

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE EL SALVADOR

AUTORIDADES

LIC. JOSÉ MAURICIO LOUCEL
RECTOR

LIC. NELSON ZARATE SÁNCHEZ
VICERRECTOR ACADEMICO

LIC. LUIS RICARDO NAVARRETE
DECANO

JURADO EXAMINADOR

LIC. MANUEL ANTONIO MOLINA RODRÍGUEZ
PRESIDENTE

LIC. CELINDA ROLDAN DE CAMPOS
PRIMER VOCAL

LIC. ANA DEL CARMEN AQUINO BENITEZ
SEGUNDO VOCAL

SAN SALVADOR, EL SALVADOR, CENTROAMÉRICA



AGRADECIMIENTOS

A DIOS TODOPODEROSO. “MAS A DIOS GRACIAS, EL CUAL NOS LLEVA SIEMPRE EN TRIUNFO EN CRISTO JESÚS, Y POR MEDIO DE NOSOTROS MANIFIESTA EN TODO LUGAR EL OLOR DE SU CONOCIMIENTO”. 2º CORINTIOS 2:14.

A MIS PADRES. CARLOS ANTONIO SOSA Y ANA LUCIA DE SOSA, GRACIAS POR APOYARME, Y ENSEÑARME A ESFORZARME Y SER VALIENTE.

A MI HERMANO. CARLOS EFRAÍN SOSA CASTILLO, POR SER MI COMPLEMENTO, POR TU CARIÑO Y AYUDA SIEMPRE.

A MIS ABUELOS. FÉLIX ANTONIO SOSA (Q.D.D.G), MARIA ELENA DE SOSA, LORENZO QUIJADA, CONCEPCIÓN DE QUIJADA, GRACIAS POR DARME UN EJEMPLO A SEGUIR.

A MIS FAMILIARES. A TODOS MIS TÍOS, Y PRIMOS, GRACIAS POR TENER SIEMPRE UNA PALABRA DE ANIMO EN LOS MOMENTOS DUROS.

A MIS COMPAÑERAS DE TESIS. LIC. ZULMA RIVAS Y LIC. JOHANNA DURAN, GRACIAS POR SU AMISTAD, POR COMPRENDERME Y POR CONFIAR EN MI.

A MIS AMIGOS. GRACIAS A TODOS MIS AMIGOS Y AMIGAS, POR SUS ORACIONES Y POR COMPARTIR ESTE NUEVO TRIUNFO EN MI VIDA.

ROXANA LISSETTE SOSA CASTILLO.



A DIOS TODO PODEROSO. POR SU FIDELIDAD Y FORTALEZA EN LOS MOMENTOS DIFÍCILES EN LOS CUALES ÉL ERA MI UNICO ALIENTO PARA SALIR ADELANTE, POR DARME LA SABIDURÍA PARA PODER LOGRAR ESTE TRIUFO EN MI VIDA.

A MIS PADRES. FRANCISCO RIVAS Y MARTA E. DE RIVAS POR BRINDARME SU APOYO ECONOMICO, MORAL Y LA COMPRENSION NECESARIA A LO LARGO DE MI VIDA ESTUDIANTIL.

A MIS HERMANOS. BALTAZAR Y LUIS RIVAS, POR SU APOYO, COMPRENSIÓN Y CARIÑO QUE SIEMPRE LO HAN DEMOSTRADO.

A MI ABUELITA. POR LLEVARME SIEMPRE EN SUS ORACIONES Y SUS CONSEJOS QUE ME HAN AYUDADO EN MI VIDA.

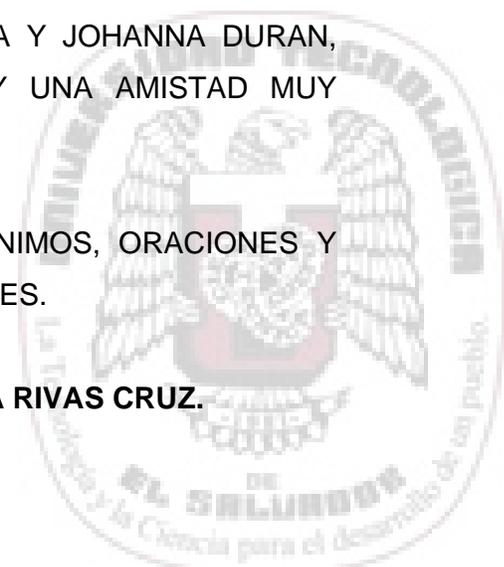
A MIS TIAS. ANA ELSA CARDONA Y ROSARIO MEJIA POR BRINDARME SU AYUDA INCONDICIONAL EN TODA MI VIDA.

A MI PRIMO. NESTOR AQUINO, EL CUAL SIEMPRE ME HA BRINDADO SU APOYO AUN DESDE MUY LEJOS.

A MIS COMPAÑERAS DE TESIS. ROXANA SOSA Y JOHANNA DURAN, CON LAS CUALES FORMAMOS UN EQUIPO Y UNA AMISTAD MUY ESPECIAL.

A TODOS MIS AMIGOS. GRACIAS POR SUS ANIMOS, ORACIONES Y APOYO QUE SIEMPRE FUERON MUY INFLUYENTES.

ZULMA CAROLINA RIVAS CRUZ.



A DIOS Y LA VIRGEN MARIA. LE DOY GRACIAS POR ILUMINARME, GUIAR MIS PASOS EN EL CAMINO CORRECTO HACIA LA FE Y LA ESPERANZA; Y BENDECIRME SIEMPRE.

A MIS PADRES. LUIS ALONSO DURAN Y MARIA CRISTINA DE DURAN, POR DARME LA VIDA, POR CUIDARME, AMARME, EDUCARME Y DESEARME SIEMPRE LO MEJOR; POR ELLOS Y PARA ELLOS ESTE TRIUNFO.

A MIS HERMANAS. GLENDA DURAN, POR ESTAR A MI LADO EN TODO MOMENTO; Y SER EJEMPLO DE SUPERACION Y A DIANA PARA QUE SIGA LOS MISMOS IDEALES.

A MI PROMETIDO. AMILCAR SANTOS, POR SER MI APOYO, MI AMIGO, EL QUE SIEMPRE ME HA DADO ANIMO PARA SEGUIR ADELANTE Y ESTAR CONMIGO EN TODO MOMENTO Y POR DARME SU AMOR.

A MIS COMPAÑERAS DE TESIS. ROXANA Y ZULMA, PORQUE JUNTAS HEMOS PASADO MOMENTOS DIFÍCILES Y HEMOS SALIDO ADELANTE, PORQUE DIOS NOS DIO LA OPORTUNIDAD DE CONOCERNOS.

A TODA MI FAMILIA. A MIS TIOS, A ORLANDO PORQUE SIEMPRE ESTUVO AHÍ Y A TODOS AQUELLOS QUE SIEMPRE ME HAN DESEADO LO MEJOR.

JOHANNA BEATRIZ DURAN JIMÉNEZ.



INDICE

Introducción	i
Capítulo I	
MARCO TEORICO REFERENCIAL	
A. Marco Histórico	
1. Historia de la globalización	1
2. Surgimiento de los Tratados de Libre Comercio como efecto de la globalización	5
3. Historia del ALCA	6
4. La empresa Salvadoreña y su historia.	8
B. Marco teórico conceptual.	
1. La globalización	10
a. Definición	10
b. Objetivo de la globalización	12
c. Agentes de la globalización	12
d. Globalización y competitividad	13
e. Estrategia global	14
f. Impulsores de la globalización	16
g. ¿Cómo analizar una estrategia global?	17
h. El cambiante ambiente global	18
i. Etapas de internacionalización	19
2. Los Tratados de Libre Comercio como efecto de la globalización.	20
a. Área de libre comercio para las américas (ALCA)	21
b. El NAFTA (TLCCAN o Triangulo del Norte, México-Canadá-Estados Unidos)	25
c. Definición de Tratado de Libre Comercio	26
d. Importancia de los Tratados de Libre Comercio	27
e. El Salvador y sus diversos Tratados comerciales	
1) Tratado de Libre Comercio El Salvador- México	27
2) Tratado de Libre Comercio El Salvador- República Dominicana	30



3) Tratado de Libre Comercio El Salvador- Chile	32
4) Tratado de Libre Comercio El Salvador- Panamá	33
5) Tratado de Libre Comercio Triángulo del Norte (El Salvador- Guatemala- Honduras)	34
3. La pequeña empresa en El Salvador	
a. Definición de pequeña empresa	36
b. Clasificación y tipos de pequeña empresa	37
c. La pequeña empresa Salvadoreña ante los Tratados de Libre Comercio	38
d. Factores que afectan a la competitividad de la pequeña empresa	39
4. Estudio sobre la pequeña empresa del sector industrial panadería en el Salvador	
a. Antecedentes históricos de la panadería	41
b. Definición de pequeña empresa panadera	41
c. Aspectos generales de la industria panadera	42
d. Proceso de producción del pan	43
C. Marco Legal	
1. Ley de reactivación de las exportaciones con reformas	46
a. Reglamento general de la ley de reactivación de las exportaciones.	49
2. Reglas de origen y procedimientos aduaneros	52
3. Programa de desgravación arancelaria de los TLC.	55
4. Disposiciones generales del código de comercio	55
5. Ley de la superintendencia de sociedades y empresas mercantiles.	58



CAPITULO II

**INVESTIGACIÓN DE CAMPO Y ANÁLISIS APLICADO
 A LA PEQUEÑA EMPRESA DEL SECTOR INDUSTRIAL
 PANADERIA ANTE LOS TRATADOS DE LIBRE COMERCIO.**

A. Objetivos de la investigación. General y específicos	60
B. Definición del tipo de investigación.	61
C. Diseño de la investigación.	
1. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.	63
2. Descripción de las unidades de análisis.	65
D. Definición del universo poblacional.	
1. Tamaño de la muestra.	66
E. Recopilación, tabulación y análisis de datos.	70
Conclusiones	120
Recomendaciones	121

CAPITULO III

**PROPUESTA DE LINEAMIENTOS ESTRATEGICOS BÁSICOS
 QUE PERMITAN A LA PEQUEÑA EMPRESA DEL SECTOR
 INDUSTRIAL PANADERIA ENFRENTAR LOS DESAFIOS QUE SE
 PRESENTAN CON LOS TRATADOS DE LIBRE COMERCIO.**

A. Objetivos de la propuesta. General y específicos	122
B. Importancia.	123
C. Justificación.	124
D. Análisis FODA aplicado al sector industrial panadería	125
E. Lineamientos y estrategias.	129
Conclusiones	136
Bibliografía	137
ANEXOS	



INTRODUCCION.

La apertura comercial mundial ofrece a los países una variedad de oportunidades: acceso a mercados de exportación más grandes, tecnologías más avanzadas, nuevos y mejores productos, inversión extranjera, alianzas estratégicas, etc. Sin embargo, el cambio hacia nuevas opciones de aperturas económicas requieren de un proceso de preparación interna para obtener una economía de empresas más fuertes y competitivas, de tal forma que la inserción a la economía mundial se logre con la mayor solidez posible, por ende, en este documento se exponen una serie de elementos que pueden incentivar una participación más competitiva de El Salvador a la economía mundial y en la negociación de acuerdos comerciales con otros países, para el caso se investiga el proceso y otros aspectos que conllevan los TLC.

El contenido del documento se presenta en tres capítulos, los cuales se detallan como sigue: el capítulo I recopila el marco teórico, histórico y legal en lo referente a los TLC, globalización y pequeña empresa; el capítulo II se compone de la metodología, recopilación y análisis de la investigación de campo de la pequeña empresa del sector industrial panadería, este a su vez sirvió como referencia para elaborar el capítulo III contiene un análisis FODA aplicado al sector industrial panadería que nos permite conocer la situación actual de dichas empresas y los beneficios que pueden surgir con los TLC, por ultimo se presenta la propuesta con alternativas estratégicas para diversas áreas en las cuales se necesita un mayor desarrollo.

