ORIGEN
biblioteca.utec.edu.sv
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE EL SALVADOR

AUTORIDADES UNIVERSITARIAS

LIC. JOSÉ MAURICIO LOUCEL
RECTOR

ING. LORENA DUQUE DE RODRÍGUEZ
VICERRECTORA ACADÉMICA

JURADO EXAMINADOR

LIC. CARLOS PORFIRIO MARTINEZ
PRESIDENTE

LIC. JOSÉ ROBERTO ALVARADO
PRIMER VOCAL

LIC. FRANCISCO GUZMAN
SEGUNDO VOCAL

NOVIEMBRE, 2003

San Salvador, El Salvador Centroamérica

ORIGEN
biblioteca.utec.edu.sv
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE EL SALVADOR

AGRADECIMIENTOS

A mi Señor Jesucristo por haberme regalado tan preciosa oportunidad y por haberme brindado la sabiduría y acompañado en cada momento.

Al mejor regalo que Dios me ha dado; mi madre Gloria Hernández, a mi padre José Antonio Maravilla, a mis hermanos Edgar, Toñito, Silvia, Meybel y Aleyda; a mis sobrinos y sobrinas, a mis amigos y amigas mis agradecimientos por haber sido parte de éste logro.

A mis compañeras de grupo Maritza y Roxana con quienes trabaje dedicadamente y compartí muchos momentos.

A mis asesores Lic. Francisco Guzmán, Lic. Carlos Martínez y Lic. Roberto Alvarado, por habernos guiado en la realización de la investigación.

Y a todos aquellos que de alguna manera estuvieron involucrados en la realización de este trabajo, mil gracias.

Griselda Patricia Maravilla Hernández

Conocer el Amor de Cristo, que excede a todo conocimiento, para que seáis llenos de toda plenitud de Dios.

Efesios 3:19

ORIGEN
biblioteca.utec.edu.sv
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE EL SALVADOR

AGRADECIMIENTOS

A DIOS TODOPODEROSO: Quien me ha dado sabiduría, salud y fuerzas para lograr mi objetivo.

A MI ESPOSO: Por el apoyo incondicional que me brindó, a quien muchas veces sacrifique con tiempo y atención.

A MI HIJA: A quien sacrifique no dedicándole tiempo que ella me demandaba, a veces hasta los fines de semana y tenía que estar conmigo en la Universidad, lugar que no era ideal, pero tenía que estar ahí.

A MI MAMÁ: que con tanto sacrificio me apoyó incondicionalmente, teniendo a su cargo a mi hija para que yo pudiera asistir a clases y quien me animaba a seguir adelante pese a todo obstáculo que se me presentaba.

A MI PAPÁ: Por su apoyo moral y económico que me brindó en toda mi carrera y quien insistía que tenía que terminar mi carrera.

A MIS HERMANAS: Quienes me apoyaron y brindaron ayuda cada vez que lo necesite. Y sé, que desde el cielo donde esta mi hermana menor, siempre me apoya y quiere que siga adelante.

A MIS SUEGROS: Quienes siempre me apoyaron y estuvieron de acuerdo en que me preparara.

A MIS COMPAÑERAS DE TESIS: Quienes con su esfuerzo y empuje se hizo posible la finalización de este trabajo.

Roxana de la Paz Fuentes Rivera

ORIGEN
biblioteca.utec.edu.sv
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE EL SALVADOR

AGRADECIMIENTOS

Le doy gracias a Dios Todopoderoso por haberme permitido obtener este título académico e hizo que se cumplieran mis planes concediéndome lo que mi corazón deseaba y ahora celebro junto a mis seres queridos una victoria más y despliego banderas en El nombre del SEÑOR Jesucristo. Agradecimientos a mis padres, Hilda de Marroquín y Manuel de Jesús Marroquín por que sin su amor, ayuda y apoyo no hubiera podido ser posible la finalización de esta carrera. Agradecimientos especiales a mi hija Gabriela Saraí porque ella fue mi inspiración, a mis hermanos (Jesús Enrique, Manuel David y Ricardo Ernesto) por el aguante que tuvieron conmigo, a mis cuñadas (Martita y Ana) por su apoyo y amigos que siempre estuvieron pendientes, aportando ideas y dándome apoyo moral. A mis compañeras de tesis fue estupendo trabajar con ellas. Y a todos aquellos que de alguna manera estuvieron involucrados en la realización de este trabajo, mil gracias.

Maritza Marroquín Leonor

Ya te lo he ordenado: Sé fuerte y valiente ¡No tengas miedo ni te desanimes! Porque el SEÑOR tu Dios te acompañara donde quiera que vayas.

Josué 1: 9

ORIGEN
biblioteca.utec.edu.sv
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE EL SALVADOR

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN

CAPÍTULO I

1. MARCO TEÓRICO

1.1. Tratado de Libre Comercio México – El Salvador_____ 1

1.2. Las medianas empresas en El Salvador_____ 4

1.3. La asociatividad_____ 8

1.4. Teoría de la competitividad_____ 19

1.5. Estructura y segmentación de los modelos asociativos_____ 22

1.6. Ventajas y desventajas de los modelos asociativos_____ 26

1.7. Experiencias exitosas de asociatividad_____ 29

1.8. Industria farmacéutica de El Salvador_____ 33

1.9. La Industria farmacéutica ante los Tratados de Libre Comercio_____ 54

1.10. Marco Legal_____ 55

CAPÍTULO 2

2. INVESTIGACIÓN DE CAMPO

2.1. Presentación y análisis de los resultados_____ 60

2.2. Resumen de la investigación_____ 81

2.3. Análisis de la investigación_____ 86

ORIGEN
biblioteca.utec.edu.sv
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE EL SALVADOR

CAPÍTULO 3

3. PROPUESTA DE UN MODELO DE ASOCIATIVIDAD COMO ESTRATEGIA COMPETITIVA ANTE EL TRATADO DE LIBRE COMERCIO MÉXICO - EL SALVADOR PARA LAS MEDIANAS EMPRESAS PRODUCTORAS DE MEDICAMENTOS DEL MUNICIPIO DE SAN SALVADOR.

3.1. Objetivos de la propuesta_____ 93

3.2. Metodología_____ 93

3.3. Pasos a seguir al formar un cluster_____ 94

3.4. Bases, objetivos y procesos de trabajo_____ 95

3.5. Objetivos para el cluster farmacéutico de la mediana empresa salvadoreña._____ 101

3.6. Elementos básicos de la planeación para la formación del cluster del sector farmacéutico de la mediana empresa salvadoreña_____ 102

3.7. Pautas, lineamientos y políticas para el cluster del sector farmacéutico de la mediana empresa salvadoreña_____ 104

3.8. Pautas y estrategias para mejorar la competitividad_____ 106

3.9. Propuesta de plataforma del cluster farmacéutico para la mediana empresa_____ 127

3.10. Organismos ejecutores_____ 128

3.11. Seguimiento y control_____ 129

Conclusiones_____ 130

ORIGEN
biblioteca.utec.edu.sv
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE EL SALVADOR

Recomendaciones_____ 133

Bibliografía_____ 137

Anexos
Anexo 1: Encuesta
Anexo 2: Siglas
Anexo 3: Glosario
Anexo 4: Experiencias de asociatividad municipal, crecimiento y desarrollo en El Salvador.
Anexo 5: Proyectos específicos del cluster.
Anexo 6: Propuesta de una estructura para el cluster de la industria farmacéutica de la mediana empresa.
Anexo 7: Planeación NEO
Anexo 8: Pasos para formar el cluster.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE EL SALVADOR
La Tecnología y la Ciencia para el desarrollo de un País

ORIGEN
biblioteca.utec.edu.sv
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE EL SALVADOR

INTRODUCCIÓN

Los tratados de Libre Comercio han generado el fenómeno de la competitividad a nivel empresarial, por lo que las medianas empresas de El Salvador, deben buscar alternativas para afrontar las amenazas y aprovechar las oportunidades generadas por este cambio mundial.

El entorno competitivo en el que se mueve la empresa obliga a los responsables actuales a mantenerse dinámicos, adaptándose a cambios continuos, a plantearse nuevos retos que permitan establecer barreras competitivas que garanticen el futuro de la empresa.

Por medio del presente trabajo que lleva por título “Propuesta de un modelo de asociatividad como estrategia competitiva ante el Tratado de Libre Comercio México-El Salvador para las medianas empresas productoras de medicamentos del municipio de San Salvador”, se da a conocer la importancia de crear un modelo de asociatividad que genere desarrollo económico para las medianas empresas de El Salvador.

En el capítulo I, se enmarcan las diferentes teorías sobre el Tratado de Libre Comercio México-El Salvador, la mediana empresa de El Salvador, asociatividad, características de la asociatividad, factores que afectan la

ORIGEN
biblioteca.utec.edu.sv
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE EL SALVADOR

asociatividad; la teoría de la competitividad, experiencias exitosas de asociatividad en El Salvador, datos importantes sobre el sector farmacéutico; además, se presenta el marco legal del Tratado de Libre Comercio México-El Salvador y de la industria farmacéutica; el valor teórico es indispensable para continuar con la investigación y elaboración de la propuesta.

En el capítulo II se presenta la investigación de campo, la cual permitió conocer la situación actual y la incidencia de un modelo de asociatividad sobre la generación de ventajas competitivas en las medianas empresas productoras de medicamentos del municipio de San Salvador.

En el capítulo III, se presenta la propuesta de un modelo de cluster a la industria farmacéutica del sector mediana empresa, como estrategia para ser competitivos ante el Tratado de Libre Comercio México-El Salvador; en la propuesta se contempla la metodología, los pasos a seguir para formar un cluster, los elementos básicos de la planeación para la formación del cluster, pautas, lineamientos y políticas para el cluster del sector farmacéutico, pautas y estrategias para mejorar la competitividad, además se presenta la propuesta de plataforma del cluster farmacéutico para la mediana empresa .