

## CAPÍTULO II

### **Investigación de campo sobre la problemática relativa a la Liquidación de los Proyectos de Inversión Social en las Alcaldías Municipales del Área Metropolitana de San Salvador.**

#### **1. Metodología de la investigación.**

Como metodología de investigación que se aplicó en la guía para la liquidación de proyectos de inversión social, es el marco normativo local e internacional que regula los proyectos desde su inicio hasta su liquidación en las alcaldías municipales, y la aplicación práctica de dichos instrumentos. La técnica aplicada fue la encuesta, por medio de cuestionario, asimismo se recopiló información a través de la investigación bibliográfica e internet.

##### **1.1. Diseño de la investigación.**

El diseño de la investigación será no experimental, ya que no se manipularán las variables sino que se analizarán en su ambiente natural.



## 1.2. Tipo de investigación.

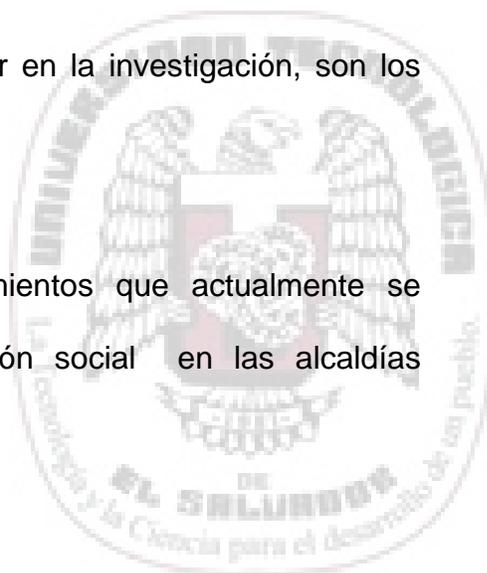
El tipo de investigación es descriptiva, ya que se centra en medir con la mayor precisión posible ciertos conceptos y variables relacionados con el tema de investigación, por medio de los miembros de los diferentes Concejos Municipales y personal relacionado, a los cuales se hará un censo considerando que la población objeto de estudio es pequeña la cual está formada por 8 municipios.

## 1.3. Objetivos de la investigación de campo.

Obtener información necesaria que facilite realizar un diagnóstico previo, sobre los procedimientos que actualmente están realizando sobre la liquidación de proyectos de inversión social, en las Alcaldías Municipales del área metropolitana de San Salvador, con el propósito de identificar la necesidad que actualmente se tiene de elaborar una guía de procedimientos para liquidar dichos proyectos.

Los objetivos que se establecen alcanzar en la investigación, son los siguientes:

- Obtener información de los procedimientos que actualmente se ejecutan en los proyectos de inversión social en las alcaldías municipales.



- Conocer los mecanismos de control administrativo y registro financiero de los proyectos de inversión social.
- Identificar quienes ejercen supervisión de los procedimientos de registro y liquidación de los proyectos de inversión social en las alcaldías municipales.
- Diseñar una guía de procedimientos que permita orientar a la unidad responsable, como realizar y respaldar una liquidación administrativa y financiera de proyectos de inversión social financiados con fondos FODES y otras fuentes de financiamiento.

## 1.4 Población y muestra.

### 1.4.1 Población.

El universo de la investigación está compuesto por 8 Alcaldías Municipales que representan el cien por ciento de la población, siendo los siguientes:

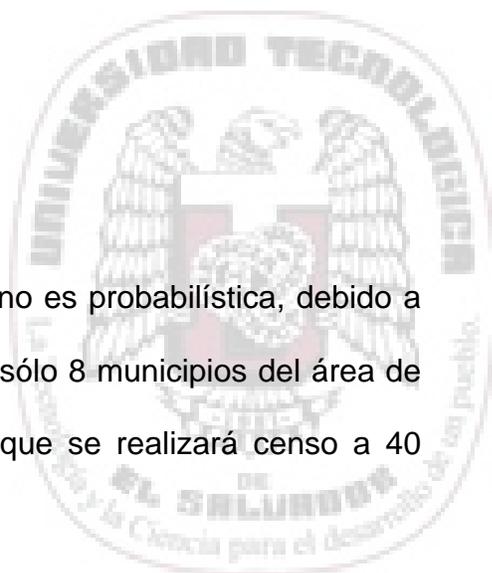
1. Alcaldía Municipal de Apopa  
2° calle Pte. y 2° avenida Sur
2. Alcaldía Municipal de Cuscatancingo  
Calle El Calvario, No. 42.



3. Alcaldía Municipal de Mejicanos  
1ª. Calle Poniente.
4. Alcaldía Municipal de Ciudad Delgado  
Av. Acolhuatán y calle Morazán
5. Alcaldía Municipal de Ayutuxtepeque  
1° calle poniente N° 1
6. Alcaldía Municipal de Soyapango  
1° avenida Sur y Calle Roosevelt
7. Alcaldía Municipal de San Marcos  
Jardines de San Marcos
8. Alcaldía Municipal de Ilopango  
Av. 5 de noviembre

#### 1.4.2. Muestra.

Según los criterios de Sampieri, la teoría no es probabilística, debido a que la población a investigar, comprende sólo 8 municipios del área de San Salvador no se hará muestra, sino que se realizará censo a 40



personas, en un 100% de la población, las cuales comprenden 5 miembros claves que intervienen en el proceso de liquidación de proyectos de inversión pública en cada alcaldía, las que comprenden las áreas de Contabilidad, Tesorería, Unidad Técnica de Proyectos, Alcalde Municipal y Unidad de Adquisiciones y Contrataciones Institucional.

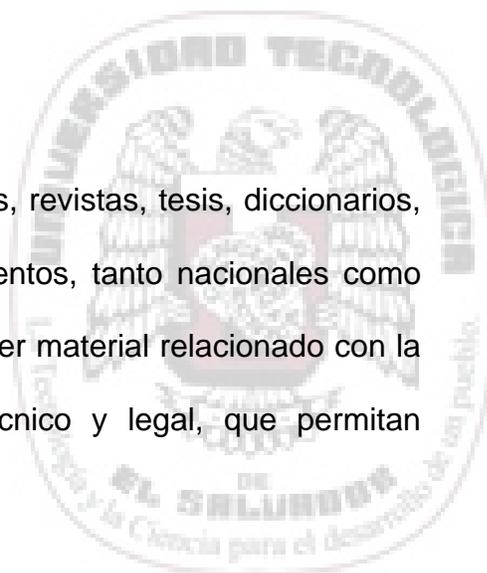
## **1.5. Técnicas e instrumentos de investigación.**

Se han utilizado métodos y técnicas de investigación que permitan la recopilación de la información, entre ellos: La investigación bibliográfica, encuesta por medio de cuestionario, así como observación directa.

La técnica utilizada, fue la encuesta por medio de cuestionario, estructurado con preguntas abiertas y cerradas de opción múltiple, asimismo investigación bibliográfica e internet.

### **1.5.1. Investigación bibliográfica.**

Se realizará la consulta de libros, folletos, revistas, tesis, diccionarios, información de internet, leyes y reglamentos, tanto nacionales como internacionales, con el objetivo de conocer material relacionado con la investigación y el marco normativo técnico y legal, que permitan



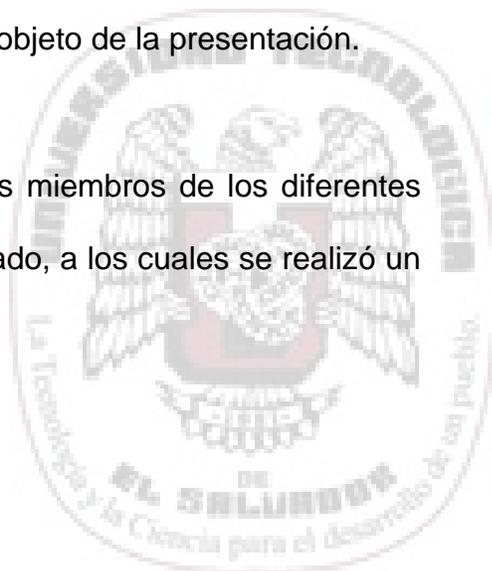
obtener elementos de juicio consistente, para conocer el proceso de la liquidación de proyectos en las alcaldías municipales.

### **1.5.2. Cuestionario.**

El instrumento que se ha utilizado para la recolección de datos ha sido el cuestionario por medio de la técnica de la encuesta, dirigido a personas de áreas claves como: Alcalde Municipal, Contador, Tesorero, Jefe de la UACI, y personal de la Unidad de Proyectos de las alcaldías, objeto de estudio, que tiene como objetivo recolectar la información relacionada a la investigación, este contiene preguntas cerradas, abiertas y de opción múltiple.

El instrumento tiene como primera parte identificar a quienes está dirigido la investigación, como también enunciar el objetivo y las indicaciones para llenar el cuestionario. La segunda parte es inductiva en cuanto a la obtención de información general y como última parte, está la obtención de información principal objeto de la presentación.

Se aplicó el instrumento por medio de los miembros de los diferentes Concejos Municipales y personal relacionado, a los cuales se realizó un censo.



## **1.6. Recolección y procesamiento de datos.**

### **1.6.1. Recolección de la información.**

La información se recopiló a través de la técnica de la encuesta, cuyo instrumento fue el cuestionario, el cual contenía preguntas abiertas, cerradas de opción múltiple. Así mismo, se obtuvo información por medio de consulta bibliográfica e internet.

### **1.6.2. Tabulación de la Información.**

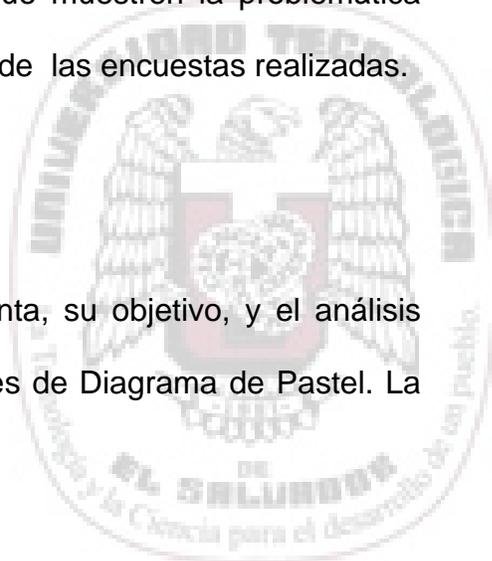
En vista del tipo de investigación a realizar, se utilizó como herramienta principal, para representarlo gráficamente el diagrama de pastel, el cual es un gráfico de fácil comprensión a cualquier usuario, con sus respectivos comentarios que complementan los resultados obtenidos.

## **1.7. Análisis e Interpretación de los resultados.**

Con las diversas respuestas obtenidas, se realizó el correspondiente análisis, para establecer conclusiones que muestren la problemática planteada. Véase anexo N° 1 de Modelo de las encuestas realizadas.

## **1.8. Presentación de resultados.**

Se presenta el planteamiento de la pregunta, su objetivo, y el análisis gráfico de los resultados obtenidos, a través de Diagrama de Pastel. La



recolección de los datos se realizó a través de la técnica de la encuesta, por medio de cuestionario dirigido a personas relacionadas directamente con la ejecución, evaluación y formulación de proyectos, de las diferentes Alcaldías Municipales del Area Metropolitana de San Salvador, el cual fue por medio de cuestionarios diseñados para tal propósito.

A continuación, se presenta la descripción de cada pregunta del cuestionario, con los objetivos de las mismas, representación gráfica y análisis de la información obtenida en los cuestionarios.



### Pregunta N° 1

¿Existe en la alcaldía un departamento de formulación y evaluación de proyectos o alguna unidad similar?

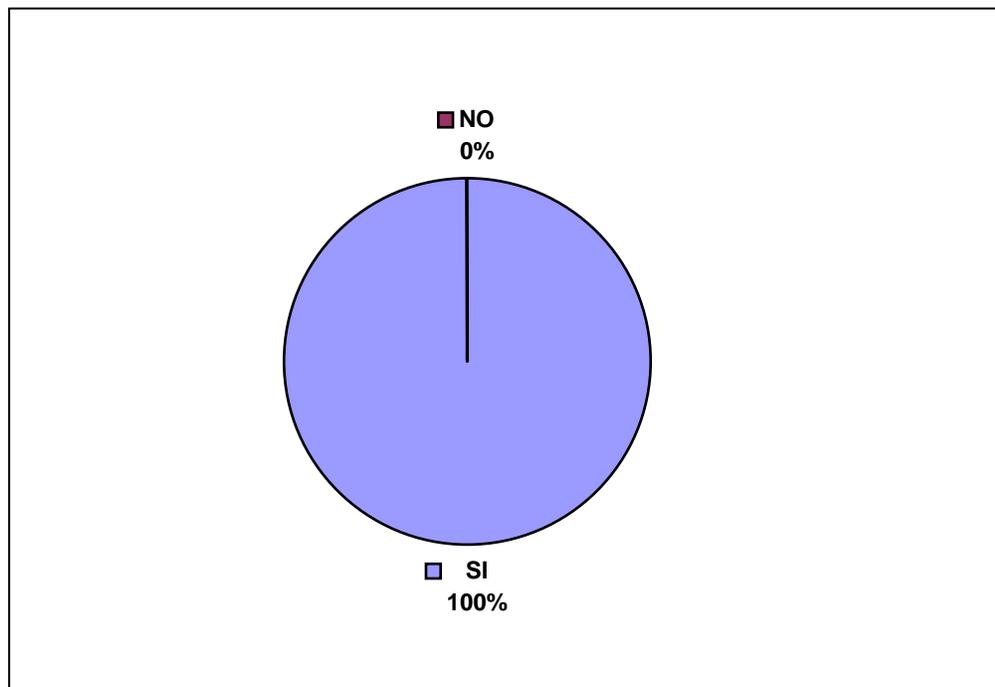
### Objetivo

Verificar si las Alcaldías cuentan con un departamento específico, encargado de formular, analizar y evaluar los Proyectos de Inversión Social y con que nombre se conoce la unidad responsable

Respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Si	40	100
No	0	0
Total	40	100



### GRÁFICO PREGUNTA No. 1



#### Análisis:

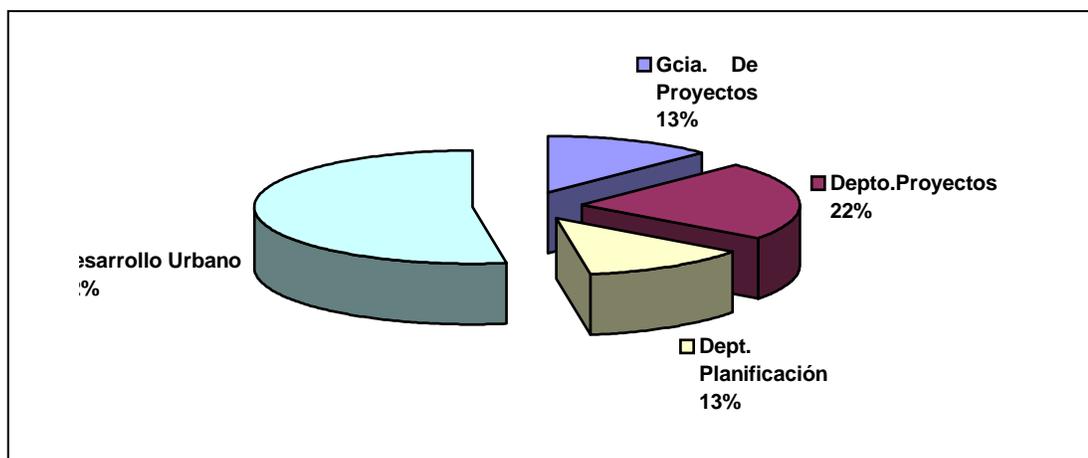
Como se puede constatar según los resultados obtenidos, todos los encuestados respondieron que si existe un departamento encargado de formular, analizar y evaluar proyectos de inversión social.



¿Si existe como se llama la unidad?

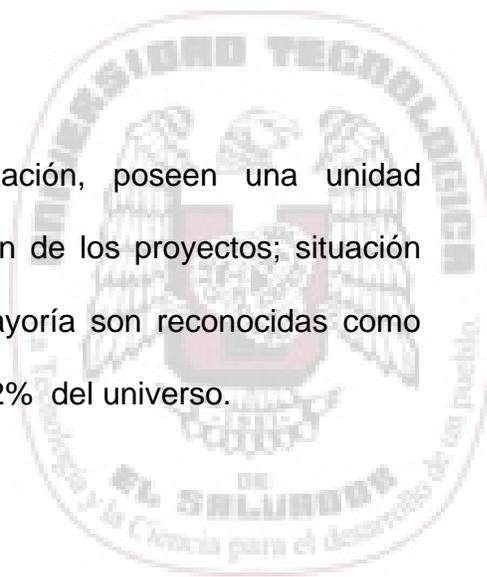
Nombre del departamento	Frecuencia	Porcentaje
Gerencia de Proyectos	5	13
Departamento de planificación	5	13
Desarrollo Urbano	21	52
Departamento de Proyectos	9	22
Totales	40	100

### GRÁFICO DE UNIDADES RESPONSABLES



#### Análisis:

Todas las alcaldías objeto de investigación, poseen una unidad responsable de la formulación y evaluación de los proyectos; situación que se puede observar, ya que en su mayoría son reconocidas como Desarrollo Urbano, la cual representa el 52% del universo.



**Pregunta N° 2**

¿Defina el número de personas que atienden dicha Unidad y la profesión de cada una de ellas?

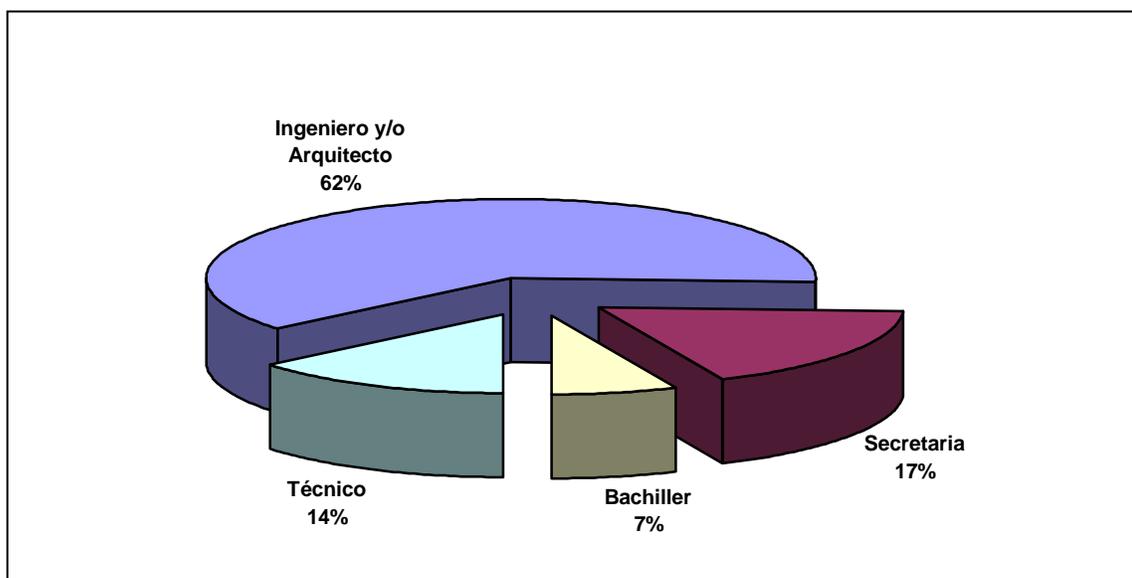
**Objetivo:**

Identificar cuantas personas , están involucradas en cada Municipio en la ejecución y evaluación de los proyectos y si son profesionales idóneos, para realizar dicha labor.

<b>Profesión</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
Ingeniero y/o Arquitecto	18	62
Bachiller	2	7
Secretaria	5	17
Técnicos	4	14
Totales	29	100%



### GRAFICO DE PREGUNTA NO. 2



#### Análisis:

Después de haber analizado la información sobre los 8 municipios encuestados, se puede observar que en su mayoría las unidades de proyectos de cada municipio, son conformadas por profesionales como ingenieros y/o arquitectos, teniendo como apoyo a técnicos, secretarías y bachilleres.



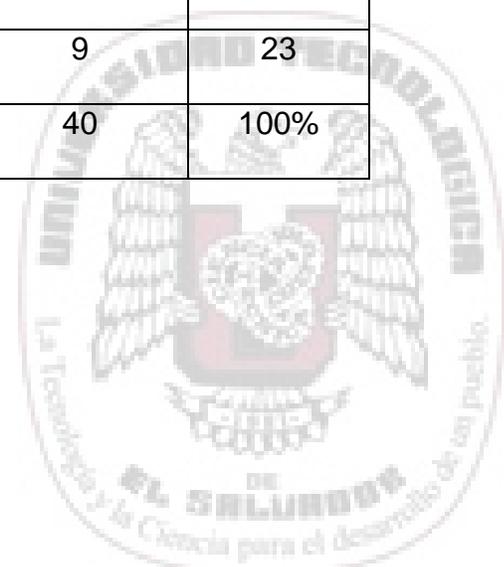
**Pregunta N° 3**

Describe las actividades principales que desarrolla la unidad de proyectos

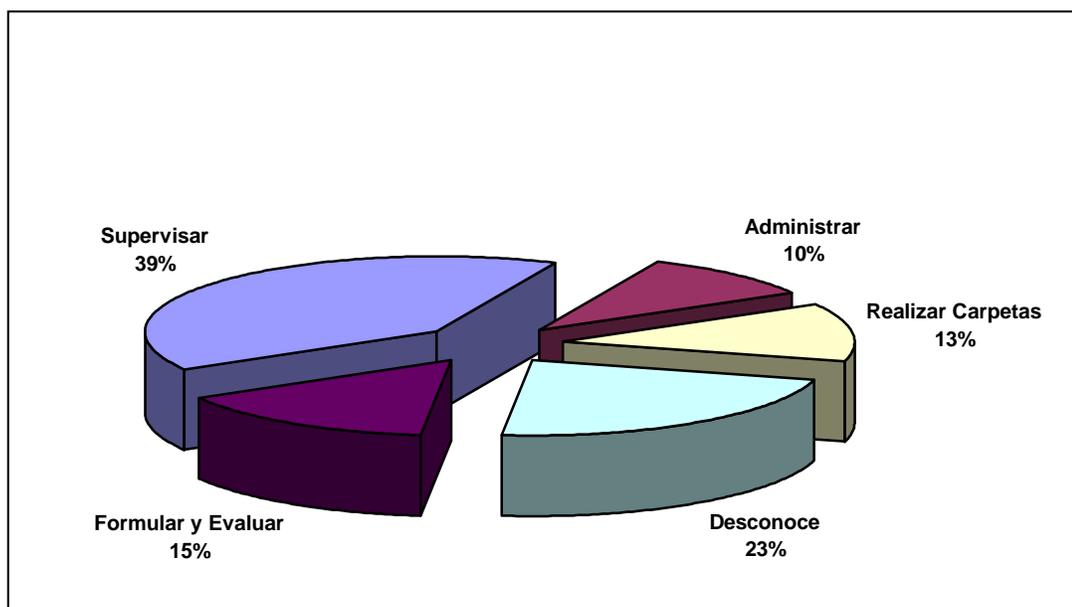
**Objetivo:**

Identificar las actividades que se desarrollan y ejecutan en la unidad de proyectos.

<b>Actividad a desarrollar del Proyecto</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
Supervisar	16	39
Elaborar Carpetas Técnicas	5	13
Formular y evaluar proyectos	6	15
Administrar	4	10
Desconoce	9	23
Totales	40	100%

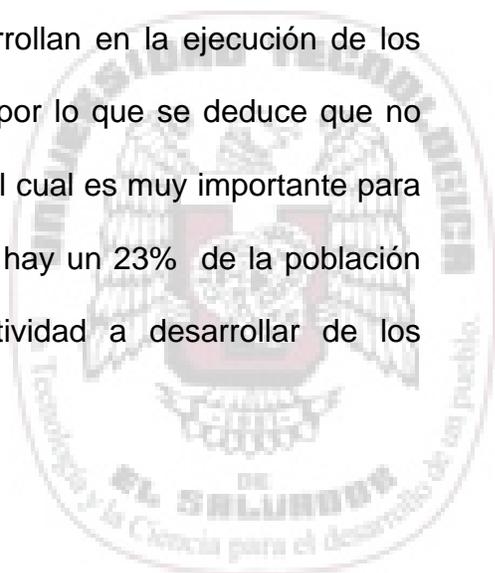


### GRAFICO PREGUNTA N° 3



#### Análisis:

Según los resultados obtenidos en las encuestas, las personas señalan como actividades principales que se desarrollan en la ejecución de los proyectos, las mencionadas en el gráfico, por lo que se deduce que no conocen el proceso de liquidar proyectos, el cual es muy importante para la terminación de un contrato, no obstante hay un 23% de la población encuestada que no conoce ninguna actividad a desarrollar de los proyectos.



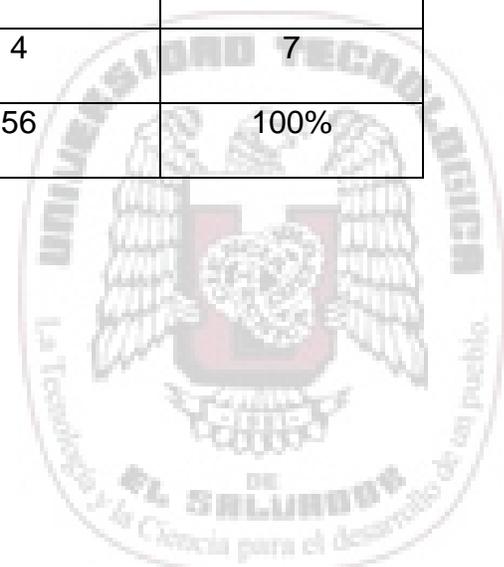
**Pregunta N° 4**

¿Quiénes son los encargados de gestionar los fondos de inversión, en la Municipalidad a la que usted pertenece?

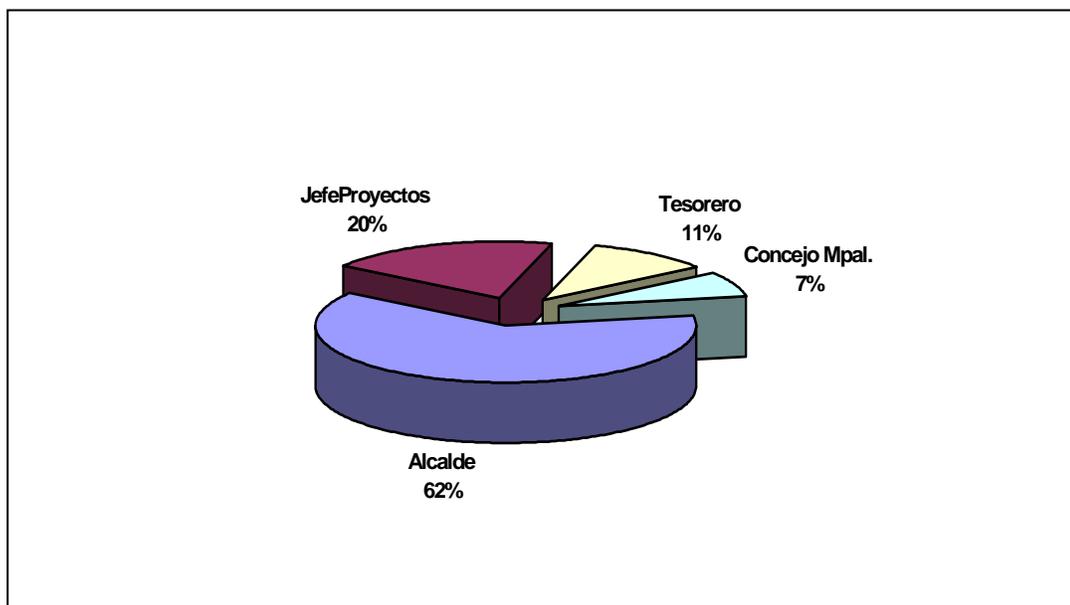
**Objetivo:**

Identificar quienes son las personas responsables de gestionar los fondos a las diferentes Instituciones, que brindan apoyo para el desarrollo de los Proyectos de Inversión Social.

<b>Funcionarios</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentajes</b>
Alcalde municipal	35	62
Jefe de Proyectos	11	20
Jefe de Tesorería	6	11
Concejo Municipal	4	7
Totales	56	100%



### GRAFICO PREGUNTA N° 4



#### Análisis:

Como se puede observar en los resultados obtenidos, el Alcalde por ser el líder en la administración Pública, es el responsable de gestionar la obtención de recursos en cada Alcaldía Municipal, ante las diferentes Instituciones que brindan apoyo para el desarrollo de los Proyectos de Inversión Social,



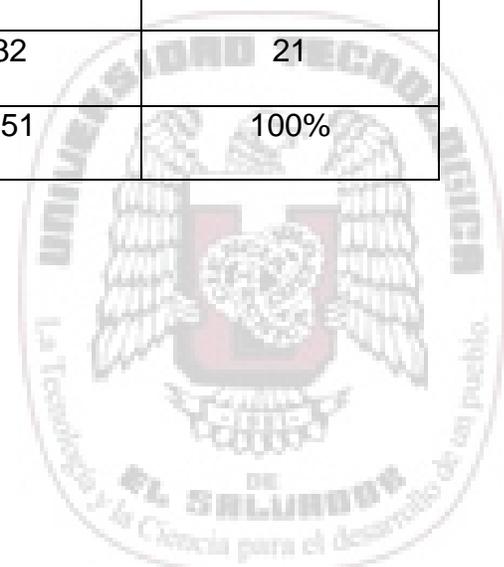
**Pregunta N° 5**

¿Cuáles son las fuentes de recursos para la ejecución de proyectos de inversión social?

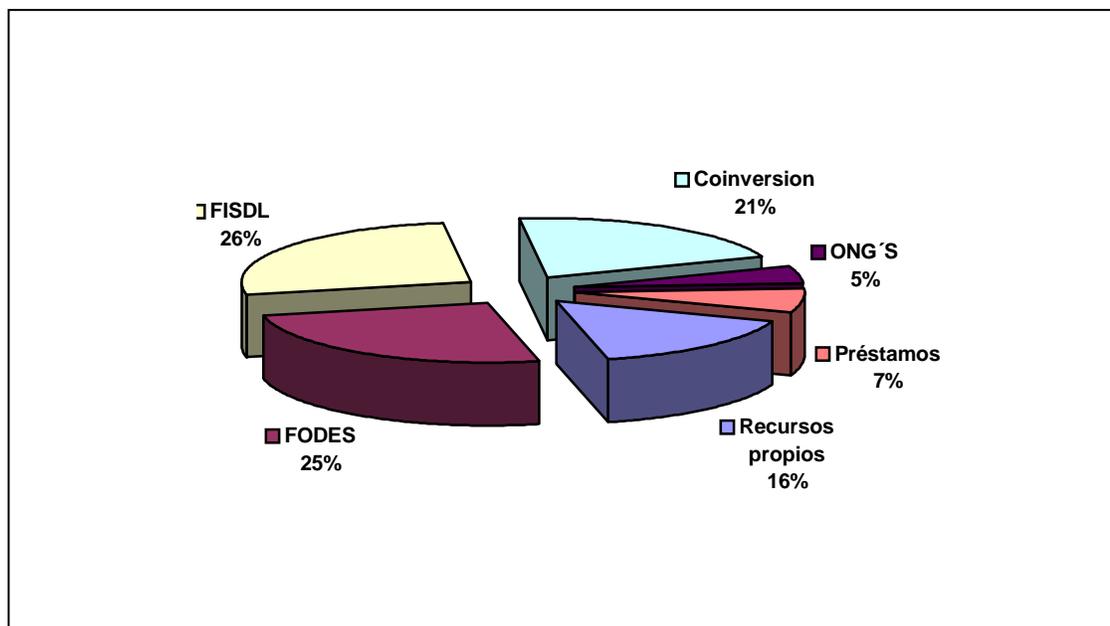
**Objetivo:**

Conocer las diferentes fuentes de recursos económicos con que cuentan las Alcaldías para la ejecución de los proyectos de Inversión Social.

<b>Fuentes de Recursos</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
Recursos Propios	24	16
Préstamos a Organismos Financ.	10	7
Fondos FODES	38	25
ONG's	7	5
Aportes FISDL	40	26
Coinversión	32	21
Totales	151	100%



### GRÁFICO PREGUNTA No. 5



#### Análisis:

Las Municipalidades obtienen fondos para la ejecución de proyectos en su mayor porcentaje del Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local-FISDL, Fondo para el Desarrollo Municipal-FODES, así como de recursos propios, siendo los aportes de coinversión (aporte comunal y municipal) en un menor porcentaje.



### Pregunta N° 6

¿Se han establecido por escrito, procedimientos específicos que definan las diferentes etapas de los proyectos?

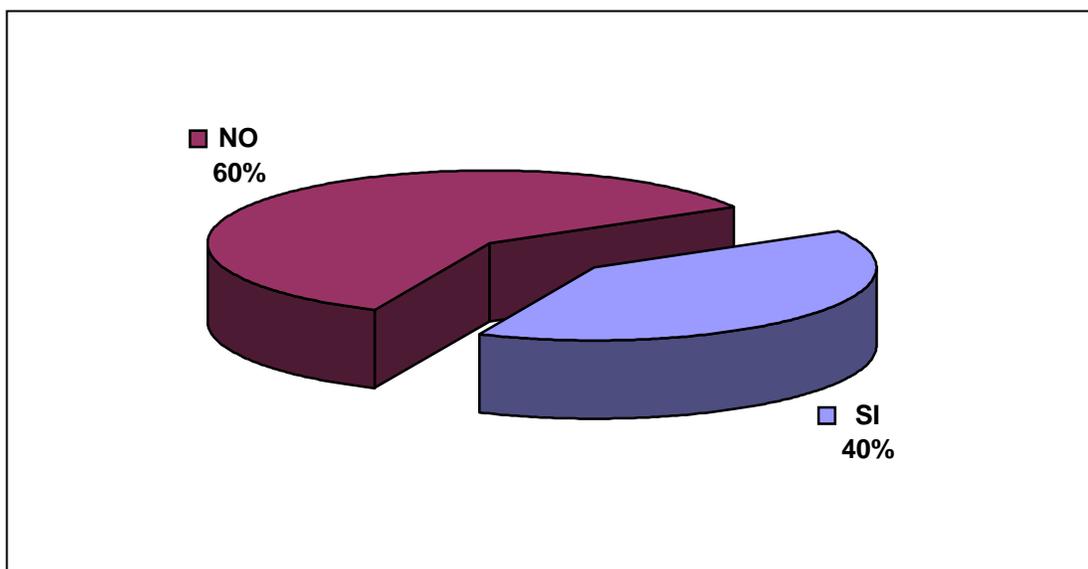
#### Objetivo:

Identificar si se han definido procedimientos por escrito que sean específicos y en los cuales se puedan definir las diferentes etapas que deben cumplir en su desarrollo los proyectos de Inversión Social.

Respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Si	16	40
No	24	60
Total	40	100%



### GRÁFICO PREGUNTA No. 6



#### Análisis:

El 52% de los encuestados han expresado no tener por escrito procedimientos que definan las etapas de los proyectos, y hay un 8% que se abstuvo de responder, lo que representa el mayor porcentaje del universo y que por lo tanto no existen procedimientos por escrito que sirvan de guía para homogenizar las actividades a realizar respecto a los proyectos.



### Pregunta N° 7

¿Conoce cuáles son las etapas de los proyectos, desde su inicio hasta su liquidación?

#### Objetivo:

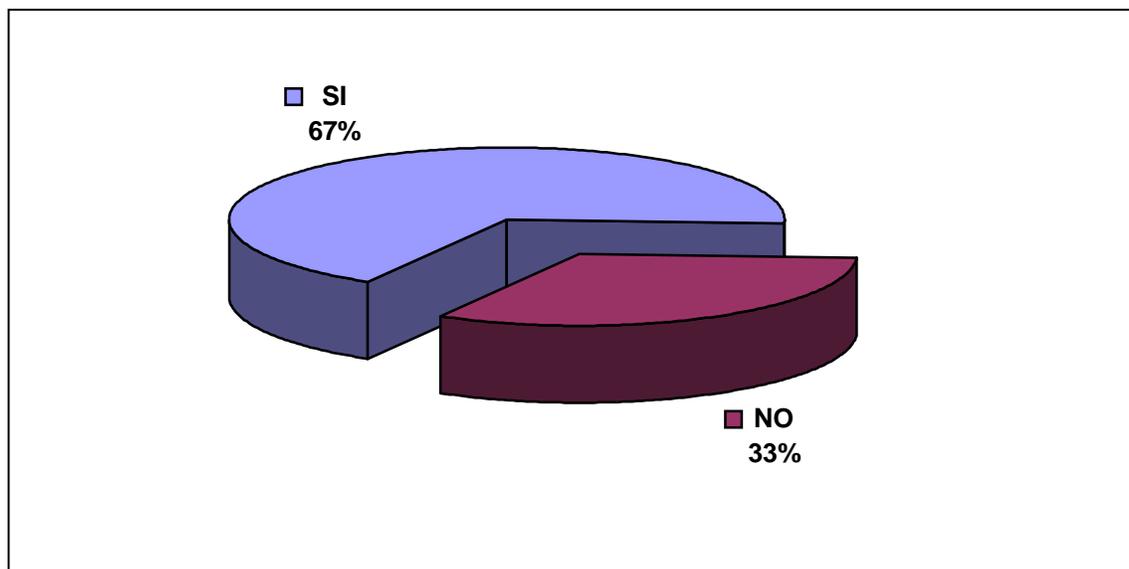
Verificar cuanto conocimiento tienen las personas relacionadas en esta actividad, sobre las diferentes etapas de los proyectos desde su inicio hasta su liquidación.

|

Respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Si	27	67
No	13	33
Total	40	100



### GRÁFICO PREGUNTA No. 7



#### Análisis:

El 67% de los encuestados conoce las etapas de los proyectos desde su inicio hasta su liquidación, pero es necesario considerar que el resto que comprende el 33% es un porcentaje alto del universo que desconoce las etapas de los mismos, lo que afecta la liquidación de los proyectos.



### Pregunta N° 8

¿Conoce las exigencias técnicas o legales establecidas para el control, ejecución y liquidación de proyectos?

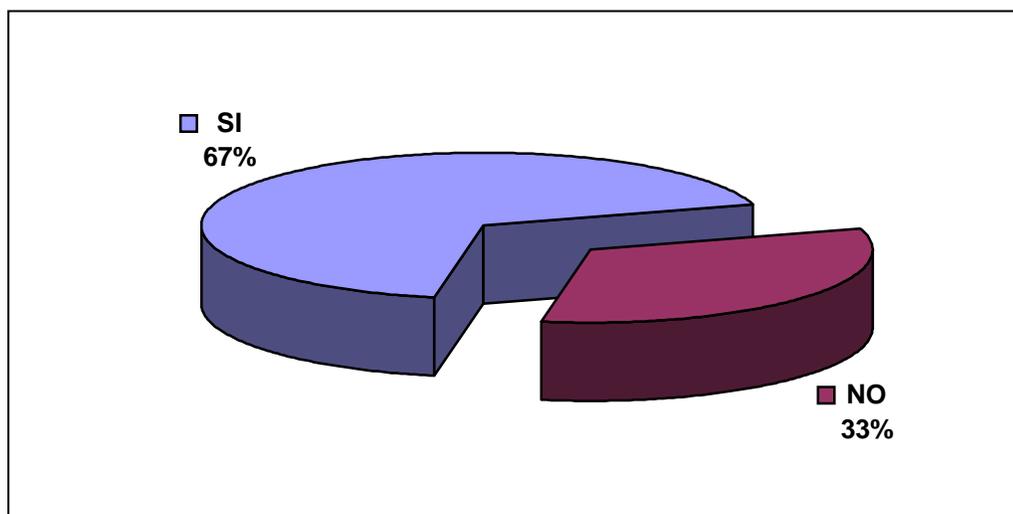
#### Objetivo:

Identificar si conocen la normativa técnica y legal que deben observar en el control, ejecución y liquidación de proyectos.

Respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Si	27	67
No	13	33
Total	40	100



GRÁFICO PREGUNTA N° 8



**Análisis:**

El 67% del universo encuestado expresa conocer las exigencias técnicas y legales establecidas para el control, ejecución y liquidación de los proyectos.



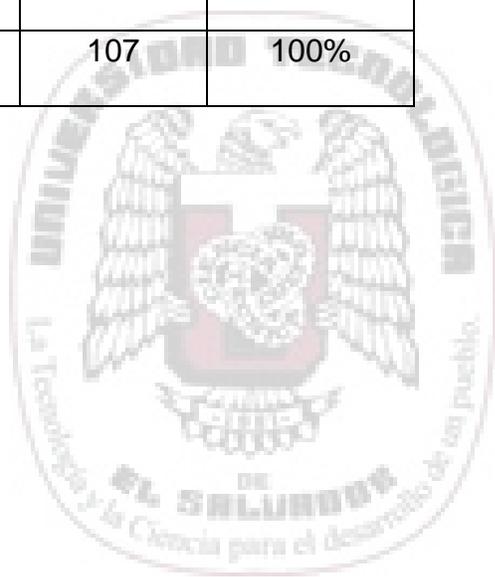
**Pregunta N° 9**

¿Señale cuál normativa relacionada con los proyectos conoce?

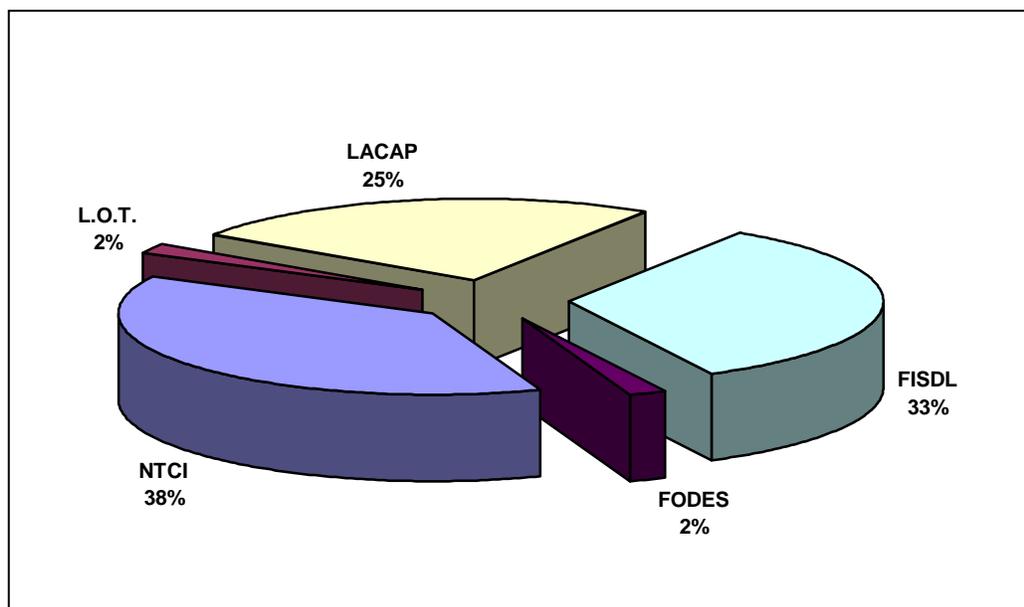
**Objetivo:**

Establecer la normativa técnica y legal que conocen las personas involucradas en la ejecución de los proyectos.

<b>Normativa</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
Normas Técnicas de Control Interno (NTCI)	40	37
Manual Operativo FISDL y sus guías	37	35
L.A.C.A.P.	26	24
Ley de Ordenamiento Territorial	2	2
Ley FODES	2	2
Total	107	100%



### GRÁFICO PREGUNTA ° 9



#### Análisis:

Del total de personas encuestadas, se puede determinar que poseen conocimiento sobre las regulaciones que dictan las Normas Técnicas de Control Interno, Manual Operativo del FISDL y sus Guía y la Ley de Adquisiciones y Contrataciones de la Administración Pública, relacionadas al manejo de los proyectos.



### Pregunta N° 10

¿Conoce el tratamiento contable para el registro y la liquidación de los proyectos?

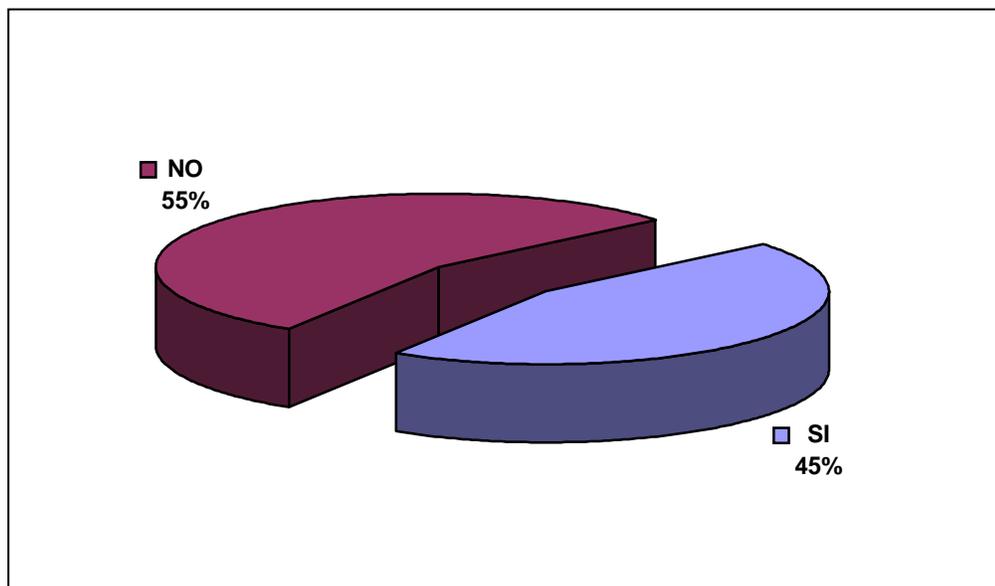
#### Objetivo:

Verificar si en la unidad responsable de la liquidación de los proyectos conocen el tratamiento específico que se debe realizar.

Respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Si	18	45
No	22	55
Total	40	100



### GRÁFICO PREGUNTA No. 10



#### Análisis:

Se puede observar el 45% conoce la normativa, por lo que podemos concluir que el 55% del universo desconoce el tratamiento contable para el registro y liquidación de los proyectos, siendo esta la mayoría de los encuestados.



### Pregunta N° 11

¿Quién es la unidad responsable de liquidar los proyectos de inversión?

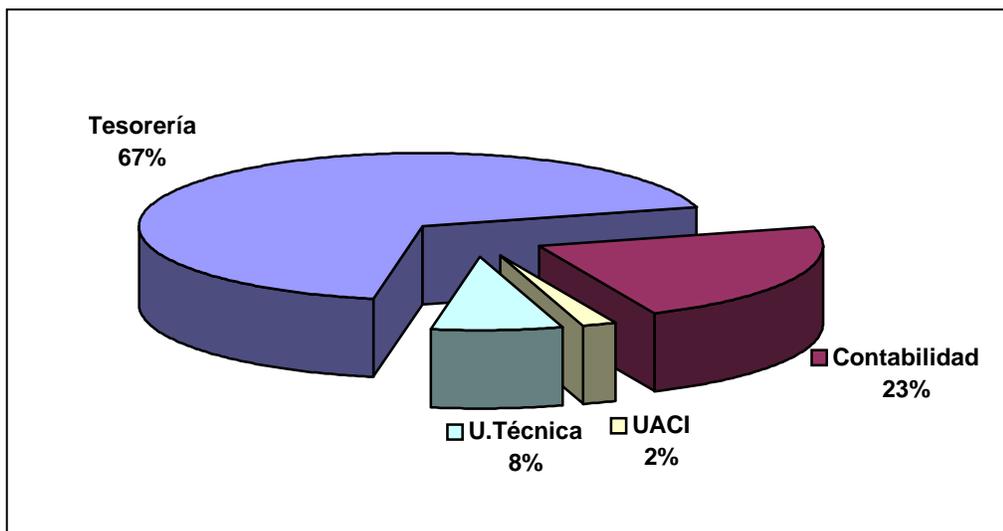
#### Objetivo:

Conocer cual es la unidad responsable de la liquidación de los proyectos de Inversión Social.

Unidades Responsables	Frecuencia	Porcentaje
Contabilidad	12	23
Tesorería	36	67
Unidad de Adquisiciones y Contrataciones Institucional.	1	2
Unidad Técnica de Proyectos	4	8
Total	53	100%

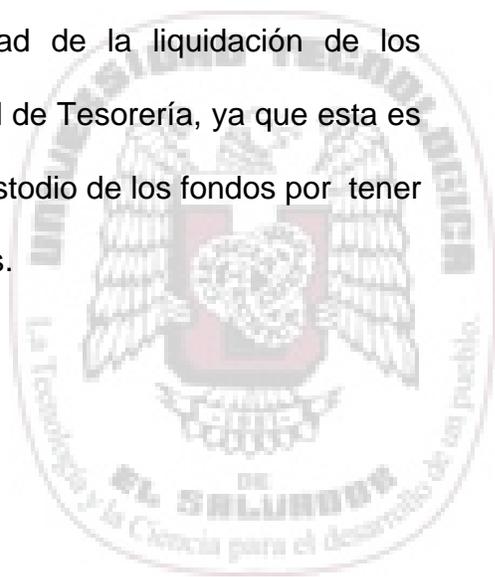


GRÁFICO PREGUNTA No. 11



**Análisis:**

En algunas alcaldías expresaron que existe más de una unidad responsable de la liquidación de los proyectos, lo que indica dualidad de funciones y falta de coordinación de las unidades involucradas, además se puede observar que la responsabilidad de la liquidación de los proyectos por lo general recae en la Unidad de Tesorería, ya que esta es la que lleva los controles financieros y el custodio de los fondos por tener un porcentaje mayor según los encuestados.



### Pregunta N° 12

¿Se efectúan liquidaciones parciales por avance de los proyectos?

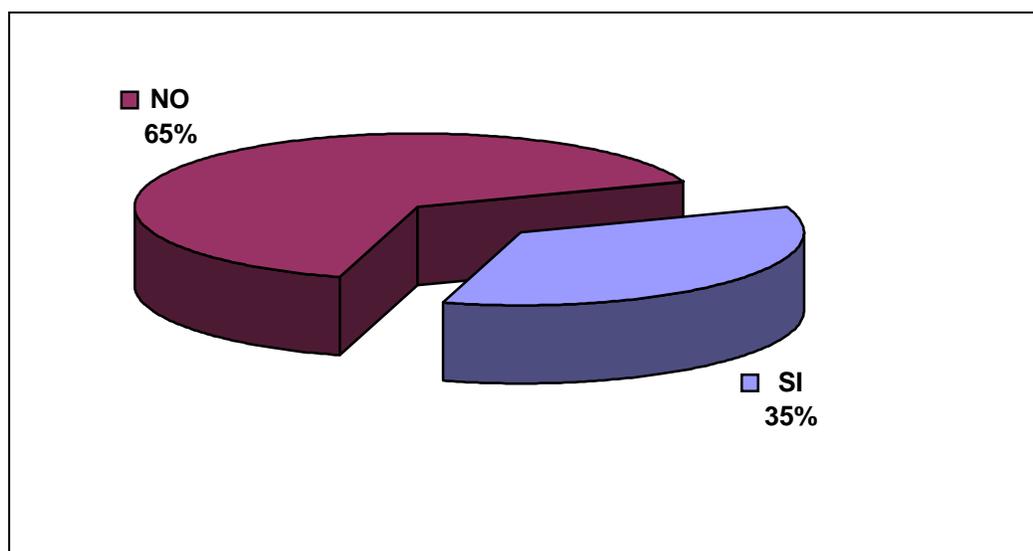
#### Objetivo:

Identificar si al realizar un proyecto hacen las liquidaciones parciales por avance de la obra ejecutada.

Respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Si	14	35
No	26	65
Total	40	100%



### GRÁFICO PREGUNTA No. 12



#### Análisis:

El 65% de los encuestados expresan que no se efectúan liquidaciones parciales de los proyectos, de conformidad a cada avance ejecutado, lo que incide en el control que debe llevarse sobre la calidad del servicio ejecutado en las obras y que permitiría tomar medidas correctivas oportunas.



### Pregunta N° 13

¿Existe una unidad responsable de la custodia de la documentación y liquidación de los proyectos?

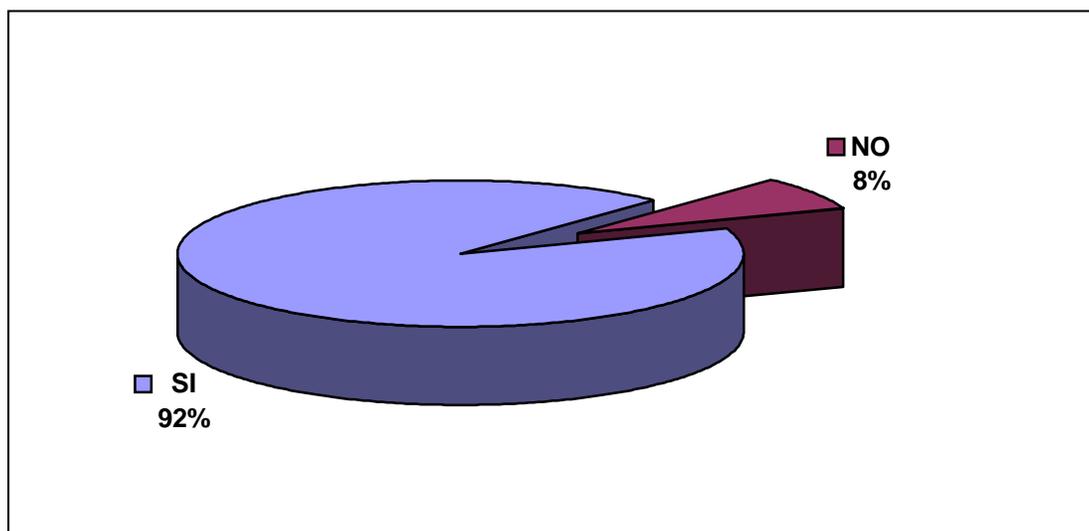
#### Objetivo:

Verificar si existe una unidad responsable que guarde y custodie toda la documentación de la liquidación de los proyectos, para poder deducir responsabilidades.

Respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Si	37	92
No	3	8
Total	40	100%



### GRÁFICO PREGUNTA N° 13



#### Análisis:

El 92% de los encuestados expresa que existe una unidad que es la responsable de la custodia de la documentación y liquidación de los proyectos.



**Pregunta N° 14**

¿Dependiendo de la fuente de financiamiento, existen plazos que definan y exijan a los Concejos Municipales o Unidades de Proyectos la liquidación de los proyectos existentes?

**Objetivo:**

Verificar si las Instituciones que sirven como fuente de financiamiento para la ejecución de proyectos exigen plazos para la liquidación de los mismos, a los Concejos Municipales o Unidades Responsables.

<b>Respuesta</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
Si	26	65
No	14	35
Total	40	100%

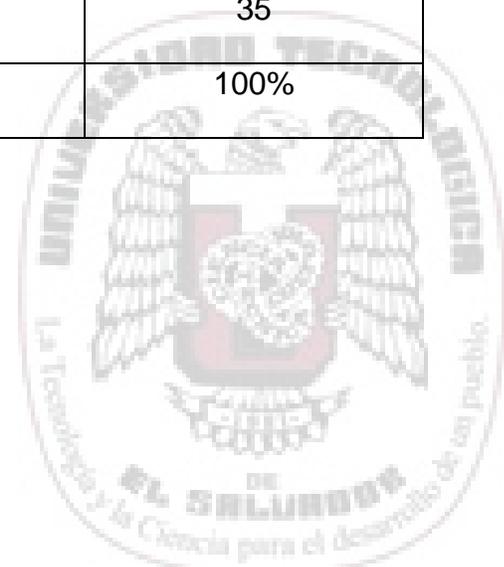
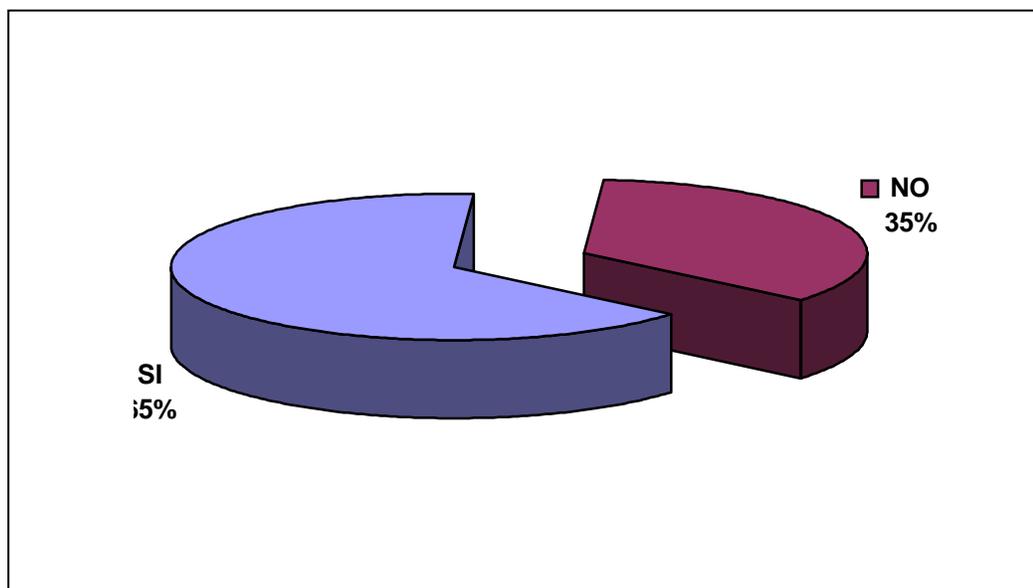


GRÁFICO PREGUNTA N° 14



**Análisis:**

El 65% de los encuestados expresa conocer que existen plazos para la liquidación de los proyectos, especialmente los manejados con fondos provenientes del Fondo de Inversión para el Desarrollo Local-FISDL y los otorgados por Organismos Internacionales.



**Pregunta N° 15**

¿Cuenta el Concejo Municipal o Unidad Específica, con un listado que detalle los proyectos que no han sido liquidados?

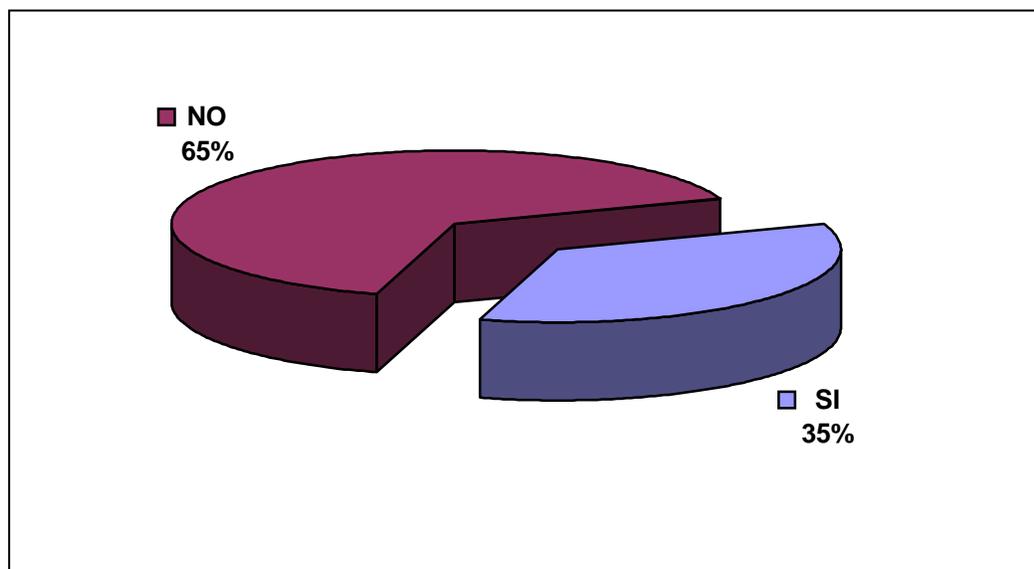
**Objetivo:**

Conocer si el Concejo Municipal cuenta con un listado específico en el cual se detalle todos los proyectos que aún no han sido liquidados, con el fin de determinar si se llevan controles de los proyectos no liquidados.

<b>Respuesta</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
Si	14	35
No	26	65
Total	40	100%

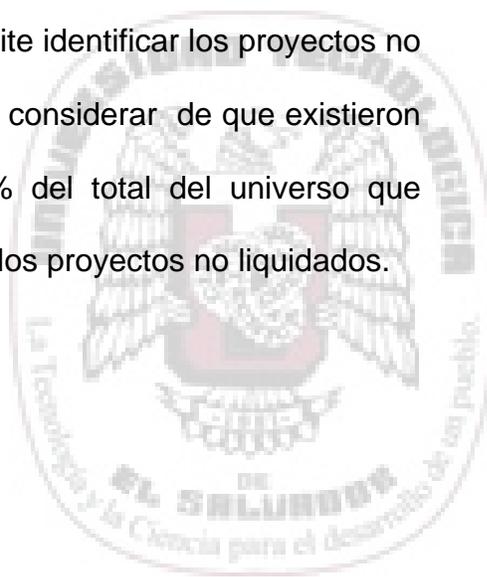


Gráfico Pregunta N° 15



**Análisis:**

Los resultados de las encuestas revelan que el 35% del universo expresan que no existe un listado que permite identificar los proyectos no liquidados a una fecha determinada. Es de considerar de que existieron encuestados que expresaron en un 65% del total del universo que desconoce la existencia de controles sobre los proyectos no liquidados.



### Pregunta N° 16

¿Existen factores por los cuales no es posible liquidar los proyectos?

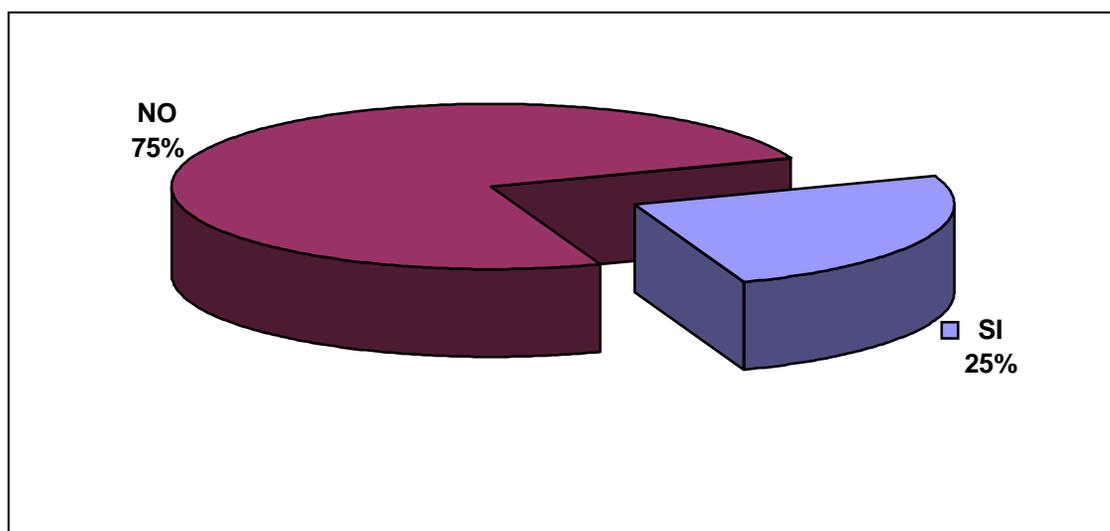
#### Objetivo:

Conocer si existen factores que inciden y por los cuales no es posible la liquidación de los proyectos ejecutados.

Respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Si	10	25
No	30	75
Total	40	100%



GRAFICO PREGUNTA No. 16



**Análisis:**

El 75% de los encuestados respondieron que no existen factores que impidan la liquidación de los proyectos, sin embargo el 25% manifestaron que si existen y un 23% desconocen ese procedimiento.



**Pregunta N°17**

¿De ser positiva su respuesta, cuales de los siguientes factores inciden en la no liquidación de los proyectos?

**Objetivo:**

Identificar cuales son los factores o deficiencias que tienen las Alcaldías para la liquidación de los proyectos de inversión social.

<b>Factores</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentajes</b>
Falta de procedimientos específicos	9	23
Inadecuado comunicación entre unidades relacionadas.	7	18
Falta de supervisión	2	5
Falta de documentación de respaldo	5	13
Falta de unificación de criterios	3	4
Abstención	14	37
Total	40	100%

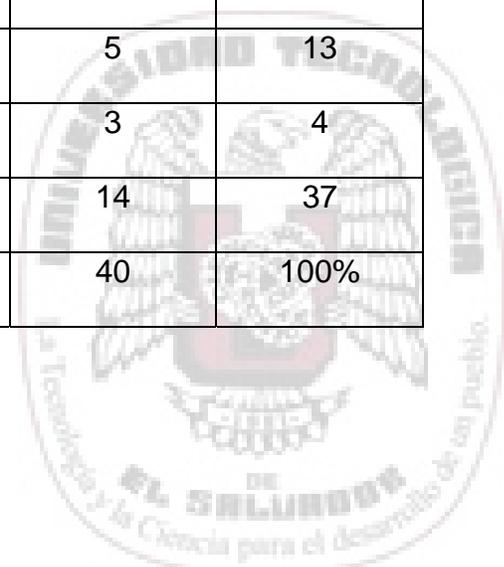
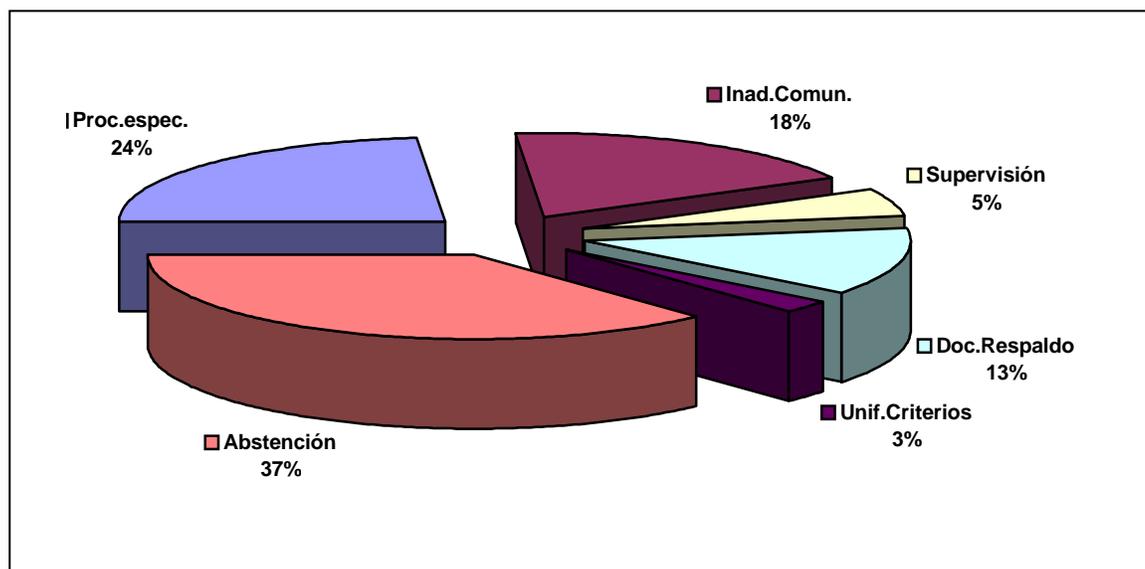


Gráfico Pregunta N° 17



**Análisis:**

El mayor porcentaje de los encuestados respondieron que si existen factores como los mencionados en el gráfico, que imposibilitan liquidar los proyectos, esto significa que hay una gran deficiencia en los procedimientos que se deben realizar para dicha liquidación, no obstante existen un 37% de los encuestados que se abstuvieron de responder.



### Pregunta N° 18

¿Se efectúan registros contables sobre los fondos recibidos y erogaciones efectuados?

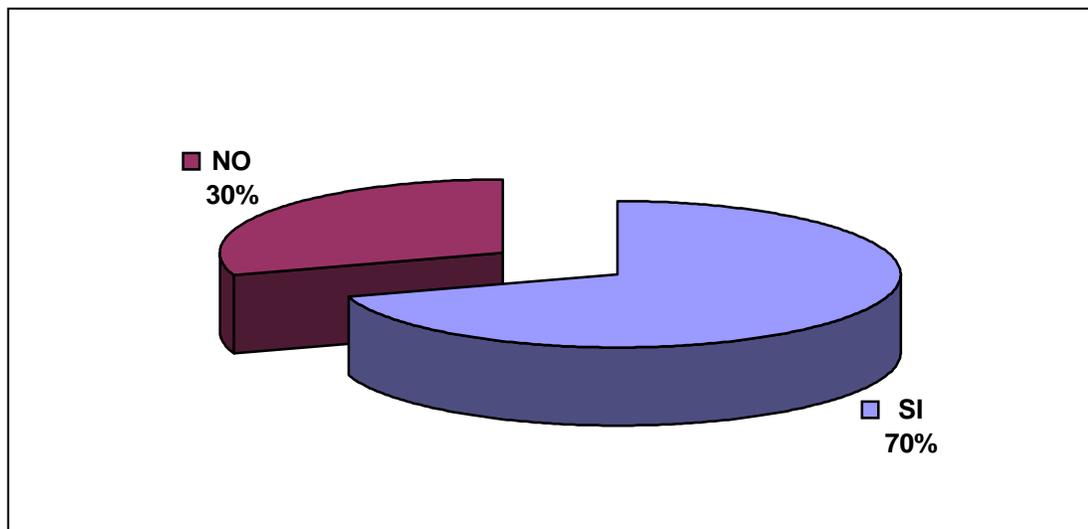
#### Objetivo:

Conocer si la unidad responsable efectúa los registros contables necesarios y adecuados de todos los fondos que recibe y de todos los gastos realizados.

Respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Si	28	70
No	12	30
Total	40	100



GRAFICO PREGUNTA No. 18



**Análisis:**

28 encuestados expresan que si se realizan registros contables de los fondos recibidos y erogados de los proyectos, lo que representa el 70% del universo, sin embargo un 30% dice desconocer si existen registros contables.



### Pregunta N° 19

¿Considera necesario elaborar una guía escrita que defina cuáles son los procedimientos a seguir en la liquidación de proyectos?

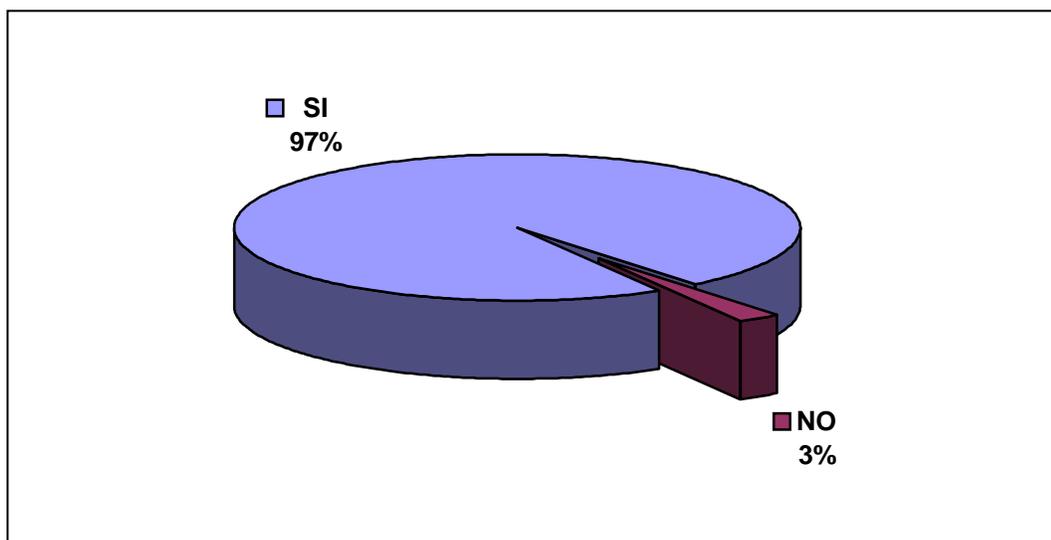
#### Objetivo:

Identificar la necesidad de elaborar una guía de procedimientos específicos que definan la metodología a seguir en la liquidación de proyectos.

Respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Si	39	97
No	1	3
Total	40	100%



### GRÁFICO PREGUNTA N° 19



#### Análisis:

El 97% de los encuestados consideran necesario la elaboración de una guía que contenga los procedimientos a seguirse en la liquidación de los proyectos, ya que no existen lineamientos para liquidar los proyectos que son financiados con recursos provenientes de varias Instituciones, entre ellas los recursos provenientes de donaciones, fondos FODES, entre otros.



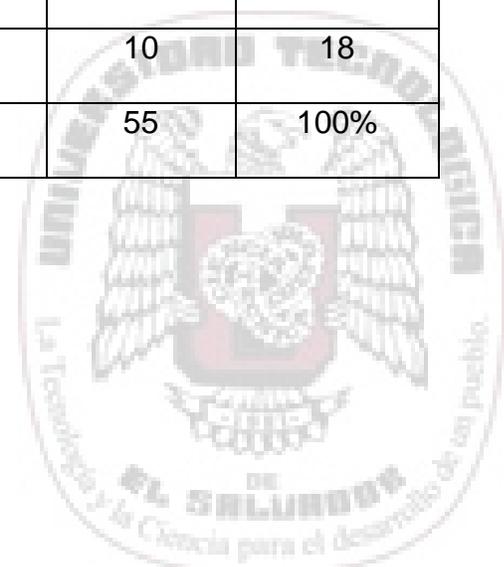
### Pregunta N° 20

¿Cuáles son los problemas que dificultan una adecuada liquidación de proyectos?

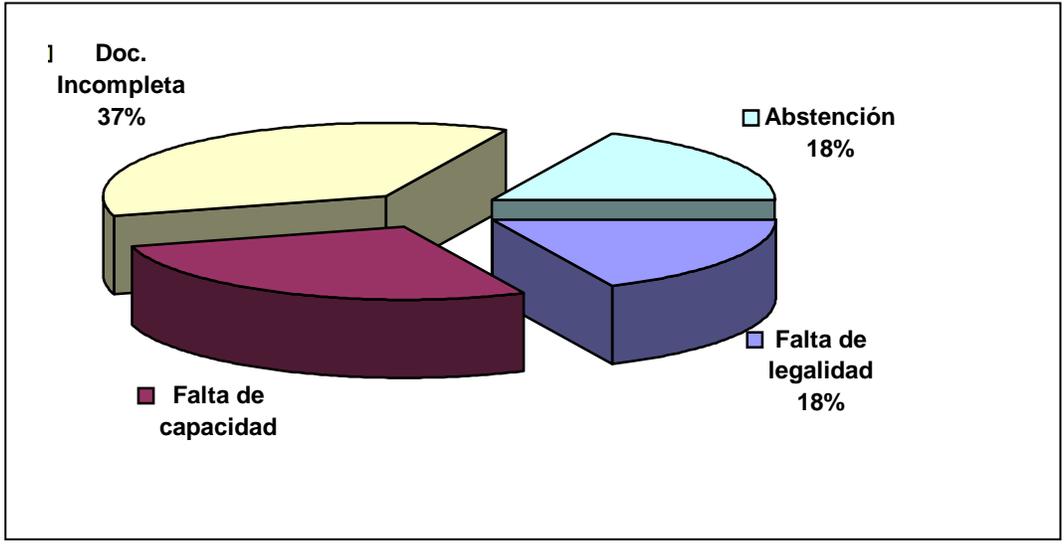
#### Objetivo:

Identificar los problemas que obstaculizan una liquidación adecuada y eficiente de los proyectos de inversión social.

Procedimientos	Frecuencia	Porcentaje
Falta de legalidad y agotamiento de recursos	10	18
Falta de capacidad y procedimientos	15	27
Documentación incompleta y uniforme	20	37
Abstención	10	18
Total	55	100%



### GRÁFICO PREGUNTA N° 20



**Análisis:**

Según los resultados obtenidos se puede constatar que hay muchos procedimientos como la falta de legalidad, documentación incompleta y falta de capacidad, tanto en los profesionales como en la información, que obstaculizan la liquidación adecuada de los proyectos de inversión social, sin embargo también hay un 18% que se abstuvo de responder.



**Pregunta N° 21**

¿Cuenta la Unidad de Proyectos con una guía metodológica propia para la liquidación de proyectos?

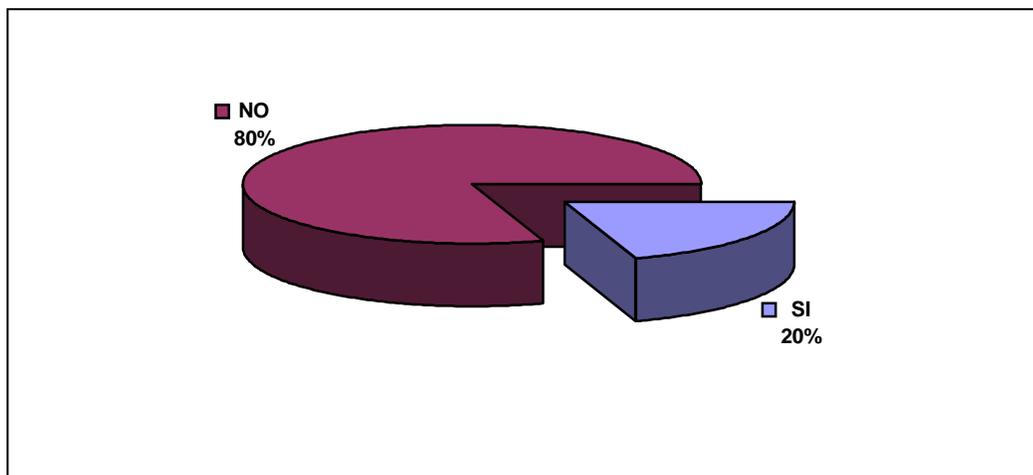
**Objetivo:**

Conocer si la unidad responsable de liquidar los proyectos de inversión social posee una guía metodológica que le sirva de orientación y le facilite el desarrollo de su trabajo.

Respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Si	8	20
No	32	80
Total	40	100%



GRAFICO PREGUNTA No. 21



**Análisis:**

El 80% de los encuestados expresan que no se posee una guía metodológica propia para la liquidación de los proyectos y un 20% respondieron que desconocen.



### Pregunta N° 22

¿Considera usted que la utilización de una guía metodológica facilitaría y simplificaría el desarrollo de la liquidación de proyectos?

#### Objetivo:

Identificar la importancia de la elaboración de una guía metodológica que facilite el trabajo y desarrollo de la liquidación de los proyectos de inversión social.

Respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Si	38	93
No	2	7
Total	40	100%

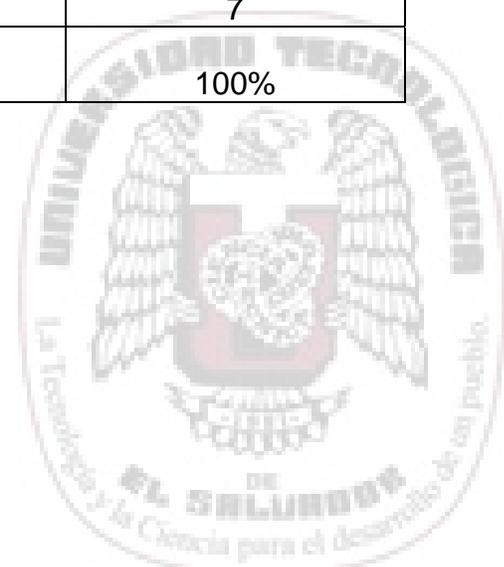
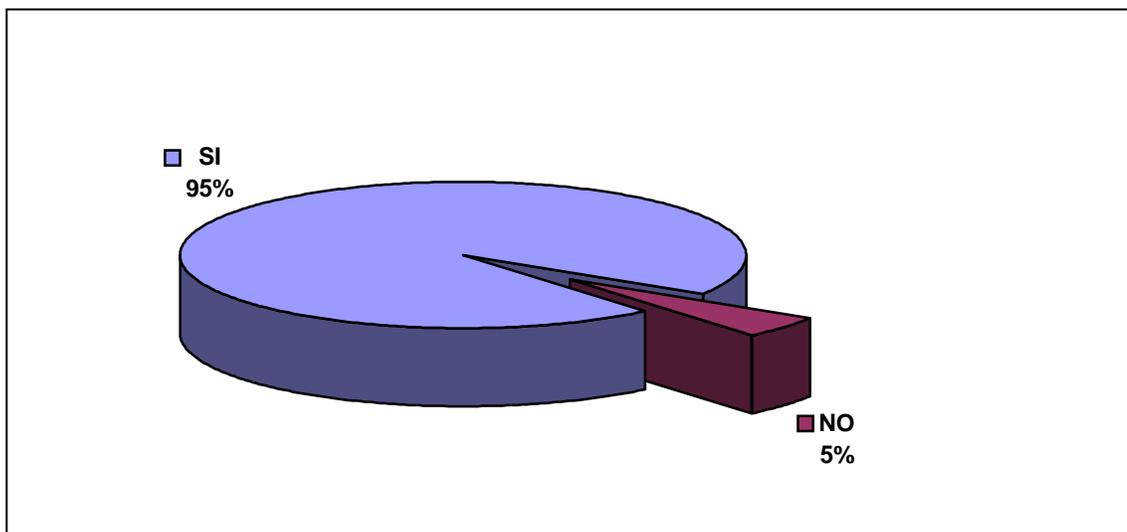


Gráfico Pregunta N° 22



**Análisis:**

38 de los encuestados, que representa el 95% del universo, considera necesario la utilización de una guía metodológica para la liquidación de los proyectos, ya que con ello simplificaría y facilitaría su trabajo al interior de la Municipalidad.

