemos el manejo de fondos es muy transparente el manejo de los fondos, estamos contentos, estamos contentos con la ADESCO porque son ellos quienes manejan el desarrollo de la comunidad, estamos, aunque hay siempre como debilidades por que el no tener una carretera buena y hay veces que ve con poca experiencia, echo. Es difícil pero tratamos de estar siempre en comunión con todos, todos los días para estar buscándonos para el desarrollo.

Javier: ¿Qué cree que necesita cambiar la ADESCO para trabajar mejor?

Sr.: Personas que tengan deseo de trabajar duramente y que los jóvenes que ahora son profesionales que asuman su rol que les corresponde, el problema es que el 90 por ciento de la gente mayor no sabe leer ni escribir eso hace que los proyectos en gran medida se recarguen en ciertas personas, si los jóvenes asumen los retos que la comunidad demandan, y escriben creo que va ser mucho mejor, por eso es mucho mejor si los jóvenes empiezan a tomar el rol y asumir responsabilidades como directivos de la ADESCO.

Javier: ¿Cuál es según usted el fin de los gestores para impulsar estos proyectos?

Sr.: Creo que el fin es tal vez no, no, no optimas pero que por lo menos tenga n los servicios básicos y que puedan suplir sus necesidades básicas, vea... eso sería he. Y que lo optimo puedan hacer de lo pequeño que las organizaciones dan puedan, puedan convertirlos en un desarrollo para la comunidad

Javier: ¿Está conforme con el trabajo que han hecho los gestores?

Sr.: Ahí. .. pues algunas veces sí, algotras veces no, porque hay que andar hablando con ellos y decir mire hagamos esto, hagamos lo otro y hay veces se les olvida, no es porque ellos no quieran sino que por la misma ignorancia creen que hoy si trabajan en la mañana en la tarde tienen que recibir el dinero, y en veces se les olvida los compromisos que tienen y hay que andarles recordando cada vez, porque ellos nunca escriben nada sino siempre tienen en la cabeza lo que tiene que hacer pero la cabeza no es una grabado ni computadora porque ellos no escriben, entonces ese es un problema ese ha sido un obstáculo para el desarrollo de la comunidad

Javier: ¿Qué proyectos cree que necesitan dentro de la comunidad?

Sr.: Ahora es un proyecto que lo estamos gestando entre todos que vamos a hacer una organización fuerte de todos, todas las organizaciones incluidas en una sola para hacernos fuertes y buscar, esa es una de las cosas que anhelamos, todos que estamos en una organización fuerte, aunque ya estemos en otra, pero si estamos en luna, la otra que nos aglutine el desarrollo va ser mucho más rápido y la gente va poder aportarle con mayor interés y cuando la comunidad está organizada es mucho más fácil obtener proyectos, porque es muy difícil que las organizaciones apoyen si no están organizadas, una solo golondrina sola no hace verano, no hace su casa ni nada vea, y puede pasar como el zope que dice, hoy hago mi casa y nunca hago nada

Javier: Ahí, bueno muchas gracias

Entrevista al señor Virgilio Mancía Fuentes.

Miembro de la ADESCO del caserío loma Larga.

Fecha: 21 de septiembre de 2010.

Javier: Eh quisiera saber ¿cual es todo su nombre?

Sr.: Virgilio Mancía Fuentes.

Javier: ¿Qué cargo tiene dentro de la ADESCO?

Sr.: Eh lo tenía como presidente de la ADESCO aquí caserío loma larga.

Yo era presidente pero como hoy cambiamos ya el presidente hoy es otra ya.

Javier: Pero tiene algún puesto dentro de la ADESCO actual?

Sr.: Eh solamente que estaba incluido porque me habían elegido siempre como presidente, me habían elegido a mi verdad, para que repartiera todas esas cuestiones pero ya eso ya... como eso ya paso entonces ya voy saliendo de todo eso ya ahí, pero si hasta ese tiempo eh yo respondía por lo que esa parte de la ADESCO siempre de presidente.

Javier: Cuanto tiempo tiene de per, pertenecer a la ADESCO?

Sr.: Eh de pertenecer a la ADESCO tuve... tuvimos dos, dos, dos temporadas como 6 años si dos temporadas como 5 casi los 6 años estuvimos.

Javier: Actualmente cada cuanto se reúne la ADESCO?

Sr.: Eh ya de la ADESCO como yo, yo, me, me, me salí ya se puede decir así más bien así yo me retire por muchos cargos que tenia.

Otro señor:...Yo creo que ahí seria a final de mes por ejemplo para hacer una reunión o hacer cualquier cosa o platicar algo puede ser como a final de mes.

Sr.: Eh como aquí en los papeles que nosotros tenemos ahí dice. Vea de que seya como el 3º mes o sea como el 6º mes vea asa se vía prolon, prolongado como es prolongado.

Otro señor: Pero como si antes no se sabe allí hayga un trabajo o un algo que se aproxime y entonces ay que hacer reunión, por ejemplo viene un proyecto hay que convocarlos vea y entonces tienen que ser algo pues ahí se convoca una reunión para que darle a saber a la gente que este ya presente así que es que casi seria lo mas legal como a finales de mes ya no se hace.

Javier: Ustedes pertenecen a la actual ADESCO?

Sr.: Estaba pero hoy no ya Salí también.

Otro señor: Puesi eso es lo que yo le iba a decir que si nosotros estuvimos incluidos y ya hoy ya salimos, no sé yo ya aí si siempre vamos a seguir incluidos, nosotros para darle una aclaración ahí a él aja como a final de mes pueden hacer una reunión pero por alguna algún trabajo alguna necesidad que haya.

Sr.: Es que hay esas reuniones solamente se hacen los ADESCOS, ya la gente particular no, ahí solamente que aiga algunos un requisitos de trabajo que viene un proyecto entonces ya la gente se le da a saber todo eso, se reúnen la directiva, y la directiva convoca a una reunión para darle a saber al pleno vea.

Javier: Eh ustedes creen que la comunidad participa dentro de la ADESCO?

Sr.: En podrían participar vea, a según, pero yo creo estamos bien.

Otro señor: Ustedes tienen ADESCO? Pertenecen a ADESCO?

Javier: No, no.

Sr.: Entonces ahí tal vez del mismo gremio puede tener 3 o 4 cargos.

Otro señor: Eso es lo que nos resulta aquí ósea que me estaban pasando pongamos aquí a veces de que como aquí en el caserío que pertenece ADESCO no había casi gente pues que se pudiera involucrar en aquello y ahí es onde le tocaba de la misma familia ahí.

Sr.: Si pero comúnmente para estar, sería necesario hacer una reunión mensual ustedes ya se convocan una reunión? para cualquier cargo vea un proyecto que les quiera caer a ustedes ya se convocan? Se convocan a una reunión pleno vea? osea la directiva y la directica ya dice nombre hagámoslo para tal tiempo para 2 meses 3 meses, ya la directiva convoca eso y después lo pasan ya al pleno vea?.

Javier: Eh dentro de las ADESCOS, cuando ustedes han pertenecido a las ADESCO creen que ha funcionado la organización de las ADESCOS? Han hecho proyectos o creen que van poquito a poco? O como consideran ustedes el trabajo que han hecho?

Sr.: Bueno no ha funcionado bien correctamente pues porque siempre hay gente que tal vez hay piensa de un modo piensa de otro hay veces que las cosas no sean pero la gente a veces como uno siempre piensa de un modo, piensa de otro pero que siempre sea llevado a cabo.

Otro señor: Y eso que eso de la reunión solamente se puede hacer la directiva vea vaya piensan en un un trabajo, la directiva piensa mira fíjate que nosotros, sale un trabajo hemos pensado hacer un trabajo que dicen ustedes entonces ahí dicen hagámoslo nombre.

Sr.: Que era lo que yo hacía vea por ejemplo así cualquier cosita y que me venía así vaya yo lo primero que tenía que hacer era ponerme de acuerdo con la directiva hablar con la directiva haber que dicen ustedes sale esto y esto que dicen lo empezamos? O a funcionar ahí, entonces después de eso ya hacía yo una reunión general para ya darles a saber a todos los demás porque como decimos ahí siempre algunos que dicen, hay no solo viene a ofrecer vea muchas cosas siempre sucede en algo así, pero si la obligación de uno es primero con la directiva.

Javier: Y dentro de los proyectos que ustedes realizaron... eh que relación tenían con la alcaldía? La alcaldía los apoyaba? Habían proyectos que la alcaldía no los apoyaba?

Sr.: Ah la alcaldía siempre los aprueba siempre los apoya... eso ha sido lo que onde yo me avasalle en el principio como le digo, por esto, lo del tanque lo de la calle, eh y no sé que otra cosa pero... fue porque en el gramal ahí fuimos reunidos por una directiva vea la directiva se le dio parte al pleno vea y entonces después de eso la alcaldía nos apoyaba.

Otro señor: Creo que hasta la directiva está organizada por medio de ADESCO también. Si la directiva está en, en, en la alcaldía...

Javier: Ya ¿en qué proyectos creen que necesitaría aquí en la Loma Larga que podrían organizar la ADESCO? Algún proyecto que crean que sea necesario, necesario para la comunidad?

Otro señor : Nosotros aquí tenemos varios, varios vea pero sería de hablar todo eso por ejemplo aquí una casa para ... como quien dice una casa comunal para cualquier necesidad vaya para nosotros sería muy importante aquí pero si es necesario ver eh la donación del puesto primero por ahí sería una de las principales para empezar y por ejemplo lo del puente, lo del esto otro pedazo de calle aquí, nosotros tenemos varias cuestiones, (sisas jajaja jijiji) a todos los está asustando por ejemplo aquí el alcalde había quedado que esta parte la iban a empedrar y la iban a fraguar pero no se ha hecho hasta la ves y ya como unos 5 años que están en eso ... no se han podido lograr y yo no sé si eso se pudiera pedir siempre lo tendría que gestionar la ADESCO verdad!

Entrevista a Miguel Ángel Mancia García.

Miembro de la Comunidad del caserío loma Larga.

Fecha: 22 de octubre de 2010.

Javier: Vaya quisiera saber ¿cuál es tu nombre?

Entrevistado: Miguel Ángel Mancia García.

Javier: Eh dentro de la comunidad de la Loma Larga ... eh a que organización perteneces?

Entrevistado: Ah pertenezco a una organización que es de proyecto de vivero forestal, ornamental y frutal.

Javier: Y es de jóvenes o cualquier persona puede entrar ahí?

Entrevistado: No es un proyecto de jóvenes.

Javier: Solo para jóvenes?

Entrevistado: Así es.

Javier: Eh que ¿cuál es tu ocupación?

Entrevistado: Ah mi ocupación actual o mi profesión podría decir...

Javier: Si tu ocupación actual?

Entrevistado: Ah servicio al cliente.

Javier: Eh ¿qué escolaridad tienes?

Entrevistado: Ah sería la de secundaria, bachillerato.

Javier: Hasta bachillerato?

Entrevistado: Así es.

Javier: Y tu edad?

Entrevistado: 22 años.

Javier: Eh como miembro de, de, de esta organización conoces a los miembros de la ADESCO?

Entrevistado: Ah conozco a algunas personas, pero no, no identifico realmente quienes integran toda la directiva.

Javier: ¿ Participaste en la elección de los miembros de la ADESCO?

Entrevistado: No.

Javier: Pero has participado en otras ocasiones como miembro de la comunidad.

Entrevistado: Ah sí he participado, pero como miembro activo del grupo de vivero de jóvenes pero en si en las decisiones de la ADESCO no he participado en ninguna.

Javier: Ya. ¿Qué es lo que te motiva a participar en dentro de la organización a la que perteneces?

Entrevistado: Bueno primero porque estamos en un proyecto que nosotros lo llamamos jóvenes emprendedores... ósea de ahí nosotros vemos un futuro de que ese proyecto puede crecer, podamos generar empleos y a la vez aportar algo a la comunidad como desarrollo.

Javier: Ya.

Entrevistado: Igual al turismo porque también le estamos apostando como ruta turística en la Loma Larga.

Javier: ¿Crees que la ADESCO fomenta el desarrollo dentro de tu comunidad?

Entrevistado: Claro que si, porque es, digamos es la organización legal dentro de la comunidad, si, si algo no, no lo aprueba la ADESCO entonces no tiene validez porque esa es la organización legal.

Javier: Es como la que cubre a los demás.

Entrevistado: Así es digamos que la ADESCO es la sombrilla... debajo de la ADESCO estamos todos.

Javier: Ya. ¿Conoces algún proyecto que haya impulsado la ADESCO dentro de tu comunidad?

Entrevistado: Bueno lo, la ADESCO ha impulsado el proyecto más que todo con el, con el agua potable, este ... el año pasado, no hace 2 años se realizó la otra del ... de un tanque para guardar las aguas de la comunidad entonces eso es un beneficio porque, este ... antes la tubería solo se iba el agua de paso y no, no tenia donde parar entonces se desperdiciaba, hoy ya se almacena el agua ... entonces es un beneficio para toda la comunidad.

Javier: ¿Cómo consideras el trabajo que ha hecho las ADESCOS que han estado siempre dentro de la comunidad?

Entrevistado: Ah no podría decir excelente, pero si muy bueno porque hay bastantes cosas que tienen que mejorar.

Javier: ¿Cuáles?

Entrevistado: Por ejemplo estar más organizados, en ese, estar más, es saber hacia dónde van, porque creo que no todos como que no todos lo saben, unos jalan para un lado, otros para otro entonces, como que no hay una buena comunicación entre ellos, no saben hacia donde van y entonces ahí se pierden

los objetivos de la ADESCO, que es velar por los intereses de toda la comunidad.

Javier: Ya. Precisamente hablando de eso ¿qué crees que debería cambiar la ADESCO para funcionar mejor?

Entrevistado: Ah tal vez eh sería lo principal, cambiar algunos miembros que no son activos que sería lo principal, porque si se pone gente activa eso ayudaría mucho.

Javier: ¿Qué proyectos crees que necesita la comunidad donde vivís?

Entrevistado: Ah pues necesitamos muchos proyectos, como por ejemplo adoquinado de calle, necesitamos este... luz, luz de calle...

Javier: Alumbrado eléctrico?

Entrevistado: Aja alumbrado eléctrico de la calle, aja por que con eso no contamos.

Javier: Vaya eso sería todo. Gracias.

Entrevista a Yariel Pineda.

Miembro de la Comunidad del caserío loma Larga.

Fecha: 20 de agosto de 2010.

Javier: ¿Cuál es su nombre?

Entrevistado: Yariel Pineda.

Javier: ¿A qué organización pertenece?

Entrevistado: A la ruta agro-turística de La Loma Larga.

Javier: ¿Que es lo que hace su organización?

Entrevistado: Estamos armando una ruta turística donde haya zonas de camping, cultivos de hortalizas, artesanías y flores para vender.

Javier: ¿Qué relación tiene su organización con la ADESCO?

Entrevistado: Pues ellos nos dieron el ok para poder organizarnos y ellos nos van a apoyar.

Javier: ¿Cómo es que los van a apoyar?

Entrevistado: Mmmmm ... Pues en los proyectos para poder darnos el espacio, como don Mauricio que nos presto aquí en Piedras del Bosque para poner la caseta informativa.

Javier: ¿Cómo consideras que los jóvenes se están involucrando en la organización?

Entrevistado: Pues ahorita todos le estamos echando ganas haber si no se raja alguno después. Hemos tenido un parcito de problemitas por hay, como la irresponsabilidad, porque a veces alguno queda encargado de algo y ni se asoman a hacer lo que tienen que hacer.

Javier: ¿Cómo crees que ha trabajado tu ADESCO en tu comunidad?

Entrevistado: Pues bien diría yo, ellos han sido siempre los que han estado trabajando aquí en La Loma Larga., ahora mi papa es uno de la directiva de la ADESCO también.

Javier: Te gustaría llegar a hacer algún día parte de la ADESCO?

Entrevistado: Podría ser, tal vez algún día se da la oportunidad y pues en lo que se pueda se ayuda eso pienso yo. Aunque los que son de la directiva son los socios yyyyy mi papá es el socio no yo.

Entrevista al señor Rafael Mancía.

Miembro de la Comunidad del caserío loma Larga.

Fecha: 22 de octubre de 2010.

Javier: ¿Cuál es su nombre?

Sr.: Rafael.

Javier: ¿Rafael qué?

Sr.: Mancía. Rafael Mancía.

Javier: ¿Eh cuál es su ocupación?

Sr.: Yo...(ruido)

Javier: Seguridad?

Sr.: Si

Javier: ¿Su edad?

Sr.: 45

Javier: Ya eh ... ¿conoce algún, algún miembro de la actual ADESCO? que esta ahorita.

Sr.: Si al presidente, al vicepresidente.... Todas esos directivos los conozco bien.

Javier: Ya los conoce?

Sr.: sí

Javier: Participó en la elección de los miembros de la ADESCO actual?

Sr.: No yo no he participado, tengo ya como 2 años de no participar en eso ya.

Javier: Si ya estado, ya ha estado en la anterior

Sr.: sí, estuve en eso.

Javier: Y fue parte de la ADESCO?

Sr.: Si era vocal.

Javier: Era vocal de la ADESCO?

Sr.: Aja, hace más, aproximadamente hace 2 años, 2 años.

Javier: Ya. ¿Participa en las asambleas generales que hace la ADESCO?

Sr.: Si es, siempre cuando es eso, siempre se participa en eso, porque siempre es necesario estar pendiente que es lo que está aconteciendo, pues sí.

Javier: Cree que la ADESCO fomenta el desarrollo dentro de su comunidad?

Sr.: Si por lo menos lo que están, lo que están se, se hace algo vea porque no todos colaboran siempre, siempre hay algunos alguno de la ADESCO que están, están hay solo de por nombre, pero a la hora que cuando hay asamblea a veces que no llegan porque, porque no tienen tiempo, los que, los que están siempre empujamos la carreta.

Javier: y. ¿Conoce algún proyecto que haya impulsado las ADESCOS dentro de su comunidad?.

Sr.: Si tienen tenemos el tanque, tanque, tanque de almacenamiento de agua es con la ADESCO, también la apertura de la calle se ha hecho trabajo también la calle, todo eso del manejo del agua ósea se está haciendo pues, es mejor lo que se ha logrado hacer hace poco, siempre con ayuda de CAYAGUANCA y de la ADESCO se ha logrado todo eso.

Javier: Si cre!

Sr.: La ruta turística también que se ha logrado pues si todo eso a través de la ADESCO.

Javier: Eh cree que ha mejorado su vida por los proyectos que ha impulsado la ADESCO?

Sr.: Claro que sí, claro que sí.

Javier: ¿Cómo considera el trabajo hecho por las ADESCOS? Bueno, regular, malo.

Sr.: Mas o menos porque bien, bien no se puede decir siempre no todos, no todos trabajan vea. Siempre unos trabajamos y otros, otros no.

Javier: ¿Por qué cree que se da eso?

Sr.: Falta de concientización, este no se concientizan a trabajar, solo queremos que los demás se chinguen y después uno solo aprovecharse... aja cabal.

Javier: ¿Cree que se necesitaría cambiar algo dentro de la ADESCO?

Sr.: Sr.: Si como siempre algunos elementos que no funcionen si es necesario irlos cambiando aja, unos que están solo de nombre, entonces se puede, se puede utilizar los cambios.

Javier: ¿Ha participado usted dentro de las asambleas generales me dijo?

Si

Javier: Eh ¿qué proyectos cree que necesitaría dentro de su comunidad?

Sr.: Reparación de la calle, la reparación de la calle, empedrado y fraguado del río a los caseríos.

Javier: Ah ya vaya muchas gracias.

Anexo 15

Transcripción de entrevistas realizadas en el Cantón San José Sacare

Entrevista al señor David Chacón Guevara.

Miembro de la ADESCO del cantón San José Sacare.

Fecha: 16 de octubre de 2010.

Javier: Eh... ¿cuál es su nombre?

Sr.: David Chacón Guevara, nombre completo.

Javier: Eh... ¿cuánto tiempo tiene de pertenecer a la ADESCO?

Sr.: Cinco años.

Javier: Cinco años consecutivos que ha pertenecido?

Sr.: aja.

Javier: Anteriormente no ha pertenecido?

Sr.: Anteriormente 3 años y ahora ya casi completando dos años.

Javier: Eh.. ¿Cómo fue elegido miembro de la ADESCO?

Sr.: Elegido por los demás personas de la comunidad, en la asamblea general, la comunidad elige a mano alzada, dicen: fulano, tal cargo, antes era vicepresidente de la ADESCO, ahora soy, este, tesorero suplente.

Javier: Vaya.. he... ¿cada cuánto se reúne la ADESCO?

Sr.: lo, lo normal tiene que ser mes a mes, pero nosotros solamente cuando hay, eh..., que vamos a hacer alguna actividad, que vamos a reunirnos, eh... tenemos alguna importante que hablarlas nos reunimos, a veces a los 2 o 3 meses, no es normal tiene que ser mes a mes.

Javier: ¿una vez al mes?.

Sr.: sí, pero no lo hacemos así, porque a veces no tenemos muchas tareas que sacar vea.

Javier: ¿Participa toda la comunidad en la ADESCO?

Sr.: No, solamente somos 14 personas.

Javier: ¿Cómo miembros de la ADESCO?

Sr.: Miembros de la ADESCO.

Javier: Y cuando hacen asamblea General?

Sr.: A veces, este... invitamos a 100, llegan 40 (risas) para no mentirle.

Javier: ya. No llega toda la gente.

Sr.: No, no llega toda la gente, es difícil, depende también si es un proyecto importante a veces llegan el 60% pero, eh. Digamos si invitamos 100 llegan 60 personas cuando es algo importante, pero cuando hay... es algo de que la comunidad siente de que no, no le interesa mucho, no más de 30 o 40.

Señora miembro de ADESCO: Cuando es cobro de agua no llegan (risas).

Sr.: Cuando es cobro de agua no llega nadie.

Javier: ¿Cree que la ADESCO de aquí de San José Sacare Funciona?

Sr.: Este... si, si pienso que sí. Un 80% estamos bien.

Javier: Vaya... eh, que proyecto ha realizado la ADESCO?

Sr.: En el periodo que yo he estado, eh, antes, hicimos la calle central, de aquí de San José, hicimos el proyecto de la cancha, este, eh... hicimos este... esos digamos son los más grandes, vea?. Ya hoy hemos hecho, he, hicimos muchas cositas más. Este, que trabajar en el agua, en cosas pequeñas, que gestionar tuberías, este, trabajamos gestionando en la alcaldía, este... y en otras instituciones también, ahora es menos lo que hemos hecho, yo siento que es mas poco, pero si, hemos comprado tuberías, comprado... este... eh. Hemos hecho a través de la ADESCO, por que la ADESCO digamos de cantón que es central, eh... también se hizo la escuela de montaña que la inauguramos hoy, el viernes pasado, no recuerdo que fecha era y siempre está el Plan Internacional, contaba con la ADESCO de San José Sacare, que, que ya las demás son hermanas, eh... Son ADESCOS también, pero la principal es la del mero cantón, también están, este... hemos hecho varias cositas, pero quizás así de inmediato no me recuerdo.

Javier: ¿Qué relación tiene la ADESCO, con la Alcaldía de La Palma?

Sr.: este, ahí, que andamos, que estamos bastante bien... este, casi siempre las cosas que gestionamos con la alcaldía, casi siempre las peticiones son escuchadas, este... pienso que andamos bastante bien.

Javier: Y estas peticiones son de dinero... eh, son de apoyo?

Sr.: Son de apoyo, son de... este... para proyectos, todo lo que he mencionado, siempre, casi siempre, es parte de la alcaldía, que la alcaldía es la que se involucra en los proyectos que hemos gestionado nosotros, la alcaldía los han... la alcaldía con la comunidad los hemos ejecutado.

Javier: Dan apoyo financiero ellos?

Sr.: Dan apoyo financiero, mano de obra también, no solo apoyo financiero.

Javier: está conforme con los proyectos de desarrollo que ha implementado la ADESCO?

Sr.: Creo que conforme nunca, siempre tenemos muchas cosas que hacer y muchas cosas que tenemos en ideas de hacer, pero no se alcanza a hacer, la verdad. Como económicamente no estamos tan bien que digamos, entonces la verdad aunque queramos no podemos hacerlo.

Javier: ¿Qué cree que necesitaría cambiar su ADESCO para trabajar mejor?

Sr.: Cambiar la ADESCO?

Javier: Si digamos, quizás, eh... reunirse cada cierto tiempo, más seguido, ver cómo consigue fondos.

Sr.: Sí, todo eso, si.... Para cambiar, para tener una ADESCO mejor, lo que si necesitamos, de veras que ya se ha planeado, pero la verdad es que no se ha podido es que, en el libro oficial, se encuentra de que para ser ADESCO, no tiene la ADESCO que llevar toda la carga, porque dice que no es ADESCO, si no otra cosa vea? Entonces es, es falta de inteligencia de uno llevar toda la carga, deberíamos tener siquiera un dólar al mes, por cada persona, para decir soy socio de la ADESCO de la comunidad y poder tener vos y voto, para eso necesitamos siquiera recaudar un dólar por persona al mes, pero que sea puntual, esa persona, para tener derecho, al agua, para tener derecho a todos

los beneficios, ese, tener esa cuota al mes, ese dolarito... así la ADESCO tendría los fondos, para salir, hacer una gestión, tener para pasajes, alguna emergencia, para salir a cualquier actividad, tener fondos, pero así como estamos, este... necesitamos eso, pero lamentablemente nos hemos turnado muchas veces, la verdad la comunidad no le pone mucha importancia a eso, mejor a la hora de estar mencionando eso, la gente se va yendo, despacio... despacio.. (de la Junta General)

Entrevista a la señora Esperanza Lemus.

Miembro de la ADESCO del cantón San José Sacare.

Fecha: 13 de septiembre de 2010.

Javier: Eh ¿cuál es su nombre?

Sra.: Esperanza Lemus

Javier: Eh ocupación, ¿qué hace para vivir?

Sra.: Pasteles por encargo y pastelería.

Javier: Eh su edad?

Sra.: 50 años.

Javier: Conoce usted los miembros de su ADESCO?

Sra.: Sí

Javier: ¿Participó en la elección de los miembros de la ADESCO de su comunidad?

Sra.: Sí

Javier: ¿Dónde fueron elegidos o como fueron elegidos?

Sra.: ¿Como fueron elegidos?

Javier: Sí.

Sra.: Por votación.

Javier: Ujum.

Javier: ¿Cree que su ADESCO fomenta el desarrollo de su comunidad?

Sra.: Pues eso es lo que se pretende con lo que se hace.

Javier: ¿Conoce algún proyecto que haya impulsado la ADESCO dentro de su comunidad?

Sra.: Si la, la pavimentación del tramo de la calle aquí central del cantón.

Javier: Ah ¿cree usted que ha mejorado su vida por los proyectos impulsados por la ADESCO?

Sra.: Pues socialmente si porque me he dado a conocer con la gente aquí del cantón.

Javier: Pero algo práctico, ósea por los proyectos que ha impulsado, el agua, la calle?

Sra.: Si yo he aprendido un montón de eso porque he recibido he seminarios y todo eso de del de lo del agua, de los proyectos de agua potable.

Javier: ¿Cómo considera usted el trabajo hecho por su ADESCO?

Sra.: Pues bien.

Javier: ¿Cree que necesitaría cambiar algo de la ADESCO para trabajar mejor?

Sra.: Pues sí, que hubieran mas integrantes que trabajen más porque algunos que solo están incluidos ahí pero no trabajan.

Javier: Y usted ¿ha pertenecido a alguna ADESCO en algún momento?

Sra.: A la de aquí pertenezco.

Javier: Ahorita pertenece a la ADESCO?

Sra.: Aja y antes estaba en el comité del agua potable que es también manejado por la ADESCO.

Javier: ¿Qué proyectos cree que necesitaría dentro de su comunidad, que debería de impulsar la ADESCO?

Sra.: Pues que terminen de reparar la calle... toda, desde aquí al túnel.

Javier: Y ¿cuánto tiempo tiene de pertenecer a la ADESCO?.

Sra.: 3 años.

Javier: Tres años! A esta ADESCO y anteriormente a la otras ADESCOS no ha pertenecido?

Sra.: No

Javier: ¿Cada cuánto se reúne la ADESCO?

Sra.: Cada mes.

Javier: ¿Cada mes se está reuniendo la ADESCO?

Sra.: Normalmente cada mes siempre nos reunimos.

Javier: Normalmente? ósea que últimamente no se han estado reuniendo.

Últimamente no, porque no han estado varios miembros, pero a partir de hoy tenemos que impulsar ya también los que es las fiestas patronales y eso se hace junto al comité de festejo, para, para organizar lo que de las fiestas patronales.

Javier: ¿Qué relación cree que tiene la ADESCO con la alcaldía de la palma? o sea como, como, como es la relación que tiene la alcaldía con la ADESCO de aquí de San José Sacare?

Sra.: Pues sí, si es que lo que pasa se, se impulsan proyectos, tiene que ver la alcaldía o sea por ejemplo su permisos todo eso es parte de la alcaldía también.

Javier: Pero tiene una buena relación con la alcaldía?

Sra.: Si.

Javier: Eh con respecto a lo de las fiestas patronales, Eh es la ADESCO entonces la que logra organizar todos los festejos?

Sra.: Sí, los miembros de la ADESCOS y los miembros de la iglesia, ósea también con miembros de la ADESCO se forma el comité de festejos.

Pero hay miembros de ADESCO y hay miembros de la iglesia también.

Javier: Pero cuando se refiere a miembros de la iglesia está hablando autoridades de la iglesia o gente que, que

Sra.: Gente que trabaja en la iglesia no autoridades de la iglesia.

Javier: Entre ellos dos son que, que organizan las fiestas.

Sra.: Ujum, la ADESCO, o sea, se forma un comité pues para, para organizar grupos de trabajo

Javier: y los fondos que se obtienen de las fiesta para que se ocupan?

Para la iglesia, la construcción de la iglesia y parte se ocupa también para lo del dispensario médico.

Javier: Y, pero esos fondos son administrados por, por por la misma ADESCO? O por la autoridades de la iglesia?

Sra.: Lo que se da para la iglesia, lo ma lo, lo o sea se le da a la iglesia, y ellos tienen una cuenta donde lo tienen para ir sacando par...pero lo maneja la gente de la comunidad que trabaja dentro de la iglesia.

Entrevista a Gabriela Judith Flores.

Miembro de la ADESCO del cantón San José Sacare.

Fecha: 25 de julio de 2010.

Entrevistada: Eso se ha hecho por medio de las solicitudes se le hizo una solicitud a PREVDA y han donado \$ 4,500 creo que para la tostadora creo que ya se compro también.

Javier: Ya, pero eso no lo están trabajando junto con la ADESCO

Noo, no eso son, somos organizaciones aparte, es como el café, es una organización aparte que hay miembros de ADESCO ahí sí, pero no, no, no porque sean ADESCO que están ahí, no, sino porque son dueños de fincas y están, están participando en proyectos que ellos tienen verdad, entonces por esa razón es de que, de que están ellos ahí.

Javier: Pero, y por, por qué es que no lo están trabajando junto con la ADESCO?

Entrevistada: Con la ADESCO? Es que no hay organización así, ósea, como le dijera, no hay unión pues, ahorita no hay unión.

Javier: Ya

Entrevistada: Ahorita la, la cooperativa de las mujeres esta la asociación de las mujeres con la de sacare que es la otra asociación de la de café, así se está manejando, la ADESCO ahorita está aislada y de hecho ahí está el presidente pero aun así.

Javier: Porque eso supuestamente eran proyectos, proyectos para la ADESCO.

Entrevistada: Eran, eran de ADESCO y... pero se las han dado a ellos.

Javier: Por lo mismo de que, que no funciona la ADESCO?

Entrevistada: No, no hay coordinación, ósea, estuvimos haciendo una evaluación un día de estos que era lo que coordinaba más, si la ADESCO o las

otras asociaciones que habían, y era evidente, las asociaciones son las que las que realmente se llevan el diez aquí la ADESCO ahorita no está funcionando, en si no está funcionando, ósea como se debe funcionar una ADESCO, no, porque yo tengo entendido que las ADESCO's son los que, que les hacen las, las solicitudes a los alcaldes o a las diferentes organizaciones gubernamentales y ahorita no hay nada; para que vengan a arreglar la calle, ósea, personas normales le dicen a don David: mire don David la calle como esta, mire que no se que, por esa razón vienen, no es una solicitud exactamente de la ADESCO.

Javier: De la ADESCO?

Entrevistada: Sí, por esa razón es bastante deficiente y como le digo yo cuando hay deficiencia en una ADESCO es porque el cabecía no está bien, no quiere hacer nada, decimos nosotros verdad, pero en realidad no sabemos por qué? y los demás no estamos ahí si él no hace nada, nosotros tampoco verdad, como los sacareños así somos otro que hagan por mí, dicen vea, entonces no vea, no debería de ser así, y así es como estamos funcionando, de las mujeres le diré somos diez y estamos coordinando bien, pequeños problemas pero hay vamos como siempre vea, en algo así siempre hay problemas, lo mismo con lo de la ruta turística igual, pero hay vamos, a ver cómo nos sale todo esto y como le digo la ADESCO ahorita en realidad no funciona como debería de funcionar.

Javier: ya no los están apoyando, porque lo de la ruta turística es también con el grupo de mujeres o es grupo aparte.

Entrevistada: Es un grupo aparte, es un grupo aparte nos ha costado porque hay gente de montañita y hay unos cuantos de aquí de sacare vea, no se está costando también, ósea, es bien difícil que la gente llegue a coordinarse pues vea, como me decía mi papa mira: coordinar gente no es fácil, no es fácil, me dice, y más cuando otros tienen intereses diferentes y no tienen los mismos intereses que uno y así no vea, como le digo ahorita la ADESCO si acaso solicitudes para ... pero así tipo personal no mas quizás y como le digo. Mire don David tal cosa, hágame una solicitud me dice, entonces yo se la hago pero no en nombre de la ADESCO sino en nombre de la secretaria de la ADESCO, entonces para arreglar la calle, mire don David si esta fea esta calle, fíjese que hay que hacer algo me dice, entonces ya viene la maquina, pero por que el la pide no porque la ADESCO la pide, anduvimos arreglando lo que eran las tuberías de las aguas lluvias y la ADESCO no se quiso comprometer en nada, anduvimos y platicamos con ciertas personas y dijeron que no y entonces se sentaron y no quisieron hacer nada, ay una frase de alguien por ahí que dijo: bueno como no quieren, hay va a venir otra institución a arreglar la calle dijo, se sentó y no hicieron absolutamente nada y entonces pues, ósea, hay una desorganización abismal, me entiende.

Javier: Pero por qué cree que no funciona la ADESCO?

Entrevistada: Tal vez porque no todos quieren funcionar (risas) no, en realidad no sé, pero ósea, si habrán problemas tal vez unos se atienen a otros y si aquel no hace nada yo tampoco verdad y como hay bastante gente, como le

dijera , habemos cuatro mujeres y somos un poco así reservadas y hay bastantes hombres mayores ya , no hay jóvenes, no hay jóvenes que digan queremos hacer esto , queremos hacer lo otro , que apoyen, no, no hay jóvenes, solo gente mayor y mujeres ,a nosotras casi no nos escuchan pero estamos ahí solo tomando presencia no mas y yo que estoy redactando las actas vea , y este y son, son los que, se hace lo que don Juan y don Juan dice ya, así honestamente y es una realidad que cualquiera lo dice.

Javier: Sí, porque ya, ya he visto que digamos en la ADESCO del gramal ellos tienen todos los martes se reúnen a las 6.30 todos los martes se reúnen.

Entrevistada: Qué barbaridad

Javier: Y, y, aquí no existe así que vamos a reunir cada dos o tres semanas?

Entrevistada: No ni cada dos meses en una reunión general, es lo único y tal vez se reúnen dos que tres antes de la reunión para hacer los puntos de agenda.

Javier: o sea, que con respecto a los proyectos que trabaja la ADESCO ahorita está todo parado? No tienen ningún proyecto?

Entrevistada: No, no hay ningún proyecto ya, no hay ningún proyecto, con respecto al agua es del comité del agua que andan viendo a ver que hace , la ADESCO no está ahí. Por eso le digo la ADESCO ahorita está mal , pues primero dios el otro año la renueven porque si , en abril del otro año se caduca y cambian la gente y gente que quiera trabajar en la comunidad porque yo ya tengo dos años y con arquimides se trabajo bien bonito porque él era el aparte de que él era el presidente era el concejal y hubieron varios proyectos cuando él estuvo si ahora, ahora dicen que si que el alcalde no apoya , no ayuda si uno no va hacer un llamado de algo él cómo va a adivinar lo que necesitamos nosotros, entonces parte somos nosotros los culpables de eso

Javier: Pero cree que en esta nueva que van a hacer nueva ADESCO se renueve la gente o va a quedar la misma gente.

Entrevistada: No, no, tienen que cambiar

Prácticamente sin ganas de trabajar, eso es lo que yo veo que no se quiso trabajar en este periodo, no se quiso trabajar.

Javier: Pero la gente que esta ahorita en la ADESCO es la que siempre ha estado verdad?

Entrevistada: Noo

Javier: Es gente nueva la que esta?

Entrevistada: Es gente que estuvo en ADESCO's anteriores, no es gente, eeehh de de la ADESCO pasada solamente estoy yo y don David, de la ADESCO pasada, de ahí los demás todos son nuevos, esperamos en dios que esta vez sí , si la renueven y sea gente que quiera trabajar , yo entiendo a don Juan ya está viejo y cansado de su trabajo y el no tiene cabeza para andar metido en otros problemas , entonces, yo lo entiendo, ósea, pero si realmente al alcalde no se le ha hecho ninguna solicitud de proyectos ni nada de eso.

Javier: Y por qué será que no, no se involucran jóvenes o mujeres?

Entrevistada: En realidad no sé, por que cuando se va a hacer una renovación de directiva van 40, van 20, no van jóvenes invitan y no van, ósea, quizás porque no quieran comprometerse a algo me imagino yo que voy a saber verdad eeeh pues realmente así está la situación de nosotras, yo creí que ya le habían dicho algo.

Javier: No, como no, como no, sí me está ayudando bastante. Vaya solo le voy a hacer un par de preguntas así puntuales. Ehh ¿cuánto tiempo tiene de pertenecer a la ADESCO?

Entrevistada: Yo seis años

Javier: Seis años ha pertenecido a cuantas ADESCO?

Entrevistada: A dos

Javier: A dos?

Entrevistada: Sí

Javier: Y cada cuanto se reúne la ADESCO?

Entrevistada: Qué? Cada seis meses que le pudiera decir así.

Javier: La última vez cuando fue?

Entrevistada: Hace, quiero ver hace como un mes como dos meses, mes y medio algo así que nos reunimos para ver, para ver lo del agua potable.

Javier: Fue la reunión general?

Entrevistada: Aja fue la reunión general

Javier: ¿Qué relación tiene la ADESCO ahorita con la alcaldía de la palma en este momento?

Entrevistada: Ahorita ninguna, solamente la relación que hay que porque don David es, es, es ya le digo sindico es, en la directiva don David no es tesorero, creo que es el primer vocal es la única relación que hay y que es él , el sindico de aquí; de la comunidad en la alcaldía es la única.

Javier: Eh ¿qué proyectos cree que necesita la comunidad que debería de gestionar la ADESCO?

Entrevistada: Ir a arreglar la calle del túnel hacia abajo es lo más importante, y ese predio aquí también (risas) porque somos del cantón nos han dejado aislados, la calle, arreglar la calle indiscutiblemente sería eso.

Javier: Vaya y ustedes como, como asociación están trabajando con PREVDA verdad?

Entrevistada: Sí

Javier: Y con que otra institución están trabajando?

Entrevistada: Ahorita con CEDEMYPE, pero ellos solamente nos están apoyando con cosas informativas, ya en lo económico ya no y PREVDA caducó, PREVDA ya acabó.

Javier: Pero lo de la ruta turística si es con PREVDA todavía o ya no?

Entrevistada: No es, PREVDA está apoyando en lo basureros, en las torres, en los rótulos pero de ahí.- y CEDEMYPE esta apoyándonos en los, eeh la teoría eso es lo que, bueno se hizo porque ya se terminó eso.

Javier: Y , y como van ahorita con, con el proyecto de la ruta turística?

Entrevistada: Eeh ¿cómo así?

Javier: Están trabajando? Ya tienen establecido quienes son los jóvenes que van a ser los guías?

Entrevistada: No, no han querido, lo jóvenes no han querido , pero si tenemos indicados algunos si en algún momento llegaran a necesitar algunos jóvenes para capacitarse como guías, hay dos que vinieron a las dos primeras reuniones pero después ya no vinieron y como uno que está metido en ese rollo va seleccionando a la gente que no, no, no responde pues, verdad y así desgraciadamente la gente del cantón a si es y no somos gente responsable de reunirnos en cosas importantes en lo que no es importante ahí esta (risas) para nuestra desgracia así es.

Javier: Si verdad.

Entrevistada: Sí, así es de que, ahí estamos, eeh en enero va a ser la pre-inauguración y hay que abrirla, bueno de hecho ya está abierto y hay que darle sostenimiento verdad.

Javier: Sí, bueno eso sería todo, gracias.

Entrevista a un señor anónimo.

Miembro de la ADESCO del cantón San José Sacare.

Fecha: 7 de septiembre de 2010.

Javier: Cuál es su nombre?

Sr.: Mmmm ... y para que lo quiere.

Javier: Bueno si no me lo quiere dar pero me puede dar la entrevista?

Sr.: Si pero sin nombres mejor.

Javier: Vaya.

Javier: Desde cuando pertenece a la ADESCO?

Sr.: Hace como 5 años.

Javier: Como se incorporo a la ADESCO?

Sr.: Pues un día me propusieron en la asamblea y acepte y desde entonces estoy en la ADESCO.

Javier: Siempre en el mismo puesto?

Sr.: Si siempre en el mismo puesto de vocal.

Javier: Cree usted que participa toda la comunidad en la ADESCO?

Sr.: Pues casi toda, lo que pasa es que algunas veces llegan unos y otras llegan otros pero mmm casi toda.

Javier: Como considera el trabajo realizado por la ADESCO?

Sr.: Eee pues bueno diría yo bueno siiiii se han trabajado en proyectos y yy yyy se han pensado otros pero lo que pasa es que no hay pinto para hacerlos.

Javier: Los gestores de proyectos que vienen a la comunidad les consultan como invertir el dinero que ellos traen?

Sr.: Eee pues la verdad no, lo que pasa es que ellos ya vienen con los planes armados a uno lo único que le toca es agachar la cabeza no se puede hacer más. Pero con tal que ayude a la comunidad, que dejen algo hecho esta bueno.

Javier: Que cree que necesitaría cambiar su ADESCO para trabajar mejor?

Sr.: Pues quizá cambiar algunas personas que no trabajan mucho porque llegan a las reuniones pero no aportan nada solo hacer el bulto llegan. Debería de incorporarse a otra gente... a gente nueva que se le mire mas chispa.

Javier: Esta conforme con los proyectos de desarrollo que ha implementado la ADESCO?

Sr.: Pues sí, porque la verdad es que si uno no trabaja por la comunidad no se hace nada porque nadie lo va a hacer. Aquí solo trabajando juntos vamos a salir adelante. Esa es una de las cosas que me gusta que la gente aunque sea poco pero colabora.

Entrevista al señor José Antonio Aguilar.

Miembro de la ADESCO del cantón San José Sacare.

Fecha: 27 de octubre de 2010.

Javier: Eh ¿cuál es su nombre?

Sr.: José Antonio Aguilar.

Javier: Eh usted es secretario ve es, es tesorero, tesorero?

Sr.: Tesorero.

Javier: Eh ¿cómo fue elegido como miembro de la ADESCO?

Sr.: Por la comunidad ahí a levantar mano

Javier: Pero alguien lo propuso a usted o usted se propuso?

Sr.: Si, si, no no la comunidad propone ahí va, va al que quieren pues va, y ya los eligen ponen dos candidatos a la vez y el que tiene mayor.

Javier: Y era primera vez que participa en la ADESCO o ya había participado?

Sr.: No, ya había participado en la primera ADESCO y es segunda vez

Javier: ¿Y eso cuándo fue?

Sr.: Eh, más o menos, unos 10 años...No hace más.

Javier: Eh siente usted que participa toda la comunidad en las decisiones que toma la ADESCO.

Sr.: No, no.

Javier: Y en la asamblea general llega bastante gente?

Sr.: No, no una tercera parte tal vez de la comunidad.

Javier: Pero la gente tampoco se opone a que exista la ADESCO.

Sr.: Pues no, no se oponen, algunos hablan de que no se qué, que no se cuándo, pero no se oponen.

Javier: ¿Qué proyectos a realizado la ADESCO aquí en San José Sacare.

Sr.: Se cambiaron las cañerías porque se rompieron no aguantaban y se pusieron otras, habían unas en la de hoy vea en las anteriores pues no se, pues no se ha trabajado mucho, en cosita así no.

Javier: Y¿ cuando usted perteneció a la primera ADESCO eh cómo fue que iniciaron la ADESCO, hubo gente que les estuvo apoyando o fue decisión de ustedes cómo fue que, que nació la ADESCO?

Sr.: O sea que se vio la necesidad que tenía que haber una directiva con poder jurídico para poder pedir en proyectos o cualquier cosa porque si no no había no había cuestión de eso pero se vi la necesidad pue y si había una gente apoyando... parece.

Javier: Ya ¿con que con que fue que empezaron, con qué proyecto no se acuerda, o que empezaron haciendo?

Sr.: mmmm... No me recuerdo, no me recuerdo, pero también se trabajo en agua creo yo con los tanques todo eso si se trajo el agua de arriba, se hicieron tanques.

Javier: Está conforme con los proyectos que se ha realizado y ha implementado la ADESCO, cree que podría mejorar, cree que van caminando bien?

Sr.: Pues no sé, porque van uno quisiera trabajar y todo eso y le ofrecen proyectos a uno pero como no se dan entonces ahí nomas se queda uno porque si le ofrecen un proyecto a uno que quizá uno tiene buena intención de trabajar o de ayudar y si no le dan nada no se puede hacer nada.

Javier: ¿Qué proyectos cree que necesitan dentro de aquí en San José Sacare que hacen falta?

Sr.: El otro día hablamos de, si es que terminamos lo que es la calle allí del pavimentado, las partes más feas, de todo lo que esta malo se hablaba de eso.

Javier: Pero y los fondos para eso no saben de donde los iban a sacar?

Sr.: No, se le pidió a la alcaldía y no me acuerdo a que otra institución pero no no no.

Javier: Ya.

Entrevista al señor Salvador Ochoa Landaverde.

Miembro de la ADESCO del cantón San José Sacare.

Fecha: 29 de octubre de 2010.

Javier: Eh quisiera saber eh cual es su nombre completo?

Sr.: Salvador Ochoa Landaverde.

Javier: Eh ¿su ocupación?

Sr.: Albañil.

Javier: ¿Hace cuánto pertenece a la ADESCO?

Sr.: Desde que se fundó la ADESCO, ya hace, casi llevamos como 8 años.

Javier: Hace 8 años se fundó la ADESCO.

Sr.: Si

Javier: Ya eh ¿cómo fue elegido como miembro de la ADESCO?

Sr.: Este el, desde, como? El tiempo que uno ha estado o como es la cuestión.

Javier: Bueno usted fue elegido en la asamblea general por la gente (si si) y al principio, al principio como fue que los eligieron a ustedes para q pertenecieran a la ADESCO?

Sr.: Bueno, bueno quien fundó eso fue por parte de DIDECO, quiero ver... si por parte de DIDECO se fundó la primera vez, la primera ADESCO, que fue que ya nos vinieron a juramentar de la alcaldía.

Javier: Y ¿cómo fue el apoyo que les dio DIDECO, ellos vinieron y empezaron a organizarlos o ustedes como comunidad se empezaron a organizar.

Si ellos nos capacitaron, nos vinieron a capacitar este y así fue como fuimos ya en nuestra comunidad pues ya se trabajo por medio De las ADESCOS y a mí me han venido eligiendo de una a otra pues y, y así es como hemos trabajado y hemos sacado, hemos hecho muchos proyectos.

Javier: Ya

Sr.: Si por ejemplo de el señor que vino a promover eso se llama Toño Orellana, ese trabaja en eso ese tiempo y era un promotor que era el que se encargaba del de de organizar las ADESCOS, así fue como aquí en el cantón pues e fundo eso.

Javier: Y al principio había bastante gente que quería participar o era poca la gente.

Sr.: Era poca, y casi la misma gente es la que se ha venido sobreviviendo o sea que como para eso hay mucha gente que capas no mas dice que si vea pero ya solo de nombre y a la larga pues ya somos poquitos somos los que venimos ya trabajando y hemos permanecido siempre ahí

Javier: y ¿por qué cree que no, no se elige a otra gente?

Sr.: es decir que la gente no le gusta prestar servicio a la comunidad y pues si porque no ven la, la como, como traer un idea... el desarrollo a la comunidad y entonces y muchos piensan que quizás solo por nombrarse es de que las cosas se dan así, pero su una comunidad no está organizada, no tienen desarrollo, entonces por esa razón es que se ha venido ya promoviendo las ADESCOS.

Y hasta esta época, pues todavía está funcionando vea aunque no a la cabales que se diga porque, pero por medio de las ADESCOS es la que se logra el desarrollo de la comunicad.

Javier: Y que proyectos ha (sonó el teléfono) ...

Javier: Vaya eh cada cuanto se reúne la ADESCO?

Sr.: Casi cada mes. Pero ultimadamente. Hoy ultimadamente ya tenemos días de no reunirnos, porque aquí tenemos un problema de que el presidente de la ADESCO no se que le estará pasando pero, el es el que tiene que promover para reunirse uno y y en eso nos está fallando, porque hay muchas cosas de

que, de ver que se hacen en la comunidad pues y ya tenemos días de no reunirnos.

Javier: Ya ... ¿cuándo fue elegida esta ADESCO, la que está actualmente?

Sr.: Yo creo que, que está por terminar ya son como son 2 años lo que se eligen, entonces estamos por concretar ya el periodo de, ya va ver que elegir de nuevo otra ADESCO.

Javier: Cree que ha funcionado la ADESCO este, este periodo que ha estado usted, que ha trabajado?

Sr.: No que las cabales casi que no, porque como aquí hay muchas cuestiones, colores políticos de que piensa de que, que porque una institución pertenece a una, a una bandera pues, entonces a eso se basan y eso es lo que ha estado dañando en la, en la comunidad, de que no se solicitan proyectos porque, porque tal vez, como el alcalde es de otro partido ellos no solicitan, y es donde están muy equivocados por que una ADESCO tiene que ser autónoma de no tener colores políticos, para que una comunidad funcione nuay que este, a basarse en colores políticos, y eso es lo que nos está pasando ahorita.

Javier: Y cuál es, ¿Cómo es la relación que tienen con los gestores de los proyectos que vienen, con PREVDA y otros que vienen con proyectos, como, como han trabajado junto con ellos?

Sr.: Bueno PREVDA viene, ofreciendo cosas, pero lo que más quiere es de que la comunidad este se dé pues a a a trabajar y entonces muchos piensan de que tal vez por recibir beneficio y hay que sacar mucho tiempo y que hay que perderlo entonces y como aquí uno da no se que perder, sacar el día vea y entonces por ejemplo yo ahorita pertenezco a una asociación de cafetaleros que se ha organizado y eso si nos está funcionando más que la ADESCO, porque hasta ahorita nos han regalado un beneficio para ecológico que vamos a montar, ya compramos el terreno también, ya vamos a tener nuestro propio beneficio aquí en la comunidad para todos los cafetaleros.

Javier: Y ese es por medio de PREVDA también?

Sr.: Sí, PREVDA si ese ya lo tenemos ay donde Henry Flores ya está solo de montarlo si y están por regalar también una tostadora de café que aha un grupo de mujeres que están asociadas, ya ya ya dijeron que tienen la maquinaria para dar y todo eso se ha logrado por medio de asociación.

Javier: Afuera de la ADESCO?

Sr.: Afuera de la ADESCO.

Javier: Pero verdad que PREVDA está trabajando junto con... estaba trabajando junto con la ADESCO.

Sr.: Estaba trabajando, pero por esa razón de que, que, el, el presidente pues no, no promueve nada o sea que nos reunamos para que platiquemos algo entonces el tiene razón porque trabaja en el ministerio de salud y entonces tiene mucho trabajo vea y por medio de eso se ha dejado bastante de, porque como él es el presidente no, no mas bien no funciona.

Javier: Si, ya, eh que proyecto cree que necesitaría San José Sacare que debería impulsar la ADESCO?

Sr.: Ahorita por lo menos pavimentar esta calle que es lo que más nos hace falta, terminar ese pavimento de hay que la calle está bien ruina pero como no hay, fuerza pues en la ADESCO de decir que podamos, yo, yo soy uno yo trabajo en eso pero cuando uno se mete a un servicio tiene que sa sacar el tiempo y yo se que si todos los que estamos ahí nos pusiéramos igual eh ir a solicitar yo le echo ganas o eso pero como una sola golondrina como dicen no hace verano pero si el proyecto mas principal es tener la calle bien arreglada principalmente que están queriendo meter eso de la, de la cosa ruta turística aquí y entonces todo eso lleva que hay que hacer promoción pues y entonces, en ese caso oír ya está fallando pero si ese proyecto, hay otro proyecto a habíamos metido de aguas negras, pero como eso tenemos problemas y PREVDA lo... es el que lo ha estado promoviendo, eh medio ambiente ahí es que esta la traba de que por la de eso es que no se da, no porque esta, hasta el terreno, donde ha muchos nos ha tocado bolsiarnos para comprar ese terreno y cuesta algo caro.

Javier: Tal vez más adelante ya pueda.

Sr.: Tal vez mas adelante porque lo mismo pasó con, con, con ese beneficio que hemos montado, si habría que ir a solicitar un un un, una hacer la solicitud de medio ambiente y solo hemos ido a meter el papeleo pero no nos han dado el ok si podemos vea pero como de luego PREVDA no dan nada si no hay, eso entonces hay nos dieron hasta la maquinaria ya ya tenemos también quien nos va va a venir a instalar eso, eso un chapin el que va a venir ingeniero, pues gracias a Dios lo tenemos ya.

Javier: Bueno eso sería todo.

Entrevista de Ana Cecilia Aguilar Lemus.

Miembro de la comunidad del cantón San José Sacare.

Fecha: 15 de agosto de 2010.

Javier: ¿Cuál es su nombre?

Entrevistada: Ana Cecilia Aguilar Lemus

Javier: ¿Que hace de Ocupación?

Entrevistada: Cosmetóloga

Javier: ¿Cuál es su edad?

Entrevistada: Veintinueve años

Javier: ¿Conoce a los miembros de la ADESCO de aquí de San José Sacare?

Entrevistada: Sí, si algunos, no todos, si a todos pero no se quienes están en eso en realidad

Javier: ¿Participaste en la elección de los miembros de la ADESCO?

Entrevistada: No

Javier: No vas a las reuniones que hacen ellos?

Entrevistada: No

Javier: ¿Por qué no vas a las reuniones?

Entrevistada: Porque me la paso trabajando no, no me queda tiempo.

Javier: ¿Qué crees que la ADESCO, crees que la, la ADESCO fomente el desarrollo aquí en la comunidad?

Entrevistada: Uy si bastante.

Javier: Y ¿qué es lo que ha hecho aquí en la comunidad? Que vos sepa que han trabajado? Qué vos sabes o no sabes.

Entrevistada: El beneficio del agua potable.

Javier: Ha mejorado. Crees vos que ha mejorado tu vida con los proyectos impulsados por la ADESCO?

Entrevistada: No solo mi vida, sino la vida del cantón.

Javier: Eh como consideras el trabajo hecho por la ADESCO: Bueno, malo, regular?

Entrevistada: Excelente.

Javier: Excelente?

Entrevistada: Pues sí, porque nosotros es mentira aquí en la casa no hacemos nada y ya que ellos han hecho algo; para mí, es bastante si.

Javier: Y no te gustaría participar de la ADESCO?

Entrevistada: La verdad sí.

Javier: ¿Qué crees que necesitaría cambiar la ADESCO para trabajar mejor?

Entrevistada: El apoyo de la comunidad, del cantón.

Javier: ¿Crees que tiene poco apoyo de la comunidad?

Entrevistada: Creo que sí, más que todo cuando se dice de colaborar económicamente, yo siento que en ese aspecto si fallamos bastante, porque a las horas de las horas que le piden billetes a uno , No!, se niega.

Javier: Y ¿Qué proyectos crees que se necesitan dentro de la comunidad que debería de fomentar la ADESCO?

Entrevistada: Hay, pues el proyecto de las aguas negras, solamente eso, solo eso, y la educación aunque eso pertenece ya al ministerio de educación.

Entrevista a la señora Cristina Aguilar Lemus.
Miembro de la comunidad del cantón San José Sacare.
Fecha: 15 de agosto de 2010.

Javier: ¿Cuál es su nombre?

Sra.: Cristina

Javier: Siii este me podría decir su nombre completo?

Sra.: Cristina Aguilar Lemus.

Javier: Yyyy ¿cuántos años tiene?

Sra.: 61

Javier: ¿Cuál es su ocupación actual?

Sra.: Eeee yo aquí en la casa paso nada mas haciendo los oficios.

Javier: ¿Hasta qué grado ha estudiado usted?

Sra.: Hasta sexto grado porque en aquel entonces era bien costoso y pues era difícil estudiar.

Javier: ¿Usted conoce los miembros que integran la ADESCO de su comunidad de aquí de San José Sacare?

Sra.: Pues si no a todos pero conozco a la mayoría de la gente que va.

Javier: ¿Y participó en la elección de los miembros de la directiva de la ADESCO de su comunidad?

Sra.: Mire la verdad pues esta ultima vez no me quedo tiempo de ir porque estaba ocupada en las cosas de la iglesia y no me quedo lugar la verdad.

Javier: Pero conoce alguno de los proyectos que se ha desarrollado en la comunidad de parte de la ADESCO?

Sra.: Pues yo creo que el proyecto del agua ellos hicieron.

Javier: Como considera el trabajo que ha estado haciendo la ADESCO en su comunidad?

Sra.: Pues a mí me parece que ha sido bueno hasta hoy porque poco a poco pero hay se ve que van haciendo cositas.

Javier: Y ¿qué cree que necesitaría cambiar la ADESCO para poder trabajar aun mejor?

Sra.: Pues la verdad no sé yo solo pienso que pongan más gente joven para trabajar pues y dale la oportunidad porque solo gente mayor se ve en eso.

Javier: ¿Qué proyectos cree usted que la ADESCO debería impulsar dentro de su comunidad?

Sra.: Mire quiero ver... mmmm... pues quizá mejorar la calle de acceso al cantón porque en el invierno se ve que se arruina y hay se queja la gente de eso.

Entrevista a señor anónimo.

Miembro de la comunidad del cantón San José Sacare.

Fecha: 24 de octubre de 2010.

Javier: ¿Cuál es su nombre?

Sr.: Esteeee no quisiera dar mi nombre...

Javier: Eee ¿conoce a los miembros de la ADESCO de su comunidad?

Sr.: Si conozco algunos de ellos

Javier: Participó en la elección de los miembros de la ADESCO de su comunidad?

Sr.: Claro eso lo hacen en una asamblea vea y hay presentan los nombres y todos opinan si están de acuerdo levantando las manos.

Javier: Y como es que la ADESCO trabaja aquí para desarrollar el cantón?

Sr.: Bueno la verdad no sé muy bien cómo es que hacen para traer los proyectos.

Javier: Pero conoce usted algún proyecto impulsado por la ADESCO en su comunidad?

Sr.: Del único que sé es de lo del proyecto del agua que pues si nos a beneficiado a todos en la comunidad.

Javier: Considera usted que ha mejorado su vida con los proyectos impulsados por la ADESCO?

Sr.: Claro imagínese que antes nos tocaba ir a traer agua hasta el rio hoy ya no llega hasta la casa.

Javier: Cree usted que su ADESCO está trabajando bien dentro de su comunidad?

Sr.: Bueno de lo poco que se que está trabajando creo que si al menos es lo que he oído mentar por la gente.

Javier: Y para terminar que proyectos cree que debería impulsar la ADESCO para mejorar su comunidad?

Sr.: Pues la verdad la calle es la que más precisa porque imagínese el gran montón de polvo que se levanta en el verano y pues también se friegan más rápido los carros.

Javier: Bueno gracias.

Entrevista al señor Heriberto Aguilar Ceseña.
Miembro de la comunidad del cantón San José Sacare.
Fecha: 27 de octubre de 2010.

Javier: La primera pregunta seria, ¿cuál es su nombre?

Sr.: Heriberto Aguilar Ceseña.

Javier: ¿Conoce a los miembros de la ADESCO de San José Sacare?

Sr.: Alguno, se los digo? No?

Javier: No, no es necesario que me diga si los conoce ó no. Participó en la elección de los miembros de la ADESCO de su comunidad?

Sr.: Si

Javier: Y como participo?

Sr.: Eehh, levantar la mano?

Javier: Si hicieron alguna reunión una asamblea general?

Sr.: Sí ,si este se eligieron como está el patrón el presidente se eligieron tres personas

Javier: Sí, sí eligieron quien iba a quedar? Y en esa ves eligieron a todos, toda la ADESCO ó solo el presidente?

Sr.: No, se eligió, pusieron tres personas, se eligió el presidente después, el vice, de ahí, de ahí los tres quedaron, quedó el vicepresidente, el que tenía más cerca de votos que el presidente

Javier: Los que eran, los demás miembros siempre quedaron los mismos.

Sr.: Esta ahí quedaron solo dos, después se eligió.

Javier: Participa en las asambleas generales de la ADESCO usted?

Sr.: Si porque a veces esta como, el comité, con el comité.

Javier: ¿Por qué es parte usted del comité del agua?

Sr.: Aja como, como nosotros no somos, no somos, no estamos quiero decir como ellos que son legales pues, sino que estamos reforzados con la ADESCO.

Javier: Ya, el., ¿qué entiende usted como desarrollo? cómo.. Qué es lo que la ADESCO trabaja aquí para desarrollar el cantón? En qué trabaja? Ó en qué cree usted que debería de trabajar la ADESCO?

Sr.: Este tal vez como ejecutar proyectos, que hace se necesiten terminar, se trabaja unidos y se va a la palma y le pide a otras instituciones.

Javier: ¿Conoce algún proyecto impulsado por la ADESCO en su comunidad actualmente?

Sr.: Quiero ver... sí este.... El proyecto del agua eso fue con grupos como ADESCO vea, fue, fue lo hizo un proyecto con visión mundial, o algo así creo, fue grupo de ayuda, pero ahí estaba la ADESCO haciendo grupos y trabajando en grupos.

Javier: ¿Y en qué consisten esos proyectos?

Sr.: En... en el agua potable

Javier: ¿poner agua potable?

Sr.: Sí, agua potable

Javier: Considera usted que ha mejorado su vida con los proyectos impulsados por la ADESCO?

Sr.: Sí.

Javier: Ah visto un cambio, debido al trabajo de ellos?

Sr.: Un cambio se debió a esto del trabajo de las calles de aquí es fue..., dieron una parte vea y después la ADESCO hizo unos grupos de trabajadores, que trabajamos ahí, sino hubiera sido por la ADESCO no, no se hubieran dado verdad, pero, o sea, dieron la mitad, por eso una vez hicimos los grupos.

Javier: la ADESCO dio la mano de obra?

Sr.: La mano de obra.

Javier: ¿ cree que necesitaría cambiar su ADESCO para trabajar mejor, qué cree que necesitaría cambiar su ADESCO para trabajar mejor?

Sr.: Sí, si la cambiáramos? Ó cómo?

Javier: No, que, qué cree usted, que necesitaría cambiar, digamos que: hay mucha gente, la gente nooo, es la misma de siempre, la gente no participa ohh..

Sr.: Sí, si la ADESCO empezó excelente, pero hoy casi no, no está trabajando igual habrían que cambiar algunas cosas o bueno algunos ya se alejaron solo se anotaron ahí, se, se eligieron.

Javier: Y no llegan a las reuniones?

Sr.: No llegan a las reuniones

Javier: Y la demás gente, no, no se propone, para ser parte de la ADESCO?

Sr.: No ahí, eso no ; ya hasta como eso tiene, tiene su periodo

Javier: Si

Sr.: Ya después, como a los dos ó dos años y medio tienen y a los se cambia ya se eligen otros.

Javier: Ya pero en ese momento ya el cantón no se proponen ellos para formar parte?

Sr.: No, no solo a veces se reúnen de la escuela va porque la ADESCO es parte de la comunidad, de lo contrario después noo, si no es que la ADESCO se reúne.

Javier: Y para terminar ¿qué proyectos cree que se necesitan dentro de la comunidad que debería de impulsar la ADESCO?

Sr.: Para empezar el proyecto que siempre se ha necesitado es que apoyen la casa comunal, eso sí, porque las reuniones en casa se hacen, eso es lo que falta.

Javier: La construcción de la casa comunal verdad?

Sr.: Hay muchos proyectos verdad, pero uno de los principales que considera es el de la casa comunal

La casa comunal, sí, porque cualquiera, cuando se va ha hacer baile, qué, se hace en la calle, cualquier reunión, reunión de la ADESCO, reunión del comité, de la asociación, todo eso, se necesita porque se molestan casas, hoy estamos en una casa allá por la salida.

Javier: Bueno eso sería la entrevista gracias.

Anexo 16

Transcripción de entrevista a ex miembro de DIDECO.

Entrevista al señor José Antonio Orellana.

Ex - Gestor de DIDECO (Dirección de Desarrollo Comunal).

La entrevista que a continuación se presenta se realizó en la casa de habitación de la persona entrevistada, en el Barrio San Antonio de la Ciudad de La Palma, en horas de la noche, alrededor de las 8:00, el día viernes 2 de Julio de 2010.

Javier: ¿cuál es su nombre?

Sr.: José Antonio Orellana.

Javier: ¿ Qué edad tiene?

Sr.: 51 años.

Javier: ¿Me podría explicar cuál era su trabajo en DIDECO y en qué consistía el apoyo que daban a las comunidades?

Sr.: Bueno, entonces... este, te voy a explicar, nació con FOOCO y FOOCO nace como una institución para fomentar la organización comunal, vea y a través de la organización comunal... este, desarrollar una serie de actividades que promuevan el mejoramiento de ellas mismas, a través de su... de la... no, a través de la ayuda mutua, donde el estado les daba una parte de materiales y ellos aportaban otra cantidad de material y mano de obra para realizar un determinado, una determinada obra, entonces. ¿Adónde se amparaba? En el decreto, entonces ahí empezaron a salir y a ser orientadas a través de promotores comunales que eran los encargados de llegar a una comunidad y la comunidad solicitaba la ayuda, se llegaba a la comunidad, se platicaba con líderes comunales y se trataba de hacer una organización, se empezaban a hacer reuniones y a informar de lo que se quería hacer con esa organización, para que a través de ellas se empezaran a gestionar, este... proyectos en beneficio de la comunidad, vea... no solo proyectos de infraestructura, pues ya lo dijimos vea, que también podían entrar proyectos productivos, proyectos sociales, proyectos educativos, vea, pero en su mayoría, algunos solo se enfrascaban en ese tipo, a la cuestión de infraestructura, porque en ese tiempo de los 70's andaban... cuando nació eso.

Eran bien escasos las... las comunicaciones. El caso de caminos vea, no había mucho comunicación de caminos solo eran veredas, vea, caminos a pie, entonces mucha gente solicitaba que se abrieran caminos, entonces muchos se enfrascaban solo en eso... pero era cierto porque por una parte para llegar a ser un desarrollo, viene de tener una buena comunicación, vea, porque sin un buen camino ¿cómo ibas a llegar a ser una escuela? Para jalar ese material, puchica, cuatro kilómetros o diez kilómetros, era muy tedioso eso de estar jalando arena, estar jalando hierro, estar jalando cemento, entonces por lógica era primero la comunicación, pero bien, esto nace a través de esa ley, entonces la gente llegaba, solicitaba y se empezaba un proceso de... organización,

primero de información y luego de capacitación... y luego lo que al final informaban y si se miraba que había motivación, para... para, para hacer esa organización, seguía un proceso de capacitación, donde empezabas a darles este... a darles a conocer temáticas sobre liderazgos, sobre lo que era el desarrollo comunal y sobre lo que era organización comunal y después, después de todo eso, hablabas sobre planificación, vea, porque para que ellos crearan una idea primero les tenías que dar una idea de cómo planificar y como ejecutar un plan de trabajo, vea, entonces, en planificación se agarraba como que era la parte ultima, se les enseñaba de lo que era el plan de trabajo anual, que era un plan de trabajo a mediano plazo y que era un plan de trabajo a largo plazo, entonces, se les daba cierta orientación a la gente de eso, se les capacitaba para que ellas quedaran entendidas de eso, entonces, al principio se trabajaba solo en eso, vea.

Luego de eso aparece que hubo la necesidad de que había que apoyar más a este tipo de organizaciones, entonces, aparecen... aparecen otras nuevas figuras, que habían que ayudar a las comunidades ya en el aspecto legal, entonces como solo había un decreto, para hacer esas organizaciones comunales, juntas directivas y todas esas cosas, para su desarrollo... pero no tenían, no se amparaban en ninguna legalidad, entonces de ahí surgieron y apareció, lo que era el Código Municipal, en El Código Municipal, metieron un articulo, no se si era el articulo ciento nueve o ciento diecinueve que creo que aparece ahí. ¿Vos tenés el Código Municipal?.

Javier: Si, si, si, si, si...

Sr.: Que ahí habla de las organizaciones comunales. ¿Lo tenes verda?

Javier: Si, si, si.

Sr.: Entonces de ahí que es de la constitución del código, nace después de la Constitución del ochenta y tres... parece. El nuevo Código Municipal, donde se rige la municipalidad para hacer cualquier actividad porque es el marco de ellos, entonces en ese Código Municipal que aprobaron en esa época, de ese nuevo, que creo que fue en el ochenta y tres, la modificación de la... la última modificación de la, de la, constitución política, fue del ochenta y tres, entonces, después de eso, apareció el Código Municipal, porque en el Código Municipal, están todas las normas por las que las municipalidades se van a regir y no se pueden salir de eso, vea y si hay una ley, tiene que ser amparada a ella.

Si voy a cobrar un impuesto se tiene que saber en qué parte de ella se va a amparar, entonces, y ahí está escrito todo eso, entonces, ahí pusieron en esa ley, ahí pusieron la organización comunal y la formación de las asociaciones de desarrollo comunal, entonces en base a ese código y a esos artículos se empezó a promover la organización de las asociaciones comunales y ese código y en esos artículos del código dicen cuales son los requisitos que deben de tener o deben de llenarse para formar parte de una asociación de desarrollo comunal, entonces ahí se habla de que tienen que haber unos estatutos que la rijan vea y esos estatutos tienen que estar, tienen que contener una serie de requisitos como quien dice: la naturaleza, cómo y de dónde nace, vea, el

nombre de la asociación, de los afiliados, cómo va a ser, de su, de los , qué tipos de gobiernos van a tener, las juntas directivas como van a ser, si junta directiva tradicional ó por secretaría , vea, porque hay una serie de organizaciones, entonces de ahí, de ahí nace lo que, lo que ya, ya...

Javier: ¿Cómo surge DIDECO?

Sr.: En ese tiempo en que apareció el código municipal FOOCO también pasa a ser DIDECO se transforma y le dan, le dan...lo designan de otro modo como: Dirección de Desarrollo Comunal, vea, siempre perteneciendo al ministerio del interior ,entonces, y ya con una función más clara que es: promover una organización legal donde de esa organización con la legalidad que le da el estado es, es como te pudiera decir, beneficiaria porque ya tiene acceso a adquirir viene y también puede adquirir bienes a nivel internacional, vea, puede hacer tramite a nivel internacional porque ya es reconocida y está legalmente constituida entonces cualquier organismo internacional puede ayudarle, entonces una organización como ADESCO legalmente constituida se promueve a nivel internacional como: España, Italia todos estos países legalmente les quiere ayudar a ellos, pueden hacer eso, solo hacen los tramites con el ministerio de relaciones exteriores para conseguir algún tipo de aportación ó importación de algún tipo de mueble o puede ser maquinaria ó cualquier otra cosa, cualquier tipo de ayuda, pero ya la hace accesible a fondos también de Ong's y a fondos también del estado en programas especiales, vea, entonces ya le da ese sentido de legalidad y entonces cambia a lo que es DIDECO, ahí empiezan a formarse y a lanzarse a la comunidad, a la promoción y organización de los famosas ADESCO.

Javier: ¿Cómo aceptó la gente esta organización en ADESCO's?

Sr.: En el tiempo ese paso vea, buen tiempo que la gente no , no hallaba rumbo, que no les gustaba ó que no tenían la, la ,la suficiente que, como te dijera, "confianza", para hacer esto verdad porque, porque tuvieron, hubieron problemas no se, no se... no se fomento ni se impulso mucho las ADESCO's en ese tiempo por el problema del conflicto armado que se estaba viviendo, entonces, se comenzó a confundir algunas cuestiones vea, la de que, que la organización ya no era para un desarrollo comunal, sino ya para otros fines, t otros pensaban que eran para un fin político vea, entonces eso detuvo bastante lo que era la organización comunal.

La cuestión de ADESCO's aquí en el país, entonces no se impulso mucho, fueron pocas las comunidades que empezaron a hacer eso, para decirte que aquí en chalate se sentía el tufo que nos empezaron a meter más miedo a las ADESCO's como el 81', el 82' no pudimos, no podíamos hacerlo, empezamos a organizar hasta como haaa en el ochenta yyy... quiero ver una de las primeras que nosotros hicimos fue como en el ochenta y nueve fue que empezamos a trabajar algunas de las organizaciones comunales, entonces, porque porque la gente, también haba mucha movilidad social, o sea, muchas comunidades no eran estáticas, no era sedentarias por el conflicto, podían estar ahora y si vos llegabas o había un problema por la guerra se movilizaban ó a veces se iban

los líderes entonces, ya quedaban sin cabezas ahí para organizaciones, entonces las organizaciones no funcionaban más, entonces, hasta como el 89' empezamos nosotros a formar las primeras ADESCOS y por cierto fue en la parte de Chalate, en esta zona (la zona alta) no habíamos tocado nada, habíamos trabajado y la gente no, no se animaban, vea pensaban que era mucho compromiso y también este habían problemas para llenar todos los requisitos que pedían, hasta que poco a poco se formulando los datos que debían de contener los famosos estatutos, entonces a partir de ahí se empezó a trabajar, pero al final hubo problemas porque la Dirección de Desarrollo Comunal desaparecimos en el 2001 fue abolida por la administración de Flores, vea, ante la famosa modernización del estado desaparece DIDECO, desaparece DIDECO en el 2001 y deja a la deriva a las asociaciones comunales, entonces, lo que asumió el gobierno en ese tiempo de Flores, fue de que todas las ADESCOS iban a ser manejadas por las alcaldías, entonces, que ellas iban a ser las encargadas de que iban a tener el rol de darles el seguimiento a través de la alcaldía municipal, cosa que se perdió por eso es que mucha organización municipal aquí, solo aquí en la palma aquí en la zona serían como cerca de que... solo la palma serían como unas 35 o 40 de esas nada o ninguna quizás está funcionando, tal vez la de San José que está un poco así, la del túnel que también, aquí en los horcones, tal vez en los Planes, las Granadías, se empezaron con los cantones más grandes luego de que el impacto y se consiguen fondos y de que se le daba más apertura, las organizaciones internacionales, se empezó a incluir las organizaciones más pequeñas, caseríos, colonias, porque aquí hay ADESCOS en la colonia Cayaguanca, hay ADESCO en el Monte María, hay ADESCO en la Tejera, ve, esta ADESCO como organización el programa de Betania, proyecto Betania que se llevo, que esta allá abajo, entonces, esa es una asociación de ADESCO que se llama Betania, con estatutos y con todo legal, tiene la Loma Larga, tiene el barrio el tránsito vea, entonces a nivel casi urbano también hay se extendieron, pero no se les dio la continuidad que se necesitaba, a través de las alcaldías municipales, entonces afectó la, la, la, sacada de, de, ... al sacarnos de... al anular lo que era DIDECO, la administración de Flores, entonces automáticamente anuló la continuidad, el seguimiento porque también había que darles más seguimiento y capacitaciones, porque tenían que darles capacitaciones continuas porque las asociaciones en los estatutos tienen un cierto reglamento donde... las directivas comunales lo más que pueden estar son 2 ó 3 años en algunas a los tres años hay que cambiar entonces se suponía que se, que se le recomendaba a las asociaciones, a los miembros de las asociaciones que no cambiaran toda la directiva, que dejaran a algunos, para que los que estuvieran ahí le dieran orientación a los otros que llegaran pero como que no, no se vio bien así, entonces, no se le dio el seguimiento y la gente a veces muchos no, no, no se prestaban para dar ese tipo de orientación y siempre era necesario estarlo dando, continuando, reorganizando y la vez dar una capacitación para que ellos tengan las herramientas otra vez,

entonces, se fueron perdiendo, se fueron perdiendo información pública, el hecho de ir traspasando una identidad a otra ya no traspasan los documentos completos, sino hay alguien como institución que oriente esto, entonces eso a faltado en algunas comunidades que tiene, que tienen documentos por que las asociaciones como tales están adjudicadas también para sacar alguna propiedad, que hay asociaciones que compraban propiedades para hacer qué?... una casa comunal a nombre de su asociación , una propiedad para hacer una clínica vea, la compraban y si el ministerio de salud decía que si la podían donar entonces pueden donar o adquirir el inmueble entonces dentro de eso era necesario hacer un seguimiento , pero no, ya no se les dio, entonces a partir del 2001 que se suspendió el programa de la dirección de desarrollo comunal eehh con la suposición de que las alcaldías les iban a dar el seguimiento eehh pues para mí se ha perdido bastante a nivel, a nivel comunal y que eso es necesario porque la gente lo está solicitando pero la alcaldía dice que no, que según ellos no tienen la potestad y otros dicen que si han nombrado promotores para el desarrollo comunal particulares, pero no, no funcionan, o no como que los ocupan para otra cosa.

Javier: ¿Pero usted ahorita no conoce alguna ADESCO ó a tenido relación con una ADESCO ahora?

Sr.: No, no ya no., solo me solicitaron la vez pasada de la alcaldía que fuera a dar unas charlas pero dije que no, que yo ya no estaba funcionando para eso, porque se necesita una autorización que me ampare, puedes andar ahí dando charlas así por así, y la otra forma era de que me contrataran pero dijeron que no porque ya tenían a otra persona, entonces ya no trabajamos con ADESCO's, pues como nos cambiamos, desaparecimos.

Si porque actualmente hay programas aquí que están trabajando con base a las ADESCO's, pero ellos dan por sentado que las ADESCO's están trabajando y están funcionando, pero a las horas de las horas se dan en los dientes por que no, al ver que las ADESCO's no no trabajan como deberían de trabajar.

Entonces ese es el problema que no, hoy solo sirven de pantalla para solicitar, y a la hora de los cachimbazos no sale nadie, no se cual es el programa que tendrán, pero si es local, se supone que la alcaldía tiene que manejar eso.

Javier: ¿A estas fechas cree que el objetivo de organizar a la gente para la participación en su desarrollo se ha cumplido y cuáles cree que son los puntos débiles de las ADESCOS?

Sr.: Pues creo que no, aquí la palma cuando empezaron a solicitarse asesorías y capacitaciones, ya fue como en el 94' , 95' vea algo así 94' , 95' que empezaban a hacer aquí, yo estaba en chalate en ese tiempo de coordinador y mandábamos a algunos cheros aquí cuando solicitaban asesoría. Y también se hizo a través de los fondos que financiaban, en ese tiempo estaba PRO-CHALATE vea, entonces porque nosotros no teníamos fondos y se utilizaban fondos para, para traer la gente y tenerla entretenida y darle algún incentivo y

para tenerla ahí y meterla en el plan de esa asociación pero que era en promedio no más de 5 ó 6 lo que era bien poco para un proceso de cambio de mentalidad de la gente y si no hay quien le de seguimiento también esa pluma se queda, verdad, se quedo porque ya no hallaste que hacer, entonces cabal que se necesita más capacitación, mas continuidad de eso, entonces el proceso de desarrollo en cierta forma fue detenido pero por eso vea, porque la gente no, algunas están solo de nombre, vea, y solo para que, solo algunas, solo lo ponen en las solicitudes para pedirle ayuda al alcalde, vea, pero que sean realmente y que tengan, es que un ADESCO que sea realmente tiene que tener por lo menos, Javier, tienen que manejar una, una área administrativa, vea, yo se los había dicho, un ADESCO tiene que tener un libro de actas donde se anotan todos los acuerdos y todas las reuniones que se van teniendo para ver en que iban a seguir trabajando, luego del libro de actas, debía de haber un libro de contabilidad donde tenían que llevar un fondo y el control de todos los ingresos y egresos que hacia la asociación porque habían en los estatutos de la asociación hay un fondo que los socios se comprometen a pagar como cuota social para una administración .

Anexo 17

Transcripción de entrevista a gestor de proyecto.

Entrevista al señor José Salomón Martínez.

Gestor del proyecto PREVDA (Programa Regional de Prevención de la vulnerabilidad y degradación ambiental).

Fecha: 27 de octubre de 2010.

Javier: Va.. le voy a grabar. Regálame tu nombre

Sr.: José Salomón Martínez

Javier: Va... eh... ¿cómo se, se denomina el proyecto PREVDA?

Sr.: Haber la suspensión de PREVDA, este, tiene dos componentes, uno que era al final eran como dos proyectos en uno, uno era el mejoramiento biofísico de la sub cuenca de los ríos ShuShula y Nunuapa. Y el otro componente era el fortalecimiento institucional y social de los habitantes de la sub cuenca del río ShuShula y Nunuapa, poco para ver las capacidades eh... en la gente en la población en las instituciones y el otro componente el mejoramiento biofísico está orientado a las prácticas de conservación de suelos, obras de mitigación de riesgos eh... Obras que iban orientadas a la gestión insieran del recurso hídrico, puramente cuestiones físicas, vea, y el fortalecimiento social e institucional iba orientado al cambio de comportamiento de la gente.

Javier: Ya.. eh.. eh.. como surge el proyecto.

Sr.: A ver, el proyecto, este surge, eh.. inicialmente eh. Hay digamos hay... un centro a nivel regional que es el PREVDA que está viendo toda la parte de gestión de riesgos, no recuerdo como es exactamente el nombre PREVDA, pero hay digamos que es un... esta promocionado por... por fondos de la unión europea y este, dentro de, dentro de esta ejecución de los fondos de la unión europea está el PREVDA. Que es el programa regional de vulnerabilidad de degradación ambiental. Entonces había una disponibilidad de fondos ahí para el trabajo de gestión de riesgos, por que el tema de gestión de riesgos no es exclusivamente de el Salvador, ahora el trabajo de gestión de riesgos es un tema que se está viendo a nivel regional, y por eso hay una serie de instituciones sociales como el SICA, es PREVDA , el seprevenar, que este, están constantemente, constantemente gestionando recursos con donantes pero también gestionando recursos localmente con gobiernos que conforman la región, entonces habría digamos el proyecto en si tiene tres ejes, uno que es la gestión ambiental el otro que es la gestión de recurso hídrico, y la de riesgos al final estos tres ejes, caen en el mismo costal de la gestión del territorio por que son tres ejes que están dentro del territorio y que el intermediario del ser humano puede contribuir favorablemente o desfavorablemente, el sistema hídrico, ambiental y de riesgos, es así como el PREVDA gestiona con eh.. con... las, las mancomunidades en este caso la Asociación CAYAGUANCA en vista de que bueno está en una zona, zona de importancia local, regional y nacional y en vista de las condiciones de vulnerabilidad existentes en el territorio, vulnerabilidad física, vulnerabilidad institucional, vulnerabilidad política, porque incluso lo mismos no tienen estos ejes dentro de sus planes estratégicos de desarrollo ni la normativa local, una serie de vulnerabilidades existentes en la zona es como una mancomunidad de la zona prepara la propuesta, elabora la propuesta en los dos ejes, y se gestiona y se bueno, afortunadamente es aprobada, en todos los países, eh.. se hizo de la misma manera, eh.. Algunas ONG`S algunas mancomunidades elaboraron sus propuestas y las presentaron con los tres ejes, gestión hídrica, ambiental y de riesgo y este bajo los dos componentes mejoramiento biofísico y mejoramiento institucional y social, algunos, algunos países de centro América no ganaron los dos componentes, en e l caso de el salvador si se ganaron, es así como se han ejecutado. Eh..

Javier: Como parte del fortalecimiento social a que se refiere

Sr.: Cuando nosotros hablamos de fortalecimiento social e institucional nosotros lo primero que hicimos para ejecutar las actividades que estaban contempladas en el proyecto. Identificamos, hicimos un mapa mapa, organizativo institucional es decir quiénes de las instituciones están dentro de los límites geográficos de la zona del rio Shushula y Nunuapa.

Que instituciones no gubernamentales

Sr.: Identificamos muchas instituciones organizaciones, básicamente con quienes estuvimos trabajando perdón directamente, es con centro escolares,

estuvimos trabajando con 20 centros escolares, estuvimos trabajando con 15 ADESCO, 15 asociaciones agropecuarias incluyendo cooperativas, proyectos ambientales, consejos municipales, ehhh. Coordinando con los socios estratégicos de la suspensión que en este caso era plan el Salvador y plan triffinio y coordinando con el resto de las instituciones ehhh. Que están dentro del territorio ehh. TECHNOSERVE, café sostenible, PROCAFE. Eh hh... lusa y otras ONG que están dentro del territorio pero también coordinamos con las instituciones de gobierno por ejemplo bomberos. Eh hh. Ministerio de medio ambiente, ministerio de agricultura y ganadería con el objetivo de generar como una correlación institucional que permitiera esa sinergia, esa, ehh esa eficiencia y eficacia a la hora de la ejecución de los proyectos, ahora si nos ubicamos en el tema de las ADESCO pro ejemplo. Con las ADESCO, había todo un proceso de enseñanza, las ADESCO generalmente son una figura que están en la comunidad pero que carecen de funcionamiento y de definición de roles, y precisamente por esas características generalmente no logran construir un poder local por qué poder local no solo es que la ADESCO este generando un proyecto, no solo es que la ADESCO será reconocida en la comunidad sino que más bien lo local se conoce en las necesidades de gestión que tienen las comunidades atreves de esas estructuras organizativas a nivel local, a nivel regional, a nivel nacional. Claro que para generar esas capacidades de gestión se requiere de todo un proceso de enseñanza hacia. Eh hh... enseñanza hacia las ADESCO para ir definiendo los roles sociopolíticos que ellos van teniendo. Para que ellos puedan elaborar sus diagnósticos, planes de desarrollo comunitario que sus planes de desarrollo comunitario no tengan que ver con la parte física sino que con otros niveles como por ejemplo la educación y otros componentes que, que puedan digamos eh hh.. ser parte integral del desarrollo porque generalmente las ADESCO piden energía eléctrica, que te mejoren la calle, agua potable, unidad de salud o una escuela. Pero es la parte de infraestructura física se olvidan del componente de territorio entonces esa actividad que se genera en termino s físico vulnera la parte del territorio entonces el poder local digamos es un tanto, difícil de poderlo, de poderlo medir y de poder descansar incluso con las comunidades, son muy pocas las comunidades que yo conozco que si realmente tienen un poder local que no solamente han logrado construir la parte legal, sino también la parte de legitimidad, en el sentido que son reconocidas legalmente, son reconocidas social política económicamente, a nivel de toda las instituciones, entonces con las ADESCO estuvimos apoyándoles en, en temas sobre gestión hídrica, ambiental, gestión de riesgo, enseñándoles como se puede gestionar el recurso hídrico no solamente se trata de de decir bueno vamos a solicitar un proyecto de agua, terina cuando el chorro está en mi casa, es nada mas un componente físico de la gestión hídrica, la captación de, de agua, hasta donde está el chorro pero que pasa con la generación de agua, antes de la caja de captación de agua, ósea toda esa la zona de recarga hídrica, como protegemos, como mejoramos la infiltración del agua, como esto en algún momento contribuye a

reducir los deslizamientos. La gente se baña la gente utiliza el agua. Lava ropa, carro utiliza el agua pero y esa agua hacia dónde va parar entonces digamos no hay una atención en la zona de recarga hídrica, tampoco hay una atención en el tema de aguas residuales, sobre todo y a sabiendas de que en algún momento estas aguas se filtran y van a salir a otro lado, a otros nacimientos por decir algo, entonces y hay otra gente eh... comunidades abajo que utilizan esa agua. Entonces qué calidad de agua están consumiendo ellos. Ese tipo de cosas la gente no las percibe, piensan de que agua siempre va haber, pero que siempre va haber invierno, pero si no ve la realidad muchos nacimientos de agua se están secando. No hay una correspondencia entre esa idea de pensar de que siempre va haber agua por que llueve, entonces esa tipo de cosas se ha tratado con las comunidades de hacerlo. y por su puesto amarrarlo con el tema de gestión de riesgo, y gestión ambiental, por el tema de gestión de recursos que aborda tema ambiental, verdad, este... si quieres reforestar la zona de recarga hídrica estamos tocando el tema ambiental (Celular sonando durante la entrevista), reforestando la zona de recarga hídrica estamos reduciendo riesgos de deslizamiento de problemas de desastres que en algún momento puedan afectar a la gente.

Estos temas digamos fueron abordados no solo con las ADESCO sino también con las otras instituciones, con los consejos municipales, unidades ambientales, centros escolares, los centros escolares pro ejemplo se hizo una metodología de educación ambiental. Los cuales se les capacito se les doto de, de documentos eh... De material didáctico de material, material este de papelería, he participaron ellos en eventos masivos, eh... De celebraciones de días mundiales de medio ambiente. O relacionados al medio ambiente, se trabajo con ellos, se les capacito a los docentes, en fin este, hubo una buena cantidad de actividades que se relacionaron con ellos, así también con asociaciones agropecuarias, cooperativas, se procuro hacer extensivo los tres ejes de la suspensión, entonces, este también se les enseño a la elaboración de perfil de proyectos como parte de la generación de capacidades de la gente para que sea autogestora de su desarrollo, habían fondos dentro de la suspensión que estaban así como muy sueltos. Estaban ahí para poder, eh... financiar o servían de capital semilla, para financiar ideas de proyectos que tuvieran relación con los ejes de PREVDA, entonces la gente está acostumbrada a entregar una paginita de solicitud de un proyecto, las instituciones aprueban este proyecto. Para efectos de fortalecer las capacidades institucionales y sociales hicimos lo contrario. Les enseñamos a ellos a elaborar sus perfiles de proyectos, incluso a defenderlos delante de un comité evaluador, para que también ellos vieran de que la gestión no es solo ir a una institución y entregar una solicitud. La gestión va mas allá de eso, y eso en algún momento les va permitiré ir generando esas capacidades de autogestión, y por supuesto ir generando capacidades de cuerno, tal vez no el poder así como, como. Como uno lo concibe pero si es parte del proceso que en algún momento.

Javier: La relación que ustedes tuvieron dentro del proyecto con las ADESCO, eh... como fue. Fue buena, fue mala, fue regular

Sr.: La intervención que nosotros tuvimos con las ADESCO para la implementación del proyecto, a ver, eh... yo diría que, que la intención institucional fue buena. La percepción, por lo mismo que te decía, iban a llevar una hojita de solicitud de proyecto, a ir a una capacitación de varias jornadas elaborar mi perfil de proyecto, presentarlo a la CAYAGUANCA defenderlo ante un comité evaluador, esperar la resolución del comité evaluador, ejecutar el proyecto. Liquidar los fondos para poder obtener el segundo desembolso. Es un proceso que la gente lo ve así como muy tedioso como muy burocrático, como esto nos están dando paja, como estos se quieren robar el pisto o que se yo. Ósea eh por que por que la gente no está acostumbrada a eso, entonces, pero claro este es el resultado por una decisión propia de la gente. Sino por un resultado de los abordajes y estrategias institucionales en la ejecución de los proyectos anteriormente que no generaban capacidad ninguna en la gente. Porque, por que hacia decía y todo lo demás y la gente se quedaba nada mas esperando lo que la institución ofrecía. Entonces así no se genera capacidades así lo único que se está haciendo es siendo un fraternalita, eh... creando y desarrollando una cultura pasiva de la gente sin tener como es su nivel de participación y de incidencia en las decisiones que se tomen por que hay una lógica. En cuanto a poder local. Una cosa que yo asista a una reunión, otra cosa es que yo participe en la reuniones otra cosa es que yo decida, en la reunión, otra cosa es que yo incida en las decisiones y otra cosas es que yo transforme, vea, son como 5 elementos que uno debe tener muy claro en la participación y la construcción de los poderes locales. La gente puede asistir, pero no participa. Puede participar probablemente pero como no gestiones es probable que tomé decisiones pero que no logre incidir. Pero no logre transformar. Entonces cuando se llega a la transformación de la realidad local, entonces se puede estar diciendo que existe una comunidad que tiene poder local, cuando hablamos de la transformación de la realidad local estamos hablando de los niveles políticos, de los niveles económicos, de los niveles sociales, de los niveles culturales, vea entonces, es un tanto como decir estamos construyendo un poder local probablemente este en las vías pero decir de que hay una comunidad que ha construido su poder local. Esta complicado, entonces eh... las las las intenciones institucionales yo creo que son bastante buenas pero la respuesta que se tuvo de parte de la gente fue como regular, no toda la gente que participo escuchar comentarios de la comunidad, decir hoy no vamos a poder robar pisto verdad, porque nos tienen bien fiscalizados eso le da a uno la idea que de plano proyectos anteriores, anteriormente en este territorio lo que han generado esto, te dan el pisto te dan la maquinaria y hay vean ustedes que hacen. Por eso es que muchos fondos que se les han dado a las organizaciones su destino es diferentes a lo que se tenía planteado en su gestión o la maquinaria que se les entrego esta tirada y abandonada claro eso es un problema de valoración de la organización por que también es un

problema de seguimiento de proyectos e la institución, no es una cuestión de que sea un problema único y exclusivamente de la gente, sino también es un problema de abordaje y de estrategia institucional a la hora de ejecutar un proyecto y darle seguimiento

Javier: Ya... la ... ustedes están trabajando con la loma larga verdad

Sr.: Si

Javier: Eh... ahí vi algo que ahora lo estoy viendo, en San José Sacare, que es que los jóvenes están participando dentro de la ruta turística eh...

Sr.: Es un proyecto novedoso por el mismo hecho de que siempre los jóvenes han estado fuera de la ADESCO. La ADESCO está compuesta por gente mayor

Javier: Ehh... como, les están apostando ustedes a los jóvenes creen que esos proyectos van a seguir adelante, creen que los jóvenes a a a empezarlos a organizar pueden llegar cuando se acabe el proyecto seguir organizados, y tomar otros proyectos para seguirlos desarrollarlos dentro de la comunidad. ¿Cuál es el fin ustedes tienen con los proyectos para los jóvenes?

Sr.: Se espera que se conviertan en líderes de la comunidad.

Claro está que tradicionalmente los líderes son los viejitos y viejitas así sin utilizar términos deteriorativos, gente adulta que en algún momento no se actualiza en cuanto a contexto sociopolítico, la dinámica de desarrollo se quedan estancados incluso las mismas capacidades educativas que en algún momento ellos tienen no obedecen a la realidad, estamos en un mundo, eh... moderno en donde la innovación tiene que estar, eh... debe de estar manifiesta en todas las actitudes de las personas y no estoy hablando de innovar en la modernidad, tener el mejor celular, tener mejor equipo de sonido, actualizarme en ese contexto o en esa dinámica sociopolítica, cultural, económica que en algún momento demanda el desarrollo verdad, porque incluso los mismos cooperantes están exigiendo ciertas condiciones como para acceder a fondos, ehh. Niveles de participación más altos, incorporación de jóvenes a los procesos, incorporación de las mujeres a procesos de desarrollo, ehhh están abordando temas que este, que, que la gente adulta en algún momento no las acaba de entender, entonces la lógica que se tiene es que los jóvenes en algún momento puedan ser líderes, ser los líderes de las comunidades, y que sean los protagonistas de todos los procesos de desarrollo por que tienen más creatividad, tiene más ánimo, pueden tener mayor innovación, eh... y está comprobado que se trabaja mejor con ellos, los niveles educativos son diferentes, entonces la repentina de las cosas, o la interpretación de las cosas es mucho más fácil que con la gente adulta, entonces este en el caso de loma larga si efectivamente hay un grupo de jóvenes y en otras comunidades que se han agrupado con un vivero de plantas ornamentales y forestales, este grupo de jóvenes se sometieron al proceso de capacitación en la elaboración de su proyecto y defensa de su proyecto. Loma larga es una comunidad que se le ha apostado bastante, si uno ve, eh.. la figura de la ADESCO ahí. A tenido un involucramiento pero no tanto por iniciativa propia sino por iniciativa del líderes externos a la ADESCO como el caso de don Mauricio García por ejemplo el no

es miembro de la ADESCO, pero el mueve a la ADESCO, si el fuese miembro de la ADESCO. Le diría la ADESCO de plano se pone las pilas. Pero no es miembro de la ADESCO. Loma larga apara que tenga un ejemplo hemos apoyado con planes de finca, creo no estoy muy seguro, con letrinas, letrinas aboneras, se han hecho obras de mitigación, mitigación de riesgos, eh... vamos a ver. Los planes de finca están orientados a cuatro modelos. Uno es el deslizamiento, el otro es el de recarga acuífera creo, otro es de ganadería ambiental, el otro de, se me ha escapado el otro son cuatro modelos. Todo esto está en un marco de la, del mejoramiento biofísico pero también en el marco del, del como se llama el fortalecimiento

Anexo 18.

Transcripción de entrevista a miembro de la alcaldía.

Entrevista al señor Reynaldo.

Fecha: 27 de octubre de 2010.

Y fortalecido y equipado con una brigada de control y prevención de incendios forestales verdad que fue una capacitación que se coordinó con la comisión nacional de prevención de incendios forestales donde estaban involucrados una serie de instituciones del gobierno, eh.. se les, radio . lo básico para poder prevenir o controlar un incendio forestal, se ha cumplido una torre de vigilancia de control y prevención de incendios forestales, ehh.. se ha promocionado lo de la ruta turística, hoy recientemente con fondos del CONAMYPE con la nueva alianza que tenemos en la asociación CAYAGUANCA y CONAMYPE. Se a apoyado el proceso, el proceso, los procesos asociativos de la ruta turística, en donde está el grupo de jóvenes con el proyecto de vivero, el grupo de mujeres y hombres con el proyecto de flores, y hay otros empresarios que tienen áreas de camping, que tienen un servicio turístico que ofrecer, eh... estamos apoyando con eso, las proyecciones que se tienen con estas rutas turísticas no solo con estas sino con las otras son bastante grande porque estamos pensando la formación de guías turísticos, capacitación de atención al cliente, diseño de páginas web, diseño de marca de cada una de estas rutas turísticas especialmente el de la loma larga, y las proyecciones son bastante grandes, entonces si uno hace un recuento de la cantidad de plata y tiempo que se ha invertido en loma larga es bastante grande, y las proyecciones que se tienen son bastante grandes, para que la comunidad pueda desarrollarse, claro está que si la junta directiva de la ADESCO existen personas adultas creo que va ser un poco más complicado que se pueda ir construyendo un poder local a

diferencia que si son jóvenes, por eso hemos ido procurando que los jóvenes se vayan insertando en estas estructuras que vayan liderando los procesos de desarrollo si uno ve todas esas actividades que han beneficiado a la comunidad, gente más astuta capitaliza todas las experiencias y la utiliza para generar capacidad de gestión no solo con la cayaguanca sino también con los gobiernos locales y otras instituciones, y los cooperantes eso están viendo que la gente tenga capacidad de gestión y garantice la sostenibilidad de los proyectos.

Ya... vaya creo que solo eso sería.

Va...(Ruidos al finalizar la entrevista)

Y cuál era la función de verónica

Va, fíjate que en este caso, la encargada de proyección social se supone que tiene que, como se llama, en primer lugar, identificar todas las directivas verdad, comunales que son las ADESCO's, debería de haber estado identificada, el problema ha sido que la chamaca esta le tocaba ver las actividades sociales del casco urbano, no tenía directamente así, para así por decirte el trabajo que ella hacía no lo alcanzaba a cubrir todo. Por las diferentes actividades que tenemos en todo el año. Recomendaría que debería haber otra persona apoyándole en el área rural. Pues porque estaba más directamente a lo del casco urbano, pero igual eh en este caso tendría que haber tenido identificada cada una de las directivas que ya lo tenía, y comenzar a coordinar actividades con las directivas comunales verdad, siento que debe ser el nexo que que tuviera la municipalidad directiva comunal con la municipal por que la función que hace, las directivas comunales es directamente crear su solicitud cuando están pidiendo una petición. La petición a la municipalidad, ya la lleva y la presentan a la alcaldía, debería o debió de haber sido, debe de ser el trabajo pues, cuando ya exista una comunicación entre el trabajador social y la directiva el ser el enlace, a él presentarle las solicitudes acompañado con las directivas comunales entiendo yo que debería de ser así, que no se desempeñaba así, es muy diferente pero.

Fíjate que yo estaba viendo la estructura organizativa de la alcaldía, y y no me acuerdo de haber visto proyección social, si es parte de la alcaldía

Fíjate que si, no sé qué organigrama es el que esta,

Yo lo vi en plan de desarrollo municipal

Ahí aparece

Si realmente, no no no no está alejado verdad

Pero si debería de aparecer, no sé qué parte toma no sé si lo tenes vos ahí por la mano

No fíjate que no lo tengo

No

Debería de aparecer, verdad, como que está mal por que debería ser parte del organigrama

Por que vos no sos concejal verdad?

Verdad

No, no directamente pero como aquí nos toca a todos, verdad no se la mayoría les da igual lo que desempeñen pero, nos toca mover muchas cosas, vemos el área ambiental, todo lo que compete a, me lo mandan verdad, y lo logramos, no logramos cumplir todo al 100% así que el tramo, bueno como representante del centro de emergencias era verónica, pero cuando ella se fue asumí todas las responsabilidades que tenía a su cargo

Verdad

No, no directamente pero como aquí nos toca a todos, verdad no se la mayoría les da igual lo que desempeñen pero, nos toca mover muchas cosas, vemos el área ambiental, todo lo que compete a, me lo mandan verdad, y lo logramos, no logramos cumplir todo al 100% así que el tramo, bueno como representante del centro de emergencias era verónica, pero cuando ella se fue asumí todas las responsabilidades que tenía a su cargo aparte de que veía aparte de que el contrato es de solo unidad ambiental

Con respecto a eso también eee laa la estructura administrativa de la alcaldía no contaba con esa unidad ambiental.

Igual no aparece no aparece si prácticamente yo la estuve viendo porque me toco hacer un trabajo con respecto a eso y y nada mas como que te da no se el consejo municipal y parte de la unidad que están dentro de la municipalidad en el área administrativa si mas no recuerdo, no podía se que lo que coló lo que pasa que las unidades ambientales surgieron, estaban estas van eeee representadas en la municipalidades lo que pasa es que no se habían vuelto como podré decirte así una obligación pero luego un momento que el ministerio del medio ambiente eee comenzó a hacerle presión a las municipalidades para que así todas deberían contar con una unidad ambiental eee entre comillas que en muchos lugares no desempeñamos el la labor al 100% por lo que te digo por tantas cosas que hacer por laa falta de gente en el trabajo pues que no que nooo que realmente, hay es cuestión de los consejos municipales la contratación de nuevos personales, pero se crearon con el fin de ara unos quizá ni 10 años que se volvió otro tipo quizá 5 años que medio ambiente que le ofreció presión a los consejos municipales para que se crearan.

Ya ahora si son parte de la de la estructura organizativa?

Se supone vea pero que no han volariado la estructura de nuevo es otra cosa

Ya

Pero si ya se vuelve parte de me entandes vea ósea que lo que sucede también que fíjate que el las unidades ambientales no han estado bueno en nuestro en nuestro lugar no se si a nuestro compañero le habrán asignado presupuesto este año pero debería de haber un un nosotros crear presentar nuestro plan anual de trabajo y representarlo con números de echo contamos con con documentos que si verdad respalda que las municipalidades no no no lo tomen en cuenta es ee lo que pasa que aquí estamos un poco más alejados un poco del área san salvador verdad pero debería de haber un presupuesto asignado para poder nosotros poder desempeñar actividades ambientales vea que al final siempre van pero no tan directamente que como que vos dispongas de lo que

vas a hacer si no lo que el consejo decide me entiendes, de repente vos podés presentar tus propuestas pero jeje ósea los que tienen la última palabra son los consejos vea la población,

Hay la

Hemos estado un poco eeee aislados hay con la cuestión de los fondos es lo que ha sucedido esperamos que las municipalidades y los consejos le entren con mas...

Si porque fijate de eee aaa que yo fui a la alcaldía haber si me daban como un listado de de de de de las asociaciones de desarrollo comunal que se están ahorita de gente y me dijeron de que no no la tenían ahorita.

No la tenían actualizadas.

Si

Que no la tenían

Yo si creo que la tengo porque de hecho está en la maquina por ahí que lo tiene que lo tenía aaa lo arreglo verónica ella arreglo todo eso ordeno todas las todas las directivas tiene los nombres en lista por hay que tal vez no estén muy actualizadas pero pero si están en archivo por hay lo que lo que te dije que te podía pasar ooo creo que te va a servir de mucho.

Si por que vea con respecto a eso yo quisiera saber eee si si si digamos de tantos proyectos que vienen acá proyectos y programas que vienen organizaciones y e a implementar proyectos que si la alcaldía lleva un registro de eso si tiene algunas exigencias para ellos o ooo simplemente vienen los programas y ellos directamente van a las comunidades y no no el la alcaldía no cuenta con ningún control...

Fíjate que fijate que que la la gente las peticiones la mayoría las hace por escritas es lo que te decía yo firmadas porque eso es lo que le da la valides verdad el el a la directiva a la directiva municipal a la ADESCO tiene en primer lugar tiene que estar con su personería jurídica verdad para poderlo solicitar a la municipalidades y en ya y hacerles va trabajan en base a esas peticiones verdad. Si asi existe existe ese orden de tal vez no no como te dijera que lo vaya cumpliendo a cabalidad pero si hay si hay actividades puntuales que si se van que si se van desempeñando pero te digo más que todo la situación está bien diferentes que en años anteriores el recurso es menos esteee por todo por todo lo que ha sucedido verdad pero si se maneja el registro de la de los proyectos que se van desempeñando tal vez no no ha cumplido el plan estratégico a cabalidad verdad y quizá decirte que no no quizá se se lleva el orden que debería llevarse por ejemplo por haya se les ocurre pedirle mireee una calle eee ee mire porque la gente de las comunidades es más que todo lo que te pide que no me han arreglado la calle que que esto y lo otro, proyectos de agua que esta hay verda que están por hay uno que va a continuar ya luego pero no no de una manera bien ordenada a existido eso yo siento que en la municipalidad le ha hecho falta trabajar de una manera un poquito más ordenada quizás fijate que que ha generado un poquito de de conflicto hasta cuando te toca que rendirle cuentas a la corte de cuentas y hoy

que y hoy se están dando cuenta de lo que sucede no es que vos eee te hayas te hayas llevado el fondo de que no si se han hecho muchas cosas si no le has hecho no le has dado el seguimiento adecuado de que debías darle a los proyectos desde la OASI que es la que comienza me entiendes pero que es lo que sucede verdad ee los alcaldes y el consejo a veces me entiendes se comprometen con gente verdad y hasta a veces cosas que ya has revisado oo se va a dar cuenta la gente de la OASI que ha sucedido que no le han dado seguimiento que la ley está LACAP todo eso necesita entonces ha habido un poquito no mala, mala, vea pero si un poquito falta de organización me entiendes alguien que que ordene pero es por lo mismo me entiendes es por lo que por lo que se ha tratado de de de llegarle a la gente a más gente me entiendes hacer como dicen de chorizo va cosas más grandes y que si se han dado que si se han llegado pero ahorita nos estamos viendo con ese con el problema la corte no te va a venir mireee osea te viene y te dice donde esta esto donde esta lo otro deda pero pero si hay esta las cosas

Vaya por que en el caso de cuando vienen los los los eee los programas de desarrollo que vienen aquí a la zona digamos como PREDDA como eee ayuda en acción como muchos otros eee ellos trabajan junto con ustedes con las necesidades que tiene la población o lo hacen ellos ...

Fíjate que ellos ee ee en primer lugar levantan un un una como es que te dijera un estudio una línea base oo ooo ooouna consultoría yo no se cómo le pueden llamar pero hacen un estudio un levantamiento antes de de que el proyecto venga verdad ee Handan por un lado por el otro entrevistas en las casas por hay pun pun vea con la intención de ver de ver que sucede vea ya como proyecto verda ya cuandooo esto lo aprueban ellos lo presentan a los consejos municipales verdad ellos traen ya directamente los lugares establecidos en los que van a trabajar vea el consejo municipal no los puede cambiar porque ellos ya traen sus líneas vea yyy te dicen esto viene para esto esto es para lo otro yyy como se llama ya traen pero siiii el encargado de darles el permiso porque si el consejo municipal les dice que no ellos no pueden entrar verdad eso si lo tienen en claro estoy contando el caso de viva en acción verdad obviamente como va a decir el consejo de que no verdad pero si ya traen establecidos luego entramos en en organización junto a ellos más que todo ha habido contactos con PREDDA y con otros trabaje mucho yo con AYUDA EN ACCION nos hemos involucrado en muchas cosas hay pero si existe una una muy buena solo que no les podes decir intervenir en su área de de de trabajo donde van a estar ee ya eso si ya lo tienen bien definidos en el caso de PREDDA era Nunuapa Shushula vaaa no podías establecerles trabajo a otros ee lo mismo sucedió hubo un estudio previo a todo lo que sucedió igual esta DIDECO que fue la propuesta de que que se creó y el estudio del trabajo que presento por medio de CAYAGUANCA y que es también quien está ahora interviniendo no sé si has escuchado eso de ese proyecto DIDECO 7 han habido varios DIDECOS con fondos de de de la UNION EUROPEA que hay están la onda es

que este proyecto DIDECO va mayor buscado a la prevención no no no la prevención perdón si no de a cómo van...

Hee hee hee digamos los programas los proyectos le piden permiso a la alcaldía pero la alcaldía no le pone como algunas condiciones digamos eee al final del proyecto me tienen que entregar ee cuales fueron los logros alcanzados, entregarmeee eee que fue lo que hicieron, como lo hicieron ...

Fíjate, fíjate de que ...

No llevan un control al final de que fue lo que se trabajó ...

Como no ... como nooo siempre siempre eso lo hacen ellos siempre fíjate ee su evaluación final verdad de toda la intermisión que hicieron el cierre del proyecto de cómo estaba cuando vinieron a como cuando termino logros alcanzados metas que que pudiste cumplir, lo que nooo, si te hacen entrega oficial este este lo hizo GTZ en su momento cuando estuvo bastante fuerte acá, bueno PREDDA está creando unaaa parece que libro de memoria algo así le llaman que hemos estado en la socialización que va a ser entregado también a las municipalidades y a la gente que ha sido parte del proyecto eee directamente no se lo pedís así vea que te lo haga entrega del documento final de todo lo que sucedió pero si lo hacen y si lo lo oo al al alcaldes o al consejo municipales verdad ellos lo hacen pero no lo exigís verdad

Vaya como yo estoy trabajando con con con las ADESCOS entonces eee como parte de eso eee los planes de desarrollo municipales tendrían que ser concertados con la con la comunidad ...

Exacto, fíjate quee ...

Como participa la ADESCO dentro de de de ...

Fíjate que eee bueno el plan que esta es un poco osea se venció en el 2009 hay no se que ha pasado pero la última observación que me hicieron que ya lo están trabajando lo están voladiando es parte de lo mismo de lo que ya está en hora buena, pero si este se trabajó con la gente de SECADE ese que vos tenes aquí y si fue consultado porque me recuerdo yo que nos reuníamos con las ADESCOS estaban los fines de semana más que todo trabajando ee en la escuela del tránsito y así estuvimos identificando actores más que todo las gentes de las ADESCOS nos esperaban en la alcaldía y la gente presentaba la gente que lo estaba creando del SECADE y ya se interactuaba entre ellos fue, fue creado con la gente en sus lugares de trabajo porque yo anduve hay trabajando con ellos cuando lo voladiaron con participación de ellos fue participativo

Y la comuna como hace para repartir los fondos para infraestructura dentro de los cantones

Vaya fíjate que, que, que en el consejo municipal lo que existen representantes de cada cantón se puede decir no sé si tenes identificados verada pero si están los números hay verdad, se supone de que de que de que el líder o el miembro del consejo identifica sus sus actividades verdad sus áreas en las que necesitan que le ayuden verdad entonces eee no van a ser igual las necesidades que pueda tener San José Sacare a las que puedan existir en los Horcones verdad

quee ee Horcones están más lejos, no van a ser las mismas que tengamos en el gramal que las que pueden existir en que como se llama haya en la montaña entonces interviene mucho, mucho, eso verdad interviene mucho eso eee el conocimiento del miembro del consejo y tiene que ver en el nivel de población de habitantes también como esta le vas a poner más al que esta mas habitado las condiciones en que está en base a eso se va poniendo se va identificando el monto acá, acá, así, así, lo trabajan o así lo ha trabajado desde que yo tengo conocimiento en estos periodos de Tito

Solo eso sería ...

No pues si en lo que te podamos echar la mano...